

گزارش تفسیری مدیریت



دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

شرکت صنایع مس شهید باهنر (سهامی عام)



شرکت صنایع مس شهید باهنر (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت های مالی دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴



۱- ماهیت کسب و کار.....	۵
۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت.....	۵
۲- مواد اولیه.....	۱۴
۲-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت.....	۱۵
۳- جایگاه شرکت در صنعت.....	۱۵
۳-۱- جزئیات فروش.....	۱۵
۳-۱-۱- جزئیات فروش در داخل.....	۱۵
۴- وضعیت پرداخت ها به دولت.....	۱۸
۴-۱- وضعیت مطالبات از دولت.....	۱۸
۵- جزئیات فروش صادراتی.....	۱۸
۶- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان.....	۱۹
۶-۱- وضعیت رقابت.....	۱۹
۶-۲- اطلاعات بازارگردان شرکت.....	۲۳
۶-۳- فهرست بروز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه.....	۲۳
۶-۴- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف.....	۲۴
۶-۵- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت.....	۲۴
۷- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیر تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده.....	۲۹
۸- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن.....	۳۵
۹- مهم ترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط.....	۴۲
۹-۱- منابع.....	۴۲
۹-۲- مصارف.....	۴۲



- ۹-۳-ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن.....۴۲
- ۱۰-اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته.....۴۶
- ۱۰-۱-دعای حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن.....۴۷
- ۱۱-نتایج عملیات و چشم اندازها.....۵۰
- ۱۱-۱-نتایج عملکرد مالی و عملیاتی.....۵۰
- ۱۲-جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع.....۵۱
- ۱۲-۱-تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت.....۵۱
- ۱۳-تحلیل حساسیت.....۵۲
- ۱۳-۱-مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده.....۵۳
- ۱۳-۲-شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی.....۵۳
- ۱۳-۳-عملکرد بخشها یا فعالیتها.....۶۱
- ۱۴-مفاهیم مربوط به سیاست های مهم حسابداری، برآوردها، قضاوت ها و تاثیرات آنها بر نتایج گزارش شده.....۶۱
- ۱۵-جمع بندی .....۶۱

## گزارش تفسیری مدیریت



دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

شرکت منابع مس شهید باهنر (سهامی عام)

### بسمه تعالی

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۸ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

<u>امضاء</u>	<u>سمت</u>	<u>نماینده</u>	<u>اعضاء هیئت مدیره</u>
	رئیس هیئت مدیره	سیدحسین صابری اناری	شرکت معدنی املاح ایران
	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل	احسان نمازی زاده	شرکت سرمایه گذاری صدر تامین
	عضو هیئت مدیره - موظف	محمدجواد مقصودی	شرکت صنایع خاک چینی ایران
	عضو هیئت مدیره - غیرموظف	حسین صفابینش	شرکت اکتشاف و حفاری صدر تامین
	عضو هیئت مدیره	--	شرکت توسعه معادن پارس تامین

### ۱- ماهیت کسب و کار شرکت

#### موضوعات شرکت عبارت است از:

**الف- موضوع اصلی:** احداث کارخانجات صنعتی به منظور تولید انواع فرآورده های مسی و آلیاژهای مسی و برنجی شامل لوله های مسی-لوله های برنجی- لوله های آلیاژ مسی، نیکل- مفتول و مقاطع مختلف مسی- مفتول و مقاطع مختلف برنجی-ورق و تسمه مسی-ورق و تسمه برنجی-ورق و تسمه آلیاژ مس-نیکل و سایر آلیاژهای مسی و برنجی -پولک سکه ضرب نشده و سایر تولیدات مربوط به مس و آلیاژهای مسی و برنجی، مطالعه، اکتشاف، استخراج، بهره برداری، فرآوری معدنی، خرید، فروش، اجاره، مشارکت در معدن و فعالیت های معدنی داخلی و بین المللی، واردات ماشین آلات و لوازم و مواد اولیه هر نوع کالای مجاز برای کارخانجات و بخش های تولیدی، صادرات تولیدات شرکت و کالاهای مجاز و هرگونه فعالیت های مجاز بازرگانی درارتباط با موضوع شرکت.

به طور کلی شرکت می تواند با رعایت قوانین و مقررات جاریه به انجام کلیه معاملات، فعالیت ها و مشارکت هایی که به طور مستقیم یا غیر مستقیم با موضوع شرکت ارتباط یا پیوستگی داشته باشند، مبادرت کند.

#### ب- موضوع فرعی: انجام فعالیت های آزمایشگاهی

### ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

وجود منابع و ذخایر غنی مس در کشور و نیاز روزافزون صنایع مختلف به این فلز ارزشمند و آلیاژهای آن موجب شد که فکر ایجاد صنایع جنبی مس پدید آید. در بهمن ماه ۱۳۵۹ گروهی از مقامات صنعتی کشور از طرف وزارت معادن و فلزات و شرکت ملی صنایع مس ایران از کارخانجات تولید فرآورده های مسی کشورهای لهستان، چک، اسلواکی، آلمان و فرانسه بازدید و نتیجه مطالعات خود را در اسفند ۱۳۵۹ تحت عنوان (گزارش فنی و اقتصادی مقدماتی کارخانه صنایع جنبی مس) ارائه نمودند. این گزارش اساس مطالعات اولیه ایجاد کارخانه و تهیه گزارش فنی اقتصادی برای تصویب شورای اقتصاد گردید. در آبان ماه ۱۳۶۱ به موجب قانون تاسیس وزارت صنایع سنگین و با موافقت وزرای پیش بینی شده در آن قانون، طرح ایجاد صنایع جنبی مس از وزارت معادن و فلزات منتزع و به وزارت صنایع سنگین محول گردید. وزارت صنایع سنگین نیز سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران را به عنوان دستگاه اجرایی تعیین نمود و متعاقب آن، دفتر مستقل طرح صنایع جنبی مس تاسیس شد.

پس از بررسی های مختلف و انجام کارهای مقدماتی، در اردیبهشت ۱۳۶۲ زمینی به مساحت ۷۸۵ هکتار در استان کرمان (۲۱ کیلومتری شهر کرمان) به عنوان محل استقرار مجتمع صنایع جنبی مس در نظر گرفته شد. همچنین مطالعات و بررسی های جامع برای انتخاب



نوع ماشین آلات و تکنولوژی مربوطه از میان پیشنهادات مختلف شرکت های خارجی انجام و در سال ۱۳۶۳ منجر به انعقاد قراردادهایی به منظور خرید ماشین آلات و تجهیزات و اخذ دانش فنی از سه شرکت گروه اینداستری تکنیک آلمان برای کارخانه ذوب و ریخته گری (شرکت اتوکمپو دارنده و ارائه دهنده دانش فنی) شرکت مانسمان دماغ هوتنتکنیک آلمان برای کارخانه اکستروژن و کشش (شرکت اتوکمپو دارنده و ارائه دهنده دانش فنی) و شرکت کوبه استیل ژاپن برای کارخانه نورد (و همچنین ارائه دهنده دانش فنی) گردید و در شهریور ۱۳۶۴ قراردادها مبادله و گشایش اعتبارات اسنادی مربوطه بر اساس قراردادهای منعقد فی مابین انجام گردیده و این تاریخ به عنوان نقطه شروع قراردادهای مینا قرار گرفت. در سال ۱۳۶۵ بر اساس سیاست بودجه ای کشور طرح ایجاد صنایع جنبی مس از بودجه عمومی و مقرر گردید که از سایر منابع تامین اعتبار گردد. بر این اساس شرکت گسترش صنایع نورد فولاد (سهامی خاص) ثبت شده به شماره ۴۸۹۶۸ در اداره ثبت شرکت ها، به موجب تصمیم هیئت عامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران در قالب طرح صنایع جنبی مس به انجام فعالیت های طرح ادامه داده و در فروردین سال ۱۳۶۵ بر اساس صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام نام شرکت به صنایع مس شهید باهنر (سهامی خاص) تغییر یافت. در آذر سال ۱۳۶۵ موافقت گردید که شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی بصورت مشارکت ۵۱ درصد در این شرکت سرمایه گذاری نماید و در نتیجه سرمایه شرکت به میزان ۱۲ میلیارد ریال افزایش یافت. از آنجاییکه سرمایه گذاری ثابت طرح بر اساس آخرین برآورد بالغ بر ۳۵۰۰۸۴ میلیون ریال بوده لذا کسری بودجه مورد نیاز مازاد بر سرمایه از محل دریافت سه فقره تسهیلات مالی بلند مدت از سازمان تامین اجتماعی جمعا به مبلغ ۲۳ میلیارد ریال تامین گردیده است.

به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۸ مرداد سال ۱۳۷۴ نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل، همچنین اساسنامه جدید مشتمل بر ۷۶ ماده و ۱۳ تبصره جایگزین اساسنامه قبلی گردید و در تاریخ ۱۰ آبان ۱۳۷۴ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده است.

اطلاعات مربوط به ساختار هیئت مدیره شرکت

به استناد صورتجلسه هیئت مدیره به شماره ۸۲۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۴/۱۱، اعضاء هیئت مدیره به شرح جدول ذیل تعیین گردیدند.

نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	شخص حقوقی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه‌ای	زمینه‌های سوابق کاری	موظف یا غیر موظف بودن اعضای هیئت مدیره	عضویت در هیئت مدیره سایر شرکت‌ها	تاریخ عضویت در هیئت مدیره
سید حسین صابری اناری	شرکت معدنی املاح ایران	رئیس هیئت مدیره	دکتری مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی	عضو هیئت علمی دانشگاه علوم پزشکی کرمان-شهردار کرمان-مدیرکل بنیادمسکن انقلاب اسلامی استان کرمان-مسئول نمایندگی آستان قدس رضوی در استان کرمان-مدیرعامل و رئیس موسسه خیریه مسجد و مجتمع رفاهی امام رضا دیگ رستم-نائب رئیس مجمع عالی بسیجیان استان کرمان-معاون عمرانی استانداری کرمان-وقم-استاندار لرستان، اردبیل و کهگیلویه و بویر احمد-رئیس دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی کرمان-مسئول بازسازی مسکن مناطق سیل زده و زلزله زده کرمان، زابل و گیلان و جنگ زده خوزستان (سوسنگرد و بستان)-معاون دانشجویی دانشگاه علوم پزشکی کرمان-مسئول دفتر نظارت شورای نگهبان در استان کرمان-فوق لیسانس مدیریت، لیسانس مدیریت بازرگانی، مدرس دروس حسابداری	غیرموظف	خیر	۱۴۰۲/۰۴/۱۰
احسان نمازی زاده	شرکت سرمایه گذاری صدر تامین	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	کارشناسی ارشد مهندسی صنایع	مدیر عامل توسعه و آبادانی مس کرمان-مدیرعامل شرکت فولاد کوپان اصفهان-رئیس هیئت مدیره مجتمع معادن اسفندقه-رئیس هیئت مدیره فولاد اکسین خوزستان-عضو هیئت مدیره فولاد توس خراسان-عضو هیئت مدیره شرکت صنایع غیر آهنی نیپک-عضو هیئت مدیره شرکت کانی مس-رئیس هیئت مدیره شرکت صنایع مس اقق کرمان-رئیس هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری راهیان سهام	موظف	بله	۱۴۰۳/۰۳/۰۷
محمد جواد مقصودی	شرکت صنایع خاک چینی ایران	عضو هیئت مدیره	دکتری برق و مکترونیک	استاد مدعو دانشکده فنی دانشگاه شهید باهنر کرمان-مدیر تحقیق و توسعه-معاونت تکنولوژی و توسعه صنایع مس شهید باهنر-عضو موظف هیئت مدیره شرکت صنایع مس شهید باهنر-سرپرست معاونت بازرگانی صنایع مس شهید باهنر	موظف	خیر	۱۳۹۹/۰۱/۲۴
حسین صفابینش	شرکت اکتشاف و حفاری و صدرتامین	عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد متالورژی	مدیر عامل چندین شرکت دولتی و خصوصی-مشاور شرکت پارس متال و عضو غیر موظف هیئت مدیره تدبیر انرژی فلات قاره	غیر موظف	بله	۱۴۰۲/۰۳/۳۰

\*درخصوص عضو غیرموظف هیئت مدیره آقای حسین صفابینش تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۳/۳۰ نماینده شرکت فرآورده های نسوز ایران بوده

و از آن تاریخ شخص حقوقی شرکت اکتشاف و حفاری صدر تامین جایگزین فرآورده های نسوز ایران گردیده است.

کمیته های تخصصی براساس ماده ۱۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی به شرح زیر می باشد :

کمیته حسابرسی					
عضویت اعضا در هیئت مدیره سایر شرکت ها	موظف یا غیر موظف بودن اعضای کمیته	زمینه های سوابق کاری	رشته تحصیلی	آخرین مدرک تحصیلی	نام و نام خانوادگی
خیر	غیرموظف	استاندار استان های کهگیلویه و بویراحمد و اردبیل و لرستان، عضو هیئت علمی دانشگاه علوم پزشکی کرمان، شهردار کرمان، مدیر کل بنیاد مسکن، مسئول نمایندگی آستان قدس در کرمان، مدیرعامل موسسه خیریه امام رضا(ع)، مدیردفتر نظارت شورای نگهبان در کرمان، فوق لیسانس مدیریت، لیسانس مدیریت بازرگانی، مدرس دروس حسابداری	مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی	دکتری	سید حسین صابری اناری
خیر	-	حسابدار رسمی، مدیر ارشد حسابرسی موسسه حسابرسی مفید راهبر تا ۱۴۰۴/۰۵/۳۱، عضو کمیته حسابرسی شرکتهای بورسی و غیر بورسی، از ۱۴۰۴/۰۶/۰۱ تا کنون مدیر عامل شرکت نظارت تدبیر برتر، سابقه ی تدریس در دانشگاه	حسابداری	دکتری	کیوان اسکندری
بله	-	مدیر حسابرسی سازمان حسابرسی از سال ۱۳۵۹ الی ۱۳۷۷، از سال ۱۳۷۷ تا کنون مدیر و شریک موسسات حسابرسی بخش خصوصی، تدریس در دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی به مدت ۳ سال	حسابداری	کارشناسی ارشد	قاسم یاحقی
خیر	-	مدیر حسابرسی داخلی هلدینگ صدر تأمین، سرپرست ارشد حسابرسی در موسسه حسابرسی بهمن به مدت ۷ سال، عضویت در کمیته حسابرسی شرکت های بورسی و غیر بورسی، مشاور مالی و اقتصادی شرکت های توسعه عمران کرمان و قند شیرین خراسان، سرپرست حسابرسی سرمایه گذاری تأمین اجتماعی	حسابداری	کارشناسی	سعید ملکی
بله	--	مدیر نظارت بر هلدینگ های صنایع و معادن شستا، مدیر ارزیابی عملکرد شرکت های شستا، عضو هیئت مدیره صنایع لاستیک یزد، عضو کمیته حسابرسی شرکتهای بورسی و غیر بورسی	مدیریت بازرگانی	کارشناسی ارشد	حمید سلیمی

لازم به ذکر است آقای محمدفارسى تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۳۱ و آقای امیرمردادی تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۵/۳۱ به عنوان اعضا مستقل کمیته فعالیت داشته اند و پس از تاریخ های فوق الذکر از کمیته منفصل و به جای ایشان آقایان قاسم یاحقی و سعید ملکی منصوب گردیده اند.

کمیته ریسک					
نام و نام خانوادگی	آخرین مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	زمینه های سوابق کاری	موظف یا غیر موظف بودن اعضای کمیته	عضویت اعضا در هیئت مدیره سایر شرکت ها
حسین صفابینش	کارشناسی ارشد	متالورژی	مدیر عامل چندین شرکت دولتی و خصوصی-مشاور شرکت پارس متال و عضو غیر موظف هیئت مدیره شرکت تدبیر انرژی فلات قاره	غیرموظف	بله
داریوش دارابی	فوق لیسانس	حسابداری	حسابرس موسسه حسابرسی ذخایر سرپرست ارشد موسسه حسابرسی مفید راهبر، مدیر حسابرسی داخلی هلدینگ سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)، معاون مالی و اقتصادی شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت کوثر صبا (سهامی عام)، مدیر حسابرسی داخلی شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام)، رئیس هیئت مدیره شرکت مرغک (سهامی خاص)، عضو هیات مدیره شرکت داروسازی ابوریحان (سهامی عام)، رئیس کمیته حسابرسی شرکت مرغک رییس کمیته حسابرسی شرکت داروسازی ابوریحان (سهامی عام)، عضو کمیته حسابرسی شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)، عضو کمیته حسابرسی شرکت اجداد زربال (سهامی عام)، عضو کمیته حسابرسی شرکت زرین کشت (سهامی خاص)، عضو کمیته حسابرسی شرکت پخش سراسری بازار گستر پگاه، عضو کمیته حسابرسی شرکت پگاه زنجان، عضو کمیته حسابرسی شرکت خانه گستر یک	-	بله
وحید جودکی	کارشناسی	حقوق	امور حقوقی و قراردادهای و داوری در دعاوی حقوقی	-	خیر

بله	-	<p>رئیس هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری نوآندیشان کرمان، عضو هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری پرتو تابان ، عضو هیئت مدیره شرکت کارگزاری ارگ هومن، عضو هیئت مدیره شرکت کارگزاری بیمه آتیه اندیشان دامون، نایب رئیس هیئت مدیره شرکت آرمان اندیشان مس، عضو هیئت مدیره شرکت بازرگانی هام ایرانیان، عضو هیئت موسس شرکت تامین سرمایه کیمیا ، مدیر مالی و تأمین منابع شرکت سرمایه گذاری آتیه اندیشان مس، مدیر مالی و پشتیبانی شرکت آرمان اندیشان مس، مشاور مالی شرکت سرمایه گذاری گروه مالی کیمیا مس ایرانیان ، عضو کار گروه مالی و مالیاتی کانون نهادهای سرمایه گذاری ایران، رئیس کمیته حسابرسی کارگزاری ارگ هومن، عضو کمیته حسابرسی گروه برق و انرژی صبا، عضو کمیته حسابرسی کارگزاری آتیه صبا، عضو انجمن های حسابداران خبره ایران ، انجمن مدیران مالی ایران ، انجمن مهندسی مالی</p>	مهندسی مالی	دکتری	سید معبود ستوده
خیر	-	<p>عضو هیئت علمی دانشگاه باهنر-همکاری با اتاق بازرگانی- پروژه بهینه سازی دستگاه برش خط نورد-همکاری بهره وری در سازمان برنامه و بودجه-در حال انجام برنامه استراتژیک فروش و بازاریابی در گل گهر- برنامه استراتژیک در اوقاف-بهینه سازی حرکت ناوگان حمل و نقل سرویس کارکنان-در حال انجام پروژه سیکو-برنامه استراتژیک در شهرداری کرمان-عارضه یابی واحد صنعتی</p>	مهندسی صنایع	دکتری	یاسمن اسدی

لازم به ذکر است آقای سید حسین صابری تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۳۱ و آقای محمدجواد مقصودی تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۳۱ به عنوان اعضا کمیته فعالیت داشته اند و پس از تاریخ های فوق الذکر از کمیته منفصل و به جای ایشان آقایان حسین صفابینش و وحید جودکی منصوب گردیده اند.

کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	آخرین مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	زمینه های سوابق کاری	موظف یا غیر موظف بودن اعضای کمیته	عضویت اعضا در هیئت مدیره سایر شرکت ها
سید حسین صابری اناری	دکترا	مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی	عضو هیئت علمی دانشگاه علوم پزشکی کرمان-شهردار کرمان-مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی استان کرمان-مسئول نمایندگی آستان قدس رضوی در استان کرمان-مدیرعامل و رئیس موسسه خیریه مسجد و مجتمع رفاهی امام رضا دیگ رستم -نائب رئیس مجمع عالی بسیجیان استان کرمان- معاون عمرانی استانداری کرمان وقم-استاندار لرستان، اردبیل و کهگیلویه و بویر احمد-رئیس دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی کرمان- مسئول بازسازی مسکن مناطق سیل زده و زلزله زده کرمان، زابل و گیلان و جنگ زده خوزستان(سوسنگرد و بستان)-معاون دانشجویی دانشگاه علوم پزشکی کرمان-مسئول دفتر نظارت شورای نگهبان در استان کرمان-فوق لیسانس مدیریت، لیسانس مدیریت بازرگانی، مدرس دروس حسابداری	غیرموظف	خیر
احسان نمازی زاده	فوق لیسانس	مهندسی صنایع	مدیر عامل شرکت توسعه و آبادانی مس کرمان-مدیرعامل شرکت فولاد کوبان اصفهان-رئیس هیئت مدیره مجتمع معادن اسفندقه-رئیس هیئت مدیره فولاد اکسین خوزستان-عضو هیئت مدیره فولاد توس خراسان-عضو هیئت مدیره شرکت صنایع غیر آهنی نیپک-عضو هیئت مدیره شرکت کانی مس-رئیس هیئت مدیره شرکت صنایع افق مس کرمان- رئیس هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری راهیان سهام	موظف	بله
روح...رضانعمت الهی	دکتری	مدیریت دولتی	مدیرکل و سرپرست دفتر مدیریت عملکرد بازرسی امور حقوقی و ارتباطات مردمی استانداری کرمان-حسابرس ارشد و حسابرس دیوان محاسبات استان کرمان-کارشناس حراست دیوان محاسبات استان کرمان-مدیرعامل و عضو هیئت مدیره تعاونی مسکن و تعاونی مصرف کارکنان دیوان محاسبات استان کرمان-عضو هیئت مدیره و عضو تعاونی مسکن کارکنان بیمارستان شهید باهنر کرمان-رئیس دفتر فنی موسسه صندوق بازنشستگی صنایع ملی مس ایران-عضو هیئت مدیره شرکت مسینان گستر کرمان-سرپرست اداره روابط عمومی شهرداری کرمان	-	خیر



بله	-	مدیرعامل شرکت توسعه عمران و اکتشافات نوین کویر کرمان-مدیرعامل سابق شرکت جهان صنعت پویا نگین مشیز-عضو هیئت مدیره شرکت گهر خدمات سیرجان و توسعه بین الملل صنعت پارس-عضو کمیسیون معدن اتاق بازرگانی کرمان	مدیریت منابع انسانی	دکتري	سینا زینلی
بله	-	قائم مقام موسسه قرآنی امام خمینی-مشاور عالی دبیر کانون های فرهنگی و هنری مساجد استان کرمان-دبیر خبرگزاری نسیم آنلاین در استان کرمان-معاون و سرپرست جبهه فرهنگی انقلاب اسلامی استان کرمان-مدیر فرهنگی و روابط عمومی مدیر بازرسی و اربعین ستاد توسعه و بازسازی عتبات عالیات استان کرمان-عضو هیئت مدیره سازمان آرامستان شهرداری کرمان-رئیس هیئت مدیره شرکت نمایشگاه بین المللی جنوب شرق	مکانیک	فوق دیپلم	رسول فتحی

کمیته جبران خدمات

نام و نام خانوادگی	آخرین مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	زمینه های سوابق کاری	موظف یا غیر موظف بودن اعضای کمیته	عضویت اعضا در هیئت مدیره سایر شرکت ها
محمد صادق شانکستانی	فوق لیسانس	حسابداری	مدیر حسابداری بازرگانی و جانشین معاونت مالی و اقتصادی شرکت صنایع مس شهید باهنر	-	خیر
محمدجواد مقصودی	دکتری	برق مکترونیک	استاد مدعو دانشکده فنی دانشگاه شهید باهنر کرمان-مدیر تحقیق و توسعه-معاونت تکنولوژی و توسعه صنایع مس شهید باهنر-عضو موظف هیئت مدیره شرکت صنایع مس شهید باهنر- معاونت بازرگانی صنایع مس شهید باهنر	موظف	خیر
احسان نمازی زاده	فوق لیسانس	مهندسی صنایع	مدیر عامل شرکت توسعه و آبادانی مس کرمان-مدیرعامل شرکت فولاد کوبان اصفهان-رئیس هیئت مدیره مجتمع معادن اسفندک-رئیس هیئت مدیره فولاد اکسین خوزستان-عضو هیئت مدیره فولاد توس خراسان-عضو هیئت مدیره شرکت صنایع غیر آهنی نیپک-عضو هیئت مدیره شرکت کانی مس-رئیس هیئت مدیره شرکت صنایع افق مس کرمان- رئیس هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری راهیان سهام	موظف	بله
سیدحسین صابری اناری	دکتری	مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی	عضو هیئت علمی دانشگاه علوم پزشکی کرمان-شهردار کرمان-مدیرکل بنیادمسکن انقلاب اسلامی استان کرمان-مسئول نمایندگی آستان قدس رضوی در استان کرمان-مدیرعامل و رئیس موسسه خیریه مسجد و مجتمع رفاهی امام رضا دیگ رستم-نائب رئیس مجمع عالی بسیجیان استان کرمان-معاون عمرانی استانداری کرمان-مقام- استاندار لرستان، اردبیل و کهگیلویه و بویر احمد-رئیس دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی کرمان- مسئول بازسازی مسکن مناطق سیل زده و زلزله زده کرمان، زابل و گیلان و جنگ زده خوزستان(سوسنگرد و بستان)-معاون دانشجویی دانشگاه علوم پزشکی کرمان-مسئول دفتر نظارت شورای نگهبان در استان کرمان-فوق لیسانس مدیریت، لیسانس مدیریت بازرگانی، مدرس دروس حسابداری	غیرموظف	خیر
احمد کلاهدوز مصطفوی	لیسانس	حسابداری	رئیس انتظامات-مدیر حراست شرکت صنایع مس شهید باهنر	-	خیر
محمد رضا اثنی عسری	لیسانس	برق	کارشناس برق صنایع مس شهید باهنر - رئیس برق صنایع مس شهید باهنر - مدیر برق صنایع مس شهید باهنر-معاون اجرایی و پشتیبانی صنایع مس شهید باهنر-معاون فنی و مهندسی صنایع مس شهید باهنر-معاون خرید صنایع مس شهید باهنر-معاون منابع انسانی و پشتیبانی صنایع مس شهید باهنر	-	خیر

\*در خصوص کمیته جبران خدمات آقای سهیل رودری تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۵/۳۱ عضو کمیته بوده است.

انواع محصولات تولیدی در دوره مورد گزارش :

ردیف	نوع محصول (اصلی)	واحد اندازه گیری	تولید واقعی داخلی (تن)	تولید واقعی صادراتی (تن)
۱	تسمه و ورق مسی	تن	۵,۲۰۰	۳
۲	تسمه و ورق برنجی	تن	۶,۳۳۸	۰
۳	لوله مسی	تن	۳,۱۹۷	۱۳۶
۴	لوله برنجی	تن	۳۶۱	۰
۵	مقاطع مسی	تن	۲,۳۲۵	۰
۶	مقاطع برنجی	تن	۴,۰۸۰	۰

۲- مواد اولیه:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده‌ها
۱	کاتد مس	تن	۱۳,۸۲۳	شرکت ملی صنایع مس ایران
۲	روی	تن	۲,۶۶۴	کالسیمین-فراوری مواد معدنی ایران-سرب و روی ایران- ذوب و روی بافق
۳	سایر	تن	۲,۷۸۲	لحیم سخت آترین-سیم نقره ساوا-پارمیدا هزاره سوم و...



۲-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

مبنای تعیین نرخ فروش داخلی بر اساس تغییرات نرخ خرید مواد اولیه در داخل کشور و پرمیوم تعیین شده برای فروش داخلی محصولات می باشد و مبنای تعیین نرخ فروش صادراتی، نرخ های جهانی LME مس و روی، بین یک تا دو هفته قبل از حمل بعلاوه PERMIUM (دستمزد) طبق توافق با مشتریان می باشد و فاکتورهای فروش صادراتی بر مبنای ارزهای دلار و یورو صادر می گردد.

۳- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در دوره مالی مورد گزارش در بین شرکت های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکت های بزرگ بزرگ این صنعت فروش بزرگی نداشته است.

۳-۱- جزئیات فروش:

۳-۱-۱- جزئیات فروش در داخل

جزئیات فروش در داخل								
نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی کشور (تن)	سهم شرکت از فروش داخلی (تن)	کل مقدار قرارداد فروش داخلی در بورس کالا (تن)	مقدار قرارداد فروش شرکت در بورس کالا (تن)	سهم شرکت از مقدار فروش در بورس کالا (درصد)	کل مبلغ قرارداد فروش داخلی در بورس کالا (میلیون ریال)	مبلغ قرارداد فروش شرکت در بورس کالا (میلیون ریال)	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا (درصد)
لوله مسی	۱۲,۵۰۰	۳,۱۶۶	۰	۰	۰	۰	۰	۰
لوله برنجی	۲,۰۰۰	۳۰۲	۰	۰	۰	۰	۰	۰
مقاطع مسی	۸,۴۰۰	۲,۰۳۸	۰	۰	۰	۰	۰	۰
مقاطع برنجی	۷۲,۰۰۰	۴,۱۷۵	۱۳	۱۳	۱۰۰	۹۷,۶۶۵	۹۷,۶۶۵	۱۰۰
تسمه و ورق مسی	۸,۵۰۰	۴,۹۵۸	۰	۰	۰	۰	۰	۰
تسمه و ورق برنجی	۱۲,۵۰۰	۵,۸۹۶	۱۷	۱۷	۱۰۰	۱۲۲,۸۳۸	۱۲۲,۸۳۸	۱۰۰
جمع	۱۱۵,۹۰۰	۲۰,۵۳۵	۳۰	۳۰	-	۲۲۰,۵۰۳	۲۲۰,۵۰۳	-

\*قرارداد فروش بزرگ سال قبل منعقد شده است در ۹ ماهه ۱۴۰۴ تحقق یافته است.

\*شرکت در دوره مورد گزارش ۴,۳۵۱ تن درآمد حاصل از خدمات کارمزدی نیز داشته است.

عمده مواد اولیه مصرفی این شرکت کاتد مس و شمش روی می باشد که بسته به نوع سفارشات جذب شده مواردی مانند شمش سرب و کاتد نیکل، شمش آلومینیوم، فسفر و قلع نیز بعنوان مواد اولیه مورد استفاده می باشد.

فروش محصولات شرکت براساس روش های متداول شرکت های تولید کننده صنعتی می باشد که در کل به سه روش ذیل انجام می پذیرد:

- فروش مستقیم به درخواست کننده (مطابق شرایط عمومی فروش محصول و خدمات) که از پیش فاکتور شروع و صدور صورتحساب ختم می گردد.

- فروش مستقیم به درخواست کننده از طریق بورس کالای ایران که در این روش که بخشی از فروش محصولات شرکت را شامل می شود و سیستم در حال آماده سازی بستری لازم جهت افزایش فروش از محل بورس و عرضه سایر محصولات به این روش می باشد.

- فروش مستقیم از طریق انعقاد قرارداد که معمولاً جهت مشتریان دولتی، نیمه دولتی و یا مشتریان بزرگ که در تناژهای قابل ملاحظه صورت می پذیرد.

قیمت فروش داخلی محصولات شرکت با احتساب قیمت مواد اولیه (کاتد مس و شمش روی) خریداری شده از بورس کالای ایران و سایر فلزات رنگی بر مبنای بورس فلزات لندن و یا قیمت خرید شرکت، تعیین می شود و قیمت فروش محصول توسط واحد بازاریابی و فروش بنابر اصول قیمت گذاری و در نظر گرفتن ملاحظات مالی و شرایط اقتصادی تعیین می گردد.

## گزارش تفسیری مدیریت



دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

شرکت صنایع مس شهید باهنر (سهامی عام)

فروش	مبلغ فروش محصول/درآمد حاصل از ارائه خدمات طی دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (واقعی) میلیون ریال	تناز فروش محصول/درآمد حاصل از ارائه خدمات طی دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (واقعی) میلیون ریال	مبلغ فروش محصول/درآمد حاصل از ارائه خدمات طی دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (بودجه) نرخ به میلیون ریال	میانگین نرخ فروش محصول طی دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (واقعی) نرخ به میلیون ریال	میانگین نرخ فروش محصول طی دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (بودجه) نرخ به میلیون ریال	میانگین بهای تمام شده محصول طی دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰ (واقعی) نرخ تن به میلیون ریال	میانگین بهای تمام شده محصول طی دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (واقعی) نرخ تن به میلیون ریال
<b>فروش داخلی و صادراتی</b>							
۱	تسمه و ورق مسی	۴۷,۲۹۶,۸۸۱	۴,۷۷۶	۷۴,۵۳۸,۰۷۹	۹,۹۰۳	۸,۱۶۵	۴,۶۳۲
۲	تسمه و ورق برنجی	۲۶,۰۷۵,۵۵۱	۲,۹۸۹	۳۹,۸۲۷,۱۷۸	۸,۷۲۴	۵,۲۳۹	۳,۶۱۹
۳	لوله مسی	۲۴,۳۳۶,۷۲۲	۲,۸۹۹	۳۱,۶۰۴,۲۸۱	۸,۳۹۵	۸,۱۷۶	۵,۱۶۲
۴	لوله برنجی	۲,۰۲۲,۱۳۳	۱۸۸	۲,۶۶۸,۷۰۷	۱۰,۷۵۶	۸,۹۲۷	۵,۶۹۰
۵	مقاطع مسی	۱۷,۳۲۸,۹۱۷	۱,۹۱۵	۱۳,۸۸۶,۴۴۴	۹,۰۴۹	۸,۰۲۸	۴,۵۶۲
۶	مقاطع برنجی	۲۴,۰۷۳,۳۹۹	۳,۵۹۷	۱۹,۱۰۷,۴۷۱	۷,۵۲۷	۵,۶۱۷	۳,۸۶۳
<b>جمع</b>		<b>۱۴۱,۱۳۳,۶۰۳</b>	<b>۱۶,۳۶۴</b>	<b>۱۸۱,۶۳۲,۱۶۰</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>فروش درآمد ارائه خدمات</b>							
۱	تسمه و ورق مسی	۵۱۸,۵۳۷	۲۱۱	۷۶۹,۷۲۸	۲,۴۵۸	۳۲۱	۲۷۳
۲	تسمه و ورق برنجی	۴,۷۵۰,۷۰۱	۲,۹۱۶	۲,۴۷۶,۵۷۰	۱,۶۲۹	۳۰۱	۲۵۴
۳	لوله مسی	۴۳۶,۸۷۷	۴۰۹	۴۰۵,۳۸۵	۱,۰۶۸	۷۶۲	۴۷۵
۴	لوله برنجی	۴۲۹,۰۲۹	۱۱۴	۱۵۷,۲۷۳	۳,۷۶۳	۲,۰۹۰	۱,۴۳۷
۵	مقاطع مسی	۱۰۱,۲۵۱	۱۲۳	۷۱,۳۹۵	۸۲۳	۲۸۱	۲۱۶
۶	مقاطع برنجی	۴۸۶,۴۰۶	۵۷۸	۷۶۴,۲۲۲	۸۴۲	۳۲۲	۲۲۵
<b>جمع</b>		<b>۶,۷۲۲,۸۰۱</b>	<b>۴,۳۵۱</b>	<b>۴,۶۴۴,۵۷۳</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>جمع کل</b>		<b>۱۴۷,۸۵۶,۴۰۴</b>	<b>۲۰,۷۱۵</b>	<b>۱۸۶,۲۷۶,۷۳۳</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

۴- وضعیت پرداخت ها به دولت

(مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	شرح	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	درصد تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۳,۳۶۸,۰۴۸	۳,۶۸۷,۷۶۰	-۸
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۳,۵۹۳,۲۸۲	۲۶۲,۱۲۷	۱,۲۷۰
۳	بیمه سهم کارفرما	۶۴۷,۸۷۳	۴۱۳,۴۷۸	۵۷
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۱۰۲,۰۳۷	۶۲,۱۶۱	۶۴
۵	پرداختی بابت انرژی	۱,۳۴۷,۷۵۷	۸۱۷,۷۵۸	۶۵
	جمع	۹,۰۵۸,۹۹۷	۵,۲۴۳,۲۸۴	-

\*افزایش پرداختی مالیات بر ارزش افزوده در دوره مورد گزارش نسبت به دوره قبل به علت پرداخت قبوض مالیات ارزش افزوده دوره پاییز و زمستان ۱۴۰۳ می باشد.

\*دلیل افزایش ۵۷ درصدی بیمه سهم کارفرما بابت ۴۵ درصد افزایش سالانه طبق قانون کار و ۸ درصد طبق مصوبه هلدینگ و هیئت مدیره و مابقی بابت ارتقاعات ناشی از اجرای طرح طبقه بندی مشاغل می باشد.

\*دلیل افزایش ۶۴ درصدی حقوق و عوارض گمرکی بابت افزایش نرخ هزینه های گمرکی و ترخیص می باشد.

\*دلیل افزایش ۶۵ درصدی انرژی بابت افزایش هزینه نرخ قبوض برق نسبت به دوره مشابه می باشد.

۴-۱- وضعیت مطالبات از دولت

شرکت صنایع مس شهید باهنر هیچ گونه مطالباتی از دولت ندارد.

۵- جزئیات فروش صادراتی:

عمده مواد اولیه مصرفی این شرکت کاتد مس و شمش روی می باشد که بسته به نوع سفارشات جذب شده مواردی مانند شمش سرب و کاتد نیکل، شمش آلومینیوم، فسفر و قلع نیز به عنوان مواد اولیه مورد استفاده می باشد. قیمت مواد محصولات صادراتی شرکت مطابق با بورس فلزات لندن (مبنای ۵روزه) تعیین میگردد و قیمت نهایی فروش محصولات با در نظر گرفتن پرمیوم توسط واحد بازاریابی و فروش بسته به شرایط و مولفه های قیمت گذاری جهانی تعیین می گردد. باتوجه به رقابتی بودن بعضی از محصولات این شرکت جهت جذب مشتری مبنای قیمت گذاری شناور و براساس تشخیص کمیسیون صادرات بوده است.

۶- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:

به طور خلاصه در بازار داخلی میتوان به مواردی چون نحوه عرضه مس کاتد و شمش روی، تعداد رقبای داخلی و رسمی برای برخی محدودیت تقاضا بازار داخلی و عدم تناسب عرضه و تقاضا اشاره نمود. از سوی دیگر در صادرات محصولات نیز به مواردی مانند نرخ تامین مواد اولیه با قیمت بالاتر از قیمت جهانی، مشکلات حمل کالا، مشکلات در دریافت وجوه (مراودات بانکی)، عوارض قابل ملاحظه محصولات صادراتی و نوع رفع تعهد ارزی می توان اشاره کرد.

۱-۶- وضعیت رقابت:

نام محصول	نام شرکت رقیب	سهم بازار (درصد)	نقاط قوت شرکت	نقاط ضعف شرکت
لوله مسی	رقیب ۱	۳۰	ظرفیت بالای تولید کیفیت خوب محصولات زمان تحویل دقیق و کوتاه تک محصولی بودن ( تمرکز در تولید و فروش) تولید لوله های شیار دار بسته بندی مناسب انعطاف و تصمیم گیری سریع در شرایط و قیمت فروش	تک محصولی بودن ( سبد محصولات و مشتریان به خصوص در زمان های خاص رکود یک محصول) عدم امکان فروش دستمزدی
	رقیب ۲	۲۰	ظرفیت بالای تولید کیفیت خوب محصولات زمان تحویل دقیق و کوتاه بسته بندی مناسب تک محصولی بودن ( تمرکز در تولید و فروش) انعطاف و تصمیم گیری سریع در شرایط و قیمت فروش	تک محصولی بودن ( سبد محصولات و مشتریان به خصوص در زمان های خاص رکود یک محصول) عدم امکان فروش دستمزدی
	رقیب ۳	۱۰		
	رقیب ۴	۵	ظرفیت بالای تولید فروش اعتباری زمان تحویل کوتاه تک محصولی بودن	تک محصولی بودن ( سبد محصولات و مشتریان به خصوص در زمان های خاص رکود یک محصول) - عدم امکان فروش دستمزدی

نام محصول	نام شرکت رقیب	سهم بازار (درصد)	نقاط قوت شرکت	نقاط ضعف شرکت
مقاطع مسی	رقیب ۵	۱۲	در سال های اخیر شروع به تولید کرده است و سهم حدود ۱۲ درصدی از تقاضا را به خود تخصیص داده است	عدم تامین مواد اولیه مورد نیاز
	رقیب ۶	۳۴	زمان تحویل دقیق و کوتاه بسته بندی مناسب تک محصولی بودن ( تمرکز در تولید و فروش) انعطاف و تصمیم گیری سریع در شرایط و قیمت فروش	کیفیت پائین ظرفیت تولید کم
	رقیب ۷	۱۵		
	رقیب ۸	۶		



نام محصول	نام شرکت رقیب	سهم بازار (درصد)	نقاط قوت شرکت	نقاط ضعف شرکت
نوردی مسی	رقیب ۶	۸	تک محصولی بودن ( تمرکز در تولید و فروش) زمان کوتاه و دقیق در تحویل انعطاف و تصمیم گیری سریع در شرایط و قیمت فروش	توان مالی کم در نتیجه مشکل تامین سرمایه در تامین مواد اولیه در فروش های غیر دستمزدی کیفیت پائین تر محدودیت سایز و ابعاد محصولات تک محصولی بودن ( سبد محصولات و مشتریان به خصوص در زمانهای خاص رکود یک محصول)
	رقیب ۷	۷		
	رقیب ۷	۱۵		
	رقیب ۸	۶		

نام محصول	نام شرکت رقیب	سهم بازار (درصد)	نقاط قوت شرکت	نقاط ضعف شرکت
مقاطع برنجی سربدار	رقیب ۹	۳۷	امکان شارژ سوفا له صد در صدی در کوره ها ظرفیت بالای تولید تک محصولی بودن ( تمرکز در تولید و فروش) زمان کوتاه و دقیق در تحویل انعطاف و تصمیم گیری سریع در شرایط و قیمت فروش	توان مالی کم در نتیجه مشکل تامین سرمایه در تامین مواد اولیه در فروش های غیر دستمزدی کیفیت پائین تر محدودیت سایز و ابعاد محصولات تک محصولی بودن ( سبد محصولات و مشتریان بخصوص در زمان های خاص رکود یک محصول)
	رقیب ۱۰	۱۲		
	رقیب ۱۱	۱۲		
	رقیب ۱۲	۱۰		
	رقیب ۱۳	۸		
	رقیب ۱۴	۱۰		

نام محصول	نام شرکت رقیب	سهم بازار (درصد)	نقاط قوت شرکت	نقاط ضعف شرکت
نوردی برنجی	رقیب ۱۵	۷	تک محصولی بودن ( تمرکز در تولید و فروش) زمان کوتاه و دقیق در تحویل تولید گرده با سایزبندی متنوع تقاضای صنایع دستی با کیفیت پایین تراز استاندارد انعطاف و تصمیم گیری سریع در شرایط و قیمت فروش	توان مالی کم در نتیجه مشکل تامین سرمایه در تامین مواد اولیه در فروش های غیر دستمزدی کیفیت پائین تر محدودیت سایز و ابعاد محصولات تک محصولی بودن ( سبد محصولات و مشتریان به خصوص در زمان های خاص رکود یک محصول)
	رقیب ۱۶	۷	تک محصولی بودن ( تمرکز در تولید و فروش) زمان کوتاه و دقیق در تحویل امکان تولید ورق با عرض بیش از ۶۶۰ میلیمتر تقاضای صنایع دستی با کیفیت پایین تراز استاندارد انعطاف و تصمیم گیری سریع در شرایط و قیمت فروش	توان مالی کم در نتیجه مشکل تامین سرمایه در تامین مواد اولیه در فروش های غیر دستمزدی کیفیت پائین تر محدودیت سایز و ابعاد محصولات تک محصولی بودن ( سبد محصولات و مشتریان به خصوص در زمان های خاص رکود یک محصول)

**۲-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:**

طی دوره مورد گزارش شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با شرکت صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی صباگستر نفت و گاز تامین نمود.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

**بازارگردانی:**

(میلیون ریال)

ردیف	عنوان	پارامتر
	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی صباگستر نفت و گاز تامین
۱	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۱۲/۲۸
۲	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۴/۱۲/۲۶
۳	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۹۲,۱۴۸
۴	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۵۸۸,۱۵۲
۵	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۵۴۲,۹۴۴
۶	سود بازارگردانی	-
۷	تعداد سهام خریداری شده طی دوره بازارگردانی	۸۹,۸۵۸,۸۶۷
۸	تعداد سهام فروخته شده طی دوره بازارگردانی	۷۹,۹۲۶,۴۴۳
۹	مانده سهام نزد بازارگردان در پایان دوره	۸۰,۳۰۵,۴۰۴

**۳-۶- فهرست بروز شده از شرکت های فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:**

این شرکت فاقد شرکت فرعی و یا زیر مجموعه می باشد.

#### ۴-۶- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

##### ارکان جهت‌ساز:

چشم‌انداز: شرکتی بهره‌ور با رویکرد تکمیل زنجیره ارزش مس و تثبیت رهبری بازارهای داخلی محصولات نیمه تمام مسی در افق سال ۱۴۱۲

مأموریت: تولید ماده معدنی و محصولات با آلیاژهای مختلف مس با تکیه بر فرآیندهای دانش بنیان در راستای رفع نیاز آینده بازار

##### اهداف راهبردی کلان:

با توجه به ارکان جهت‌ساز شرکت مس شهید باهنر کرمان به ویژه چشم‌انداز که تصویری از آینده این صنعت را نشان می‌دهد، این شرکت اهداف راهبردی کلان زیر را به منظور دستیابی به آن تصویر مطلوب برای خود برگزیده است:



### ۵-۶- راهبردهای کلان:

راهبردهای کلان شرکت صنایع مس شهید باهنر پس از ترسیم وضعیت مطلوب و وضعیت موجود به ترتیب با منشأ ارکان جهت‌ساز و تحلیل SWOT و همچنین با توجه به نظرات خبرگان به شرح زیر تعیین شدند.

✓ ارتقاء بهره‌وری عوامل تولید (نیروی انسانی، ماشین‌آلات، سرمایه، انرژی و ...)

✓ حفظ و توسعه بازار داخلی و خارجی محصولات

✓ ارتقاء و توسعه سطح نوآوری، فناوری و زیرساخت

✓ جذب و توسعه سرمایه‌گذاری

در جداول زیر ارتباط بین راهبردهای کلان با اهداف راهبردی (وضعیت مطلوب) و تحلیل SWOT (وضعیت موجود) مشخص

شده است:

رابطه راهبردهای کلان با اهداف راهبردی

توسعه و ارتقاء توانمندی	حفظ و ارتقاء سوددهی شرکت	
✓	✓	ارتقاء بهره‌وری عوامل تولید
✓	✓	حفظ و توسعه بازار داخلی و خارجی محصولات
✓	✓	ارتقا و توسعه سطح نوآوری، فناوری و زیرساخت
✓	✓	جذب و توسعه سرمایه‌گذاری

رابطه راهبردهای کلان با تحلیل وضع موجود

محیط داخلی		ماتریس SWOT	
ضعف‌ها	قوت‌ها	فرصت‌ها	تهدیدها
<p><b>راهبرد انطباقی:</b> ارتقا و توسعه سطح نوآوری، فناوری و زیرساخت</p>	<p><b>راهبرد تهاجمی:</b> جذب و توسعه سرمایه‌گذاری</p>	محیط خارجی	
<p><b>راهبرد دفاعی:</b> ارتقاء بهره‌وری عوامل تولید</p>	<p><b>راهبرد اقتضایی:</b> حفظ و توسعه بازار داخلی و خارجی محصولات</p>		

اهداف عملیاتی:

در نهایت پس از تعیین مؤلفه‌های چشم‌انداز، مأموریت شرکت صنایع مس شهید باهنر و همچنین اهداف راهبردی کلان و راهبردهای کلان سازمان، اقدام به هدف‌گذاری و تعیین اهداف عملیاتی روی هر یک از راهبردهای کلان انجام شد.



راهبرد ۴: جذب و توسعه سرمایه گذاری

تکمیل زنجیره ارزش صنایع بالادستی و پایین دستی

برنامه های اقدام:

راهبردهای کلان بیانگر جهت گیری و مسیر دستیابی به اهداف کلان می باشد. در سطوح پایین تر جهت دستیابی به اهداف عملیاتی لازم است که نسبت به تعیین برنامه های عملیاتی اقدام شود که جدول ذیل، شرح هر یک از برنامه های عملیاتی تعریف شده مربوط به اهداف عملیاتی بیان گردیده است.

برنامه های اقدام

اهداف عملیاتی	برنامه های اقدام
افزایش بهره‌وری تولید، مواد اولیه و قطعات مصرفی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بهبود عملکرد آزمایشگاه‌ها (ارتقاء عملکرد دستگاه‌ها یا خرید دستگاه جدید)</li> <li>• بهینه سازی فرآیند تولید <math>CNY^{*}0</math> در کارخانه اکستروژن</li> <li>• راه اندازی سیستم تولید لوله با پرس ۱۳۰-۵ در کارخانه اکستروژن</li> </ul>
مدیریت بهینه منابع مالی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تأمین منابع راهبردی با رویکرد تنوع پذیری</li> </ul>
افزایش رضایت ذینفعان (توسعه عملکرد منابع انسانی و مسئولیت‌های اجتماعی)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• آموزش و بهبود مهارت‌های کاری و سبک زندگی پرسنل</li> <li>• توسعه فعالیت‌های مسئولیت‌پذیری اجتماعی</li> </ul>
بهینه‌سازی مصرف انرژی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• احداث نیروگاه خورشیدی ۲.۵ مگاواتی (پروژه)</li> </ul>
افزایش سهم بازار داخلی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بازاریابی جهت توسعه بازار داخلی در برخی گروه‌های محصول</li> </ul>
توسعه بازارهای صادراتی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بازاریابی جهت توسعه بازارهای جدید</li> </ul>
بهبود و ارتقا نوآوری و فناوری	<ul style="list-style-type: none"> <li>• جایگزین نمودن نسوزهای خارجی با نمونه‌های داخلی در کارخانه ذوب</li> <li>• جایگزین نمودن روغن‌های خارجی با نمونه‌های داخلی در کارخانه لوله مسی</li> <li>• حضور در رویدادهای فن آورانه</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• بهبود و ارتقا سیستم ایمنی و بهداشت</li> <li>• بهبود و ارتقا سیستم محیط زیست</li> <li>• اخذ گواهینامه استاندارد ۱۷۰۲۵</li> <li>• پیاده سازی سامانه نرم افزاری یکپارچه ERP شرکت SAP</li> </ul>	<p>بهبود سیستم های مدیریت</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• بروزرسانی تجهیزات رایانه ای شرکت</li> <li>• ارتقاء زیرساخت های آزمایشگاهی</li> </ul>	<p>توسعه زیرساخت ها</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مطالعات امکان سنجی در تکمیل زنجیره ارزش صنایع بالادستی</li> <li>• دستیابی به فناوری تولید فویل مسی با ضخامت کمتر از ۱۰ میکرون به روش ترسیب الکتروشیمیایی با همکاری شرکت های دانش بنیان</li> <li>• تولید ورق برنجی (حالت دار) با ضخامت ۰.۲ در کارخانه نورد</li> </ul>	<p>تکمیل زنجیره ارزش صنایع بالادستی و پایین دستی</p>

**۷- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:**

**مبانی اندازه گیری استفاده شده در تهیه صورت های مالی**

اقلام صورت های مالی دوره های میانی ۹،۶،۳ ماهه مشابه با مبانی تهیه صورت های مالی سالانه شناسایی می شود.

صورت های مالی میان دوره ای یکنواخت با رویه های به کار گرفته شده در صورت های مالی سالانه بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه شده است. به استثنای مورد زیر که به روش ارزش منصفانه اندازه گیری می شود:

الف- زمین به روش تجدید ارزیابی

ارزش منصفانه، قیمتی است که بابت فروش یک دارایی یا انتقال یک بدهی در معامله ای نظام مند بین فعالان بازار، در تاریخ اندازه گیری در شرایط جاری بازار، قابل دریافت و یا قابل پرداخت خواهد بود، صرف نظر از اینکه قیمت مزبور بطور مستقیم قابل مشاهده باشد یا با استفاده از تکنیک های دیگر ارزشیابی برآورد شود. به منظور افزایش ثبات رویه و قابلیت مقایسه در اندازه گیری ارزش منصفانه و افشاهای مرتبط با آن، سلسله مراتب ارزش منصفانه در سه سطح زیر طبقه بندی می شوند:

الف- داده های ورودی سطح ۱، قیمت اعلام شده (تعدیل نشده) در بازارهای فعال برای دارایی ها یا بدهی های همانند است که واحد تجاری می تواند در تاریخ اندازه گیری به آن ها دست یابد.

ب - داده های ورودی سطح ۲، داده های ورودی غیر از قیمت های اعلام شده مشمول سطح ۱ هستند و برای دارایی یا بدهی مورد نظر، بطور مستقیم یا غیرمستقیم قابل مشاهده می باشند.

ج- داده های ورودی سطح ۳، داده های ورودی غیرقابل مشاهده دارایی یا بدهی می باشند.

#### درآمد عملیاتی

درآمد عملیاتی به ارزش منصفانه مابه‌ازای دریافتی یا دریافتی و به کسر مبالغ برآوردی از بابت برگشت از فروش و تخفیفات اندازه‌گیری می‌شود.

درآمد عملیاتی حاصل از فروش کالا در زمان تحویل کالا به مشتری شناسایی می‌شود.

درآمد ارائه خدمات، در زمان ارائه خدمات، شناسایی می‌گردد.

#### تسعیر ارز

اقدام پولی ارزی بانرخ قابل دسترس ارز در تاریخ پایان دوره و ارقام غیر پولی که به بهای تمام شده بر حسب ارز اندازه‌گیری شده است، با نرخ قابل دسترس ارز در تاریخ معامله، تسعیر می‌شود.

تفاوت های ناشی از تسویه یا تسعیر ارقام پولی ارزی حسب مورد به شرح زیر در حساب ها منظور می شود:

الف- تفاوت های تسعیر بدهی های ارزی مربوط به دارایی های واجد شرایط، به بهای تمام شده آن دارایی منظور می شود.

ب - تفاوت تسعیر بدهی های ارزی مربوط به تحصیل و ساخت دارایی ها، ناشی از کاهش شدید ارزش ریال، در صورتی که کاهش ارزش ریال نسبت به تاریخ شروع کاهش ارزش، حداقل ۲۰ درصد باشد و در مقابل بدهی حفاظتی وجود نداشته باشد، تا سقف مبلغ قابل بازیافت، به بهای تمام شده دارایی مربوط اضافه می شود.

پ- در صورت برگشت شدید کاهش ارزش ریال (حداقل ۲۰ درصد) سود ناشی از تسعیر بدهی های مزبور تا سقف زیان های تسعیری که قبلاً به بهای تمام شده دارایی منظور شده است متناسب با عمر مفید باقیمانده از بهای تمام شده دارایی کسر می شود.

ت- در سایر موارد، به عنوان درآمد یا هزینه دوره وقوع شناسایی و در صورت سود و زیان گزارش می شود.

ث- در دوره ۹ ماهه مورد گزارش نرخ قابل دسترس ارز برحسب (دلار ۷۷۴,۵۷۴ ریال، ۹۰۷,۲۴۲ ریال، ۲۱۰,۹۱۲ ریال، لیر ۱۶,۷۳۰ ریال، پوند ۹۳۳,۵۶۳ ریال، یکمصدین ۴۹۰,۹۹۲ و ریال عمان ۱,۷۶۹,۳۵۵ ریال) محاسبه گردیده است.

#### مخارج تامین مالی

مخارج تامین مالی در دوره وقوع به عنوان هزینه شناسایی می شود، به استثنای مخارجی که مستقیماً قابل انتساب به تحصیل «دارایی های واجد شرایط» است.

#### دارایی های ثابت مشهود

دارایی های ثابت مشهود، (به استثنای زمین) بر مبنای بهای تمام شده اندازه گیری می شود. مخارج بعدی مرتبط با دارایی های ثابت مشهود که موجب بهبود وضعیت دارایی در مقایسه با استاندارد عملکرد ارزیابی شده، اولیه آن گردد و منجر به افزایش منافع اقتصادی حاصل از دارایی شود، به مبلغ دفتری دارایی اضافه و طی عمر مفید باقیمانده دارایی های مربوط مستهلک می شود. مخارج روزمره تعمیر و نگهداری

دارایی‌ها که به منظور حفظ وضعیت دارایی در مقایسه با استاندارد عملکرد ارزیابی شده اولیه انجام می‌شود در زمان وقوع به عنوان هزینه شناسایی می‌گردد.

استهلاک دارایی‌های ثابت مشهود، با توجه به الگوی مصرف منافع اقتصادی آتی مورد انتظار (شامل عمر مفید برآوردی) دارایی‌های مربوط و با در نظر گرفتن آئین نامه استهلاکات موضوع ماده ۱۴۹ اصلاحیه مصوب ۱۳۹۴/۰۴/۳۱ قانون مالیات‌های مستقیم مصوب اسفند ۱۳۶۶ و اصلاحیه‌های بعدی آن بر اساس نرخ‌ها و روش‌های زیر محاسبه می‌شود:

نوع دارایی	نرخ استهلاک	روش استهلاک
ساختمان و تأسیسات	۸، ۲۵ و ۸ درصد ساله	نزولی / خط مستقیم
ماشین‌آلات و تجهیزات	۱۲، ۱۰، ۸، ۱۵ و ۸ درصد ساله	نزولی / خط مستقیم
وسایل نقلیه	۶ و ۴ ساله	خط مستقیم
اثاث و منصوبات	۳ و ۵ و ۶ ساله	خط مستقیم
تجهیزات آزمایشگاه‌ها و کنترل	۱۰ درصد و ۱۵ ساله	خط مستقیم / نزولی
ابزار آلات	۶ و ۴ ساله	خط مستقیم

برای دارایی‌های ثابتی که طی ماه تحصیل می‌شود و مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرد، استهلاک از اول ماه بعد محاسبه و در حساب‌ها منظور می‌شود. در مواردی که هر یک از دارایی‌های استهلاک‌پذیر (به استثنای ساختمان‌ها و تأسیسات ساختمانی) پس از آمادگی جهت بهره‌برداری به علت تعطیل کار یا علل دیگر برای بیش از ۶ ماه متوالی در یک دوره مالی مورد استفاده قرار نگیرد، میزان استهلاک آن برای مدت یاد شده معادل ۳۰٪ نرخ استهلاک منعکس در جدول بالا است. در این صورت چنانچه محاسبه استهلاک بر حسب مدت باشد ۷۰٪ مدت زمان که دارایی مورد استفاده قرار نگرفته است به باقی مانده مدت تعیین شده برای استهلاک دارایی در این جدول اضافه خواهد شد.

#### مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها

افزایش مبلغ دفتری یک دارایی ثابت مشهود در نتیجه تجدید ارزیابی آن (درآمد غیر عملیاتی تحقق نیافته ناشی از تجدید ارزیابی) مستقیماً تحت عنوان مازاد تجدید ارزیابی ثبت و در صورت وضعیت مالی به عنوان بخشی از حقوق مالکانه طبقه بندی می‌شود و در صورت سود و زیان جامع انعکاس می‌یابد. هرگاه افزایش مزبور عکس یک کاهش قبلی ناشی از تجدید ارزیابی باشد که به عنوان هزینه شناسایی گردیده است، در این صورت، این افزایش تا میزان هزینه قبلی شناسایی شده و در رابطه با همان دارایی به عنوان درآمد به سود و زیان منظور می‌شود.

#### دارایی‌های نامشهود

دارایی‌های نامشهود، بر مبنای بهای تمام شده اندازه‌گیری و در حساب‌ها ثبت می‌شود. مخارجی از قبیل مخارج معرفی یک محصول یا خدمت جدید مانند مخارج تبلیغات، مخارج انجام فعالیت تجاری در یک محل جدید یا با یک گروه جدید از مشتریان مانند مخارج آموزش کارکنان، و مخارج اداری، عمومی و فروش در بهای تمام شده دارایی نامشهود منظور نمی‌شود. شناسایی مخارج در مبلغ دفتری یک دارایی

نامشهود، هنگامی که دارایی آماده بهره برداری است، متوقف می شود. بنابراین، مخارج تحمل شده برای استفاده یا بکارگیری مجدد یک دارایی نامشهود، در مبلغ دفتری آن منظور نمی شود.

استهلاک دارایی های نامشهود با عمر مفید معین، با توجه به الگوی مصرف منافع اقتصادی آتی مورد انتظار مربوط و بر اساس نرخ ها و روش های زیر محاسبه می شود :

دارایی	نرخ استهلاک	روش استهلاک
نرم افزارهای رایانه ای	۳ ساله	مستقیم

### زیان کاهش ارزش دارایی ها

در پایان هر دوره گزارشگری، در صورت وجود هرگونه نشانه‌ای دال بر امکان کاهش ارزش دارایی‌ها، آزمون کاهش ارزش انجام می‌گیرد. در این صورت مبلغ بازیافتنی دارایی برآورد و با ارزش دفتری آن مقایسه می‌گردد. چنانچه برآورد مبلغ بازیافتنی یک دارایی منفرد ممکن نباشد، مبلغ بازیافتنی واحد مولد وجه نقدی که دارایی متعلق به آن است تعیین می‌گردد.

آزمون کاهش ارزش دارایی‌های نامشهود با عمر مفید نامعین، بدون توجه به وجود یا عدم وجود هرگونه نشانه‌ای دال بر امکان کاهش ارزش، به طور سالانه انجام می‌شود.

مبلغ بازیافتنی یک دارایی (یا واحد مولد وجه نقد)، ارزش فروش به کسر مخارج فروش یا ارزش اقتصادی، هر کدام بیشتر است می‌باشد. ارزش اقتصادی برابر با ارزش فعلی جریان های نقدی آتی ناشی از دارایی با استفاده از نرخ تنزیل قبل از مالیات که بیانگر ارزش زمانی پول و ریسک های مختص دارایی که جریان های نقدی آتی برآوردی بابت آن تعدیل نشده است، می باشد.

تنها در صورتیکه مبلغ بازیافتنی یک دارایی از مبلغ دفتری آن کمتر باشد، مبلغ دفتری دارایی (یا واحد مولد وجه نقد) تا مبلغ بازیافتنی آن کاهش یافته و تفاوت به عنوان زیان کاهش ارزش بلافاصله در سود و زیان شناسایی می شود، مگر اینکه دارایی تجدید ارزیابی شده باشد که در این صورت منجر به کاهش مبلغ مازاد تجدید ارزیابی می شود.

در صورت افزایش مبلغ بازیافتنی از زمان شناسایی آخرین زیان که بیانگر برگشت زیان کاهش ارزش دارایی (واحد مولد وجه نقد) است، مبلغ دفتری دارایی تا مبلغ بازیافتنی جدید حداکثر تا مبلغ دفتری با فرض عدم شناسایی زیان کاهش ارزش در سال های قبل، افزایش می یابد. برگشت زیان کاهش ارزش دارایی (واحد مولد وجه نقد) نیز بلافاصله در سود و زیان شناسایی می شود مگر اینکه دارایی تجدید ارزیابی شده باشد که در این صورت منجر به افزایش مبلغ مازاد تجدید ارزیابی می شود.

### موجودی مواد و کالا

موجودی مواد و کالا بر مبنای « اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش » هریک از اقلام اندازه گیری می شود. در صورت فزونی بهای تمام شده نسبت به خالص ارزش فروش، مابه التفاوت به عنوان زیان کاهش ارزش موجودی شناسایی می شود. بهای تمام شده موجودی ها با بکارگیری روش های زیر تعیین می گردد.

#### روش مورد استفاده

میانگین موزون متحرک	مواد اولیه
میانگین موزون سالانه با توجه به درصد تکمیل	کالای در جریان ساخت
میانگین موزون سالانه	کالای ساخته شده
میانگین موزون متحرک	قطعات و لوازم یدکی
میانگین موزون متحرک	سایر موجودی ها

**ذخایر:** بدهی هایی هستند که زمان تسویه و یا تعیین مبلغ آن توام با ابهام نسبتاً قابل توجه است. ذخایر زمانی شناسایی می شوند که شرکت دارای تعهد فعلی (قانونی یا عرفی) در نتیجه رویدادهای گذشته باشد، خروج منافع اقتصادی برای تسویه تعهد محتمل باشد و مبلغ تعهد به گونه ای اتکاپذیر قابل برآورد باشد.

ذخایر در پایان هر دوره مالی بررسی و برای نشان دادن بهترین برآورد جاری تعدیل می شوند و هرگاه خروج منافع اقتصادی برای تسویه تعهد، دیگر محتمل نباشد، ذخیره برگشت داده می شود.

#### ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان

ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان براساس یک ماه آخرین حقوق ثابت و مزایای مستمر برای هر سال خدمت آنان محاسبه و در حسابها منظور می شود.

سرمایه گذاری ها:

نحوه اندازه گیری	نوع سرمایه گذاری	
بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها	سرمایه گذاری در اوراق بهادار	سرمایه گذاری های بلند مدت
زمان شناخت در آمد	نوع سرمایه گذاری	
در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ صورت وضعیت مالی)	سرمایه گذاری بلندمدت در سهام شرکت ها	انواع سرمایه گذاری ها
در زمان تحقق سود تضمین شده (باتوجه به نرخ سود موثر)	سرمایه گذاری در سایر اوراق بهادار	

مالیات بردرآمد:

هزینه مالیات

هزینه مالیات، مجموع مالیات جاری و انتقالی است. مالیات جاری و مالیات انتقالی باید در صورت سود و زیان منعکس شوند، مگر در مواردی که به اقلام شناسایی شده در صورت سود و زیان جامع یا حقوق صاحبان سرمایه مرتبط باشند که به ترتیب باید در صورت سود و زیان جامع یا مستقیماً در حقوق مالکانه شناسایی شوند.

مالیات انتقالی

مالیات انتقالی، براساس تفاوت موقتی بین مبلغ دفتری دارایی ها و بدهی ها برای مقاصد گزارشگری مالی و مبالغ مورد استفاده برای مقاصد مالیاتی محاسبه می شود.

در پایان هر دوره گزارشگری برای اطمینان از قابلیت بازیافت مبلغ دفتری دارایی های مالیات انتقالی، محتمل بودن وجود سود مشمول مالیات در آینده قابل پیش بینی برای بازیافت دارایی مالیات انتقالی ارزیابی می گردد و در صورت ضرورت مبلغ دفتری دارایی های مزبور تا میزان قابل بازیافت کاهش داده می شود چنین کاهشی، در صورتی برگشت داده می شود که وجود سود مشمول مالیات به میزان کافی، محتمل باشد.

۸- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

بعد محیط زیست

- کنترل آلاینده های زیست محیطی در بخش هوا و پساب در حد استانداردهای سازمان حفاظت محیط زیست
- اجرای برنامه های زیست محیطی مطابق با قانون برنامه ششم توسعه اقتصادی اجتماعی و فرهنگی
- برنامه ریزی و هماهنگی لازم برای پایش ادواری آلاینده های هوا توسط آزمایشگاه های معتمد محیط زیست
- تهیه ی شناسنامه های مواد شیمیایی فرآیندی و به روزآوری آن ها بر اساس اطلاعات جدید و همچنین تهیه شناسنامه های مواد شیمیایی جدید
- شروع پروژه ساخت استخر جهت ذخیره پساب مزاد در شرایط اضطراری (وقوع سیلاب و ...)
- برنامه ریزی و هماهنگی لازم برای پایش ادواری آلاینده های پساب (سه ماه یک بار) توسط آزمایشگاه های معتمد محیط زیست
- پیگیری جهت اجرایی کردن پوشش سبز در روز جهانی هوای پاک

محل و یا موضوع هزینه انجام شده	مبلغ انجام شده (میلیون ریال)	ردیف
کاشت نهال و کاشت درخت در فروردین ماه	۵۷	۱
اندازه گیری آلاینده های زیست محیطی در فصل بهار	۳۶۶	۲
اندازه گیری آلاینده های زیست محیطی در فصل تابستان	۳۶۶	۳
آنالیز خاک	۲۹۱	۴
فراخوان ثبت نام صنعت سبز توسط پژوهشکده محیط زیست	۳۰۰	۵
	۱,۳۸۰	جمع

بُعد مسئولیت اجتماعی

مبلغ ۶۵,۹۶۰ میلیون ریال در ۹ ماهه ۱۴۰۴ طی جدول زیر در قالب مسئولیت اجتماعی پرداخت گردیده است.

بودجه مسئولیت اجتماعی مصوب شده در مجمع		۱۵۰,۰۰۰ میلیون ریال
ردیف	مبلغ هزینه انجام شده (میلیون ریال)	محل و یا موضوع هزینه انجام شده
۱	۳,۰۰۰	مساعدت مالی جهت آزادی زندانیان جرائم غیر عمد
۲	۱,۲۳۱	مساعدت مالی جهت خرید دو دستگاه اسپلیت و کولر گازی
۳	۵۰۰	مساعدت مالی جهت برخی از هزینه های مراسم بسیجی شهید جنگ ۱۲ روزه
۴	۱,۵۰۰	مساعدت مالی جهت تامین برخی از هزینه های سفر ۶۰۰ نفر از مردم بخش شهداد برای حضور در برنامه حسینیہ معلی ویژه ماه محرم
۵	۱۶۰	مساعدت مالی به محیط بان منطقه جیرفت
۶	۱,۰۰۰	مساعدت مالی جهت تامین برخی از هزینه های راه اندازی و تکمیل سامانه جامع معراجیان شامل ثبت و ضبط آثار دفاع مقدس و سردار دلها
۷	۱,۵۰۰	مساعدت مالی جهت تکمیل و تجهیز طرح هتل تلاش شهید حاج قاسم سلیمانی مجموعه ورزشی کارگران شهرستان کرمان
۸	۱,۰۰۰	مساعدت مالی جهت انجام فعالیت های مهدوی در حوزه فرهنگی و آموزشی و برگزاری مراسم
۹	۱,۲۵۰	مساعدت مالی جهت برپایی موبکب در شهر کربلا جهت توزیع نان - اسکان و تغذیه در موبکب شهدای کرمان
۱۰	۱,۲۵۰	مساعدت مالی به موبکب رضوان الرضا (ع) در کربلای معلی
۱۱	۱,۰۰۰	مساعدت مالی جهت خدمات رسانی و پذیرایی از زائرین امام رضا (ع) توسط قرارگاه جهادی شهدای خانوک
۱۲	۵۴۰	مساعدت مالی تهیه بسته های پذیرایی و هدایای مراسم طی درخواست بسیج کارگری استان
۱۳	۱,۵۰۰	مساعدت مالی جهت هزینه های تعمیرات خودرو بدلیل تکرر ماموریت ها در حوزه استحفاظی کلانتری ۱۴۰ باغ فیض
۱۴	۳۰۰	مساعدت مالی جهت ساخت مدارس در شهرستان کرمان توسط سپاه ثارالله استان کرمان

## گزارش تفسیری مدیریت



شرکت صنایع مس شهید باهنر (سهامی عام)

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

مساعدت مالی جهت تامین بخشی از هزینه های اجرایی و تولید محتوا توسط موسسه فرهنگی هنری آهنگ آتیه	۱,۰۰۰	۱۵
مساعدت مالی جهت توسعه و تقویت زیرساخت ها و بنیه رده های انتظامی توسط فرماندهی انتظامی استان کرمان	۱,۵۰۰	۱۶
مساعدت مالی جهت تامین برخی از هزینه های راه اندازی و تکمیل سامانه جامع معراجیان شامل ثبت و ضبط آثار دفاع مقدس و سردار دلها	۱,۰۰۰	۱۷
مساعدت مالی جهت تکمیل یادمان شهید گمنام روستای کوهپایه توسط اداره کل حفظ آثار و نشر ارزش های دفاع مقدس	۱,۰۰۰	۱۸
مساعدت مالی جهت ساخت مدارس در شهرستان کرمان توسط سپاه ثارالله استان کرمان	۲,۷۰۰	۱۹
مساعدت مالی خرید بسته معیشتی جهت نیازمندان	۵۸۷	۲۰
مساعدت مالی جهت پرداخت هزینه دستمزد و خرید خدمت هشت ماه تعدادی از پرسنل شیرخوارگاه مادر	۱,۸۷۵	۲۱
مساعدت مالی جهت پرداخت هزینه عزیمت با اتوبوس بانوان به سفر زیارتی مشهد مقدس	۱,۰۰۰	۲۲
مساعدت مالی جهت ترویج فرهنگ اسلامی و ارتقاء سطح فرهنگی خانواده ها در زمینه ازدواج و فرزند آوری	۲,۰۰۰	۲۳
مساعدت مالی جهت پرداخت هزینه دستمزد و خرید خدمت هشت ماه تعدادی از پرسنل شیرخوارگاه مادر	۱,۸۷۵	۲۴
مساعدت مالی جهت پرداخت مصارف آموزشی و تجمیع آن در سازمان فنی و حرفه ای جهت توسعه مصارف تعریف شده در مناطق عملیاتی	۳۰,۰۰۰	۲۵
خرید شکر و روغن سرخ کرده و چایی جهت مراسم بزرگداشت دهه فاطمیه و شهادت حضرت زهرا(س)	۴۹۲	۲۶
مساعدت مالی به ساخت نمازخانه مسجد بین راهی در مسیر راور مشهد	۲,۷۰۰	۲۷
مساعدت مالی جهت تامین بخشی از هزینه های برنامه ها به ویژه جوایز تیمهای اول تا سوم مسابقات فوتسال	۱,۰۰۰	۲۸
مساعدت مالی جهت پارتیشن بندی فضای داخلی و تکمیلی قسمتی از سرویس های بهداشتی	۱,۵۰۰	۲۹
	۶۵,۹۶۰	جمع

بعد مدیریت انرژی

۱- کنترل مصرف برق در ایام پیک تابستان و زمستان و رعایت محدودیت مصرف برق تا حد امکان با حفظ بیشینه تولید - نظارت با

همکاری واحد حراست بر روشنایی و گرمایش و سرمایش ساختمان ها و سالن های تولید - فرهنگسازی از طریق آگهی در نرم افزار

AUTO جهت رعایت صرفه جویی انرژی توسط پرسنل

۲- اصلاح ضریب قدرت کارخانه و فاصله گرفتن از مرز جریمه توان راکتیو

۳- شرکت کارکنان در وبینار آموزشی مدیریت انرژی در سازمان ها - شرکت کارکنان واحد برق و انرژی در دوره آموزشی نیروگاه

خورشیدی و بازدید از نیروگاه خورشیدی شرکت صنعتی و معدنی گل گهر

۴- محاسبه و خرید مقدار بهینه برق از بورس جهت کاهش هزینه های برق شرکت به صورت ماهیانه - بررسی کاهش هزینه های در

صورت خرید برق از طریق قرارداد دوجانبه نسبت به خرید برق از بورس

۵- بررسی درخواست های خرید بخاری و حذف موارد مغایر با بهینه سازی مصرف انرژی یا پیشنهاد راهکار مناسب جایگزین

۶- پیگیری و اعتراض به موقعیت اعلام شدن چاه های آب شرکت با همکاری واحد حقوقی - پیگیری و اعتراض به صدور صورت

حساب دیماند چاه های آب - در حال اجرا

۷- طرح تولید برق در ایام پیک با نیروگاه داخلی شرکت: نصب کنتور و مودم جهت امکان دریافت سهمیه سوخت - در حال اجرا

بعد مدیریت اقتصادی

درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل	برآورد دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (میلیون ریال)	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰ (میلیون ریال)	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (میلیون ریال)	شرح
-۱۱	۳۶,۷۷۷,۱۷۳	۳۰,۱۷۸,۰۱۹	۲۶,۷۷۲,۴۴۶	سود عملیاتی
-۱۴	۳۰,۳۷۵,۴۲۸	۲۷,۶۱۱,۱۱۸	۲۳,۸۲۶,۸۴۲	سود قبل از مالیات
-۱۳	۲۳,۲۴۰,۵۱۳	۲۲,۰۷۶,۷۲۴	۱۹,۱۳۰,۵۵۱	سود خالص
-۱۱	(۱,۵۵۱,۹۷۹)	(۱,۳۸۹,۶۵۰)	(۱,۲۴۳,۰۷۸)	هزینه های فروش، اداری و عمومی

**مشروح اقدامات انجام شده جهت کسب اطمینان از محقق شدن حاکمیت شرکتی**

حاکمیت شرکتی در شرکت صنایع مس شهید باهنر (سهامی عام) فرآیندی در حال پیشرفت است که در عین محافظت از منافع و حقوق ذینفعان (از جمله بستانکاران، کارکنان، تامین کنندگان، مشتریان، دولت، رقبا و جامعه) به دنبال شفاف سازی نقش و مسئولیت های همه شرکت کنندگان در حوزه حاکمیت شرکتی (برای مثال هیئت مدیره، مدیران، مشاور حقوقی و حسابرسان داخلی، حسابرسان مستقل، مشاوران مالی، اعتباردهندگان، قانون گذاران، سیاستگذاران و سرمایه گذاران و دیگر افراد) و نیز پاسخگو کردن آنان در انجام مسئولیت های خود می باشد و هدف عمده آن ارزش آفرینی برای سهامداران است. حاکمیت شرکتی در شرکت صنایع مس شهید باهنر (سهامی عام) بر اساس مقررات رسمی، رویه ها و دستورالعمل های جامع می باشد همچنین هدف آن است که کارکنان از درون تغییر کنند و کمال شخصی به یک فرایند مستمر و نظام مند تبدیل شود که نتیجه آن حاکمیت شرکتی پایدار می باشد.

اهم اقدامات انجام شده در ارتباط با دستورالعمل حاکمیت شرکتی، شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران و فرابورس توسط شرکت صنایع مس شهید باهنر:

• بند ۱ ماده ۱۳ و ماده ۱۵: انتخاب اعضا کمیته ریسک، کمیته حسابرسی، سایر کمیته ها، مدیر حسابرسی داخلی و نظارت بر عملکرد آن ها توسط هیات مدیره

• بند ۹ ماده ۱۳: تصویب بودجه های شرکت و نظارت بر اجرای آن

• بند ۱۰ ماده ۱۳: تصویب سیاست های مربوط به تعیین قیمت و شرایط فروش محصولات و ارائه خدمات

• ماده ۱۴: کلیه شرکت ها باید کمیته حسابرسی، انتصابات و ریسک را تحت نظر هیات مدیره تشکیل و عملکرد آن را مورد نظارت قرار دهند.

### مزیت استفاده از دستورالعمل های حاکمیت شرکتی برای سهامداران

- اطمینان بخشی به سهامداران در مورد حفظ حقوق سرمایه ایشان
- تسهیل فرایند نظارت موثر بر عملیات شرکت
- اطمینان دادن به سهامداران از اینکه به اندازه ی کافی از تصمیمات مربوط به مسائل عمده و اقتصادی شرکت آگاه خواهند شد
- ارتباط موثر بین سهامداران و هیئت مدیره از طریق رابط بخش سهام

### مزیت استفاده از دستورالعمل های حاکمیت شرکتی برای شرکت

- پیاده سازی اصول حاکمیت شرکتی مزایایی برای شرکت ها خواهد داشت و سطح شفافیت سازمانی را افزایش می دهد. از جمله مزایای آن می توان به موارد زیر اشاره کرد:
- کمک به صیانت از شرکت در محیط به شدت رقابتی (از طریق ادغام، مالکیت، مشارکت و کاهش ریسک)
- تملک به مدیران ارشد شرکت در جهت اثربخشی بیشتر راهبردی شرکتی، کنترل های داخلی، مدیریت ریسک
- کاهش احتمال وقوع تعارض بر سر منافع

● میزان تحقق برنامه های راهبردی و گزارش اقدامات شرکت در رابطه با رعایت مفاد و اصول حاکمیت شرکتی

درصد پیشرفت واقعی	درصد پیشرفت برنامه	اهداف	وجوه	معیارها و شاخص های عملکرد
۸۷.۴	۷۶.۶	مدیریت بهینه منابع مالی	مالی	
۴۶.۳	۷۵	افزایش سهم بازار داخلی	مشتری	
		حفظ و توسعه بازارهای صادراتی		
۶۶.۳	۸۳	افزایش بهره وری تولید ، مواد اولیه و قطعات مصرفی	فرایندهای داخلی	
		کاهش مواد در جریان		
		افزایش راندمان تولید		
		بهینه سازی مصرف انرژی		
		تولید محصول با ارزش افزوده بالا		
		تکمیل زنجیره ارزش صنایع بالا دستی و پایین دستی		
۶۸.۹	۷۵.۶	افزایش رضایت ذینفعان	رشد و یادگیری	
		بهبود و ارتقا تکنولوژی		
		توسعه زیرساخت های سازمانی		
		بهبود سیستم های مدیریت		

\* لازم به ذکر است انحراف درصد پیشرفت واقعی با درصد پیشرفت برنامه ای در وجه مشتری به دلیل تفاوت میزان صادرات در بودجه و میزان صادرات واقعی می باشد.

### ۹- مهم ترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط

#### ۹-۱- منابع:

الف: منابع مالی (شامل تسهیلات بانکی، انتشار اوراق، افزایش سرمایه و غیره)

ب: منابع حاصل از فروش، سایر درآمدهای عملیاتی و غیر عملیاتی

#### ۹-۲- مصارف:

الف: مصارف مالی (شامل نقدینگی، سرمایه گذاری و غیره) و مصارف غیر مالی (شامل تامین موجودی مواد و کالا، دارایی ثابت، پروژه ها و غیره)

ب: مصارف جهت پرداخت هزینه های شرکت

ج: مصارف جهت پرداخت بدهی ها

#### ۹-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

##### ریسک سیستماتیک یا غیرقابل اجتناب

ریسک های سیستماتیک شناسایی شده در سطح شرکت به شرح ذیل می باشند. این طبقه از ریسک ها به این دلیل که از اقتصاد و سیاست در سطح کلان نشات می گیرند، در اختیار شرکت نمی باشند و تحت تاثیر شرایط کلان اقتصاد و بازار می باشند.

##### -ریسک نوسانات نرخ ارز

##### حوزه ریسک: بازار

ریسک نوسانات نرخ ارز در دو گروه خرید و فروش حساب های مالی و جریان های نقدی شرکت را تحت تاثیر قرار می دهد. جهت مدیریت این ریسک از دو روش درون شرکتی که از وظایف مسئولین مالی شرکت بوده و روش برون شرکتی برای تضمین و بیمه شدن در مقابل نوسانات نرخ ارز و متحمل شدن حداقل ریسک برای شرکت از ابزارهای قراردادی اقدام شده است. حداقل سازی زیان ناشی از نوسانات نرخ های ارز و حداکثر کردن درآمد حاصل از نوسانات (در صورت افزایش نرخ ارز از یک طرف اقدام به افزایش صادرات و کاهش واردات مواد اولیه و قطعات یدکی و در صورت کاهش نرخ ارز اقدام به تمرکز بیشتر برافزایش فروش داخلی و واردات مواد اولیه و قطعات یدکی شرکت)، عقد قرارداد های خرید و فروش بر حسب قدرت ریال، تنوع سازی استفاده از ارزهای خارجی، حضور در بازار قراردادهای مشتقه (سلف، اختیار و بازارهای پولی سایر کشورها)، تأمین مالی بر اساس پول ملی از دیگر اقدامات شرکت جهت پوشش این ریسک می باشد. کلیه ریسک های مذکور توسط کمیته ریسک و براساس مطالعات و پژوهش های اعضای کمیته شناسایی و بررسی می گردد.

-نوسانات LME (بورس فلزات لندن) بر ارزش موجودی ها

حوزه ریسک: بازار

نوسان نرخ های فلزات LME بر روی قیمت های خرید مواد اولیه و موجودی های شرکت تأثیر می گذارد. تلاش در جهت پیش بینی اوضاع اقتصادی و درصد LME به عنوان اقدامی جهت کاهش و مدیریت ریسک مذکور می باشد. به بیان دیگر شرکت از طریق برقراری سیاست های فروش و استفاده از خدمات مشاوران مجرب اقتصادی در جهت مقابله با ریسک مذکور تلاش می نماید. از جمله اقدامات شرکت جهت مقابله با ریسک مذکور می توان به خرید مواد اولیه در زمان کاهش قیمت های LME اشاره نمود.

-ریسک تأمین کنندگان انحصاری مواد اولیه

حوزه ریسک: صنعت

از آنجا که شرکت عمده مواد اولیه را از معادن مس استان کرمان به صورت انحصاری تأمین می کند به همین دلیل قادر به چانه زنی نمی باشد، برای کاهش ریسک مربوطه مناسب است تا برنامه ریزی های کارشناسی جهت خرید معدن در رابطه با ایجاد خط تولید کاتد در شرکت انجام شود و در صورت فزونی منافع ایجاد خط تولید جدید بر مخارج آن، با ایجاد خط تولید کاتد نیاز به خرید مواد اولیه کارخانه (بصورت انحصار) کاهش می یابد. همچنین از طریق واردات ارزان و بصره مواد اولیه و با بررسی بازارهای همگن در این زمینه نیز این ریسک قابل کنترل است.

-ریسک پسا خروج

حوزه ریسک: سیاسی

خروج آمریکا از برجام و شروع تحریم های جدید علیه ایران موجب عدم تمایل شرکت های خارجی به معامله با شرکت شده که معاملات بین المللی و تأمین نیازهای شرکت را دشوار نموده است. شرکت جهت مدیریت این ریسک تا حد امکان به دنبال جایگزین های داخلی و شرکت های خارجی متمایل به معامله می باشد.

#### -ریسک زیر ساخت های تجارت جهانی

##### حوزه ریسک : سیاسی

از آنجا که کنترل زیر ساخت های تجارت جهانی مبتنی بر اینترنت، GPS (ردیابی کشتی ها و شناورها)، سوئیفت ، دلار و... در اختیار آمریکا می باشد، معاملات شرکت با کشورهای متمایل به معامله را دشوار تر می نماید. زیرا آمریکا می تواند از طریق اخطار، آنها را تحت فشار گذاشته و از معامله منصرف نماید. این ریسک سیستماتیک در حوزه سیاسی بوده و کنترل آن در اختیار شرکت نمی باشد.

#### -ریسک مشتریان بزرگ و خاص

##### حوزه ریسک : صنعت

پوشش هزینه های مضاعف در قراردادهای فی مابین و جایگزینی مشتریان جدید و معتبر در شرایط بحرانی

#### ریسک غیر سیستماتیک یا قابل اجتناب

ریسک غیرسیستماتیک ریسکی است که مربوط به شرکت یا صنعت است و در هر سرمایه گذاری طبیعی است.

ریسک های غیر سیستماتیک شناسایی شده در سطح شرکت به شرح ذیل می باشند.

#### - ریسک کاهش تولید (در اثر ماشین آلات قدیمی و فرسوده و یا عدم بروزرسانی ماشین آلات):

##### حوزه ریسک : عملیاتی

شرکت جهت مقابله با ریسک مذکور اقدام به تعمیرات پیشگیرانه می نماید و انجام تعمیرات اساسی (overhaul) را همزمان با تعطیلات سالیانه کشور برنامہ ریزی نموده و تهدید را به فرصت تبدیل می نماید. همچنین شرکت برنامه هایی جهت بروزرسانی ماشین آلات قدیمی کارخانه ها در دستور کار خود قرار داده است.

#### -ریسک اعتباری

##### حوزه ریسک : مالی

بطور کلی ریسک اعتباری عبارت است از اینکه یک طرف معامله به دلیل عدم ایفای تعهداتش موجب زیان مالی طرف دیگر شود. شرکت قبل از انجام معاملات اعتباری از طریق اجرای سیاست های اعتبار سنجی و اخذ وثیقه کافی از طرف های معامله، آسیب پذیری از این ریسک را به حداقل رسانده و کنترل می نماید.

#### -ریسک نقدینگی

##### حوزه ریسک : مالی

بطور کلی ریسک نقدینگی عبارت است از اینکه شرکت در ایفای تعهدات مربوط به بدهی های مالی خود که از طریق تحویل نقد یا دارایی مالی دیگر تسویه می شود، دچار مشکل شود. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق انجام فروش های نقدی، اعتبار سنجی مشتریان در فروش های اعتباری، اخذ تسهیلات بانکی با نرخ سود ثابت و همچنین مدیریت جریان وجوه نقد با استفاده از تجزیه سررسید مطالبات و بدهی ها کنترل نموده و آسیب پذیری از این ریسک را به حداقل رسانده است.

#### -ریسک تامین نیروی برق و آب

##### حوزه ریسک : انرژی

باتوجه به شرایط تامین نیرو کشور و همچنین قطعی های مکرر برق درحوزه های خانگی و بعضاً حوزه های تولیدی واحدهای کوچکتر پیش بینی قطعی و یا محدود کردن نیروی برق، کارخانه های این واحد را تحت تاثیر و باعث کاهش تولید و در نهایت انحرافات مربوطه از جمله انحراف از بودجه ی شرکت و همچنین کاهش بهره وری می گردد.

کمیود آب و بحران کشور تاثیرات منفی در پی داشته است که واحد های تولیدی را نیز در برمی گیرد.



۱۰- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	ردیف	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا و خدمات	تسهیلات دریافتی	تضامین / اعطایی	تضامین دریافتی
شرکت اصلی	۱	شرکت صدر تامین	سهامدار اصلی و عضو هیات مدیره	✓				۹۵۸,۶۷۲	
	<b>جمع</b>								
سایر اشخاص وابسته	۲	فراآورده های نسوز ایران	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۱۵,۷۷۲				۲,۰۳۴,۶۵۷
	۳	نفت ایرانول	شرکت همگروه	✓	۱۶,۵۳۰	۳۲۴,۷۳۶			
	۴	ملی صنایع مس ایران	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۱۱۱,۰۷۲,۱۶۳				
	۵	کارگزاری صبا تامین	شرکت همگروه	-	۱۰,۰۴۲				
	۶	کارگزاری الف	شرکت همگروه	-	۱۰,۷۷۴				۸۴۳,۳۳۹
	۷	کارگزاری ب	شرکت همگروه	-					۲۳۴,۱۸۰
	۹	بازرسی کالای تجاری IGI	شرکت همگروه	-	۱,۰۷۹				
	۱۰	لوازم خانگی پارس	شرکت همگروه	-		۵۹,۳۳۱			۲۳,۰۰۰
	۱۱	تعاونی چند منظوره مس	سایر	-	۱,۸۵۶,۵۹۵				۸۶۸,۱۶۳
	۱۲	پارس الکتریک	شرکت همگروه	-					۴۰,۳۶۸
	۱۳	آریانا کوهستان بم	سایر	-		۱۰,۳۲۸,۸۲۳			
	۱۴	بانک رفاه	شرکت همگروه	-				۵۳۰,۰۰۰	۲۲,۳۸۰
	<b>جمع</b>								
	<b>جمع کل</b>								
					۱۱۲,۹۸۲,۹۵۵	۱۰,۷۱۲,۸۸۰	۵۳۰,۰۰۰	۲۶۷,۵۶۰	۴,۰۴۳,۶۰۷
					۱۱۲,۹۸۲,۹۵۵	۱۰,۷۱۲,۸۸۰	۵۳۰,۰۰۰	۱,۲۲۶,۲۳۲	۴,۰۴۳,۶۰۷



۱-۱۰- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	له	مرجع رسیدگی	ارزش	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره	توضیحات
۱	مطالبه وجه	۱۳۹۰	صنایع مس شهید باهنر	اجرای احکام	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	اجرای احکام	با توجه به ورشکست بودن شرکت رادیاتور هادیکار، شرکت مس باهنر در زمره غرما قرار گرفته است تا پس از فروش کارخانه به تناسب، طلبش را دریافت کند.	خوانده پرونده: شرکت رادیاتور هادیکار
۲	مطالبه ۹ فقره وجه فاکتور	۲۰۲۲	صنایع مس شهید باهنر	اجرای احکام	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ یورو	اجرای احکام	با توجه به صدور حکم ورشکستگی شرکت آلتک متال، علی رغم صدور حکم محکومیت شرکت آلتک به پرداخت فاکتورها به همراه هزینه های دادرسی و خسارت تاخیر تادیه، مالی از شرکت آلتک یافت نشده است.	خوانده پرونده: شرکت آلتک متال فرانسوی
۳	مطالبه وجه چک	۱۳۹۷	صنایع مس شهید باهنر	اجرای احکام	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	اجرای احکام	ایشان اصل بدهی خود رابه صندوق دادگستری پرداخت نموده و برای بخشش جرائم متعلقه با ارائه مدارکی به مدیران محترم حقوقی شستا و مطابق با نامه واصله از شستا مقرر گردید تا موضوع در هیئت مدیره شرکت مطرح و پس از تصویب نسبت به اجرای حکم اقدام شود.	خوانده پرونده: محمد کریمی قدوسی



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

<p>خواننده پرونده: اردشیر امینی محمدرضا آل آقا عبد الحسینی حسن سابقه</p>	<p>پرونده به شعبه ۱۰۵۹ محاکم کیفری ۲ تهران ارجاع و وقت رسیدگی به تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۱۳ مقرر گردید. رسیدگی در وقت مقرر صورت گرفت. با توجه به استفاد متهم به طرح سابق شکایت کیفری علیه مدیران شرکت عماد ایرانیان در زمان مدیریت خود و تمسک به آن در جهت عدم وجود سوءنیت، دادگاه مطالبه و مطالعه پرونده را ضروری دانسته ، لذا پرونده را مجدداً به شعبه ۵ بازپرسی ارجاع و بعد از بررسی های انجام گرفته قرار منع تعقیب مدیران صادر شد. شرکت صنایع مس شهید باهنر به این قرار اعتراض و پرونده در مرحله تجدید نظر خواهی با قبول تجدیدنظر خواهی و رد قرار منع تعقیب، مجدداً به شعبه جهت بررسی ارجاع شد. در این مرحله قاضی شعبه با استناد به موادی از قانون قرار منع تعقیب را صادر و شرکت مس شهید باهنر به این قرار اعتراض و پرونده در حال تعیین شعبه تجدیدنظر خواهی است.</p>	<p>تجدیدنظر</p>	<p>۴۰۰.۰۰۰ یورو</p>	<p>دادگاه تجدید نظر</p>	<p>مس شهید باهنر کرمان</p>	<p>۱۴۰۳</p>	<p>تصرف غیر قانونی، استفاده غیر مجاز از اموال دولتی</p>	<p>۴</p>
<p>خواننده پرونده: شرکت تولیدی شایان تجارت آتا</p>	<p>صدور اجراییه و تامین خواسته</p>	<p>اجرای احکام</p>	<p>۴,۵۶۶,۶۳۱,۱۲۷,۰۲۴ ریال</p>	<p>اجرای احکام</p>	<p>مس شهید باهنر</p>	<p>۱۴۰۴</p>	<p>مطالبه وجه ۲۵ فقره چک</p>	<p>۵</p>
<p>آرتین رز ایرانیان، آرتین رز متال، شاهین صالح اهری، فرهاد صالح اهری، فرشاد صالح اهری، شاهین میرجلایر</p>	<p>پرونده در حال رسیدگی و تحقیقات مقدماتی است</p>	<p>دادسرا</p>	<p>۳۸۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال</p>	<p>شعبه ۱۳ دادبازی دادسرای ویژه رسیدگی به جرایم اقتصادی</p>	<p>مس شهید باهنر</p>	<p>۱۴۰۴</p>	<p>تحصیل مال از طریق نامشروع یا سوء استفاده و تقلب از امتیازات و خیانت در امانت و کلاهبرداری و ممانعت از حق</p>	<p>۶</p>



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

ردیف	موضوع (خواستہ یا شکایت)	تاریخ دعاوی	علیه	مرجع رسیدگی	ارزش	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره	توضیحات
۱	ابطال ضمانت نامه های بانکی و ایفای تعهد قراردادی	۱۴۰۴/۰۱/۰۹	صنایع مس شهید باهنر کرمان	دادگاه عمومی حقوقی شعبه ۴ تبریز	۳۸۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	جلسه اول رسیدگی برگزار شده است.	هنوز هیچ دادنامه قضایی صادر نگردیده است.	خواهان پرونده: شرکت آرتین رز متال و آرتین رز ایرانیان
۲	ابطال اجرائیه	۱۴۰۴	صنایع مس شهید باهنر کرمان	دادگاه عمومی حقوقی تهران	۲۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	جلسه اول رسیدگی برگزار شده است.	بابت بدهی شرکت ساختمانی شیبارو ملک متعلق به شرکت شیبارو توقیف پس از صدور اجرائیه، ملک تخلیه و به تصرف شرکت مس شهید باهنر درآمده است. در سال ۱۴۰۴ شرکت مذکور دادخواست حقوقی بابت ابطال اجرائیه طرح کرده است.	خواهان پرونده: شرکت ساختمانی شیبارو و آقای توتونچیان
۳	تسلیم مبنی و دریافت خسارات قراردادی	۱۴۰۴	صنایع مس شهید باهنر کرمان	دادگاه عمومی حقوقی زنجان شعبه ۴	۴۸۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	قرار توقیف دادرسی به جهت حصول نتیجه رسیدگی در رابطه با پرونده مفتوح در شعبه ۱۴ بازپرسی دادرسی جرایم اقتصادی کرمان در مرداد ۱۴۰۴ صادر شده است.	هنوز هیچ دادنامه قضایی صادر نگردیده است.	خواهان پرونده: پیشرو تجارت زنجان



دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۱۱- نتایج عملیات و چشم اندازها

۱۱-۱ نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	برآورد ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۱۴۶,۵۸۲,۹۶۲	۱۵۲,۶۶۶,۹۸۵	۷۳,۹۲۶,۷۱۹	۲۶۷,۰۳۷,۷۵۰	۱۸۳,۸۷۹,۲۳۷
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۱,۲۷۳,۴۴۲	۱,۴۲۴,۶۴۲	۱,۵۶۱,۰۴۹	۴,۰۸۲,۵۲۱	۲,۳۹۷,۴۹۶
جمع درآمدهای عملیاتی	۱۴۷,۸۵۶,۴۰۴	۱۵۴,۰۹۱,۶۲۷	۷۵,۴۸۷,۷۶۸	۲۷۱,۱۲۰,۲۷۱	۱۸۶,۲۷۶,۷۳۳
بهای تمام شده	(۱۲۲,۶۷۲,۸۲۰)	(۱۲۴,۰۸۷,۴۹۶)	(۵۷,۲۱۲,۴۵۳)	(۲۱۹,۶۰۰,۰۰۰)	(۱۵۱,۵۴۱,۷۲۲)
سود و زیان ناخالص	۲۵,۱۸۳,۵۸۴	۳۰,۰۰۴,۱۳۱	۱۸,۲۷۵,۳۱۵	۵۱,۵۲۰,۲۷۱	۳۴,۷۳۵,۰۱۱
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۱,۲۴۳,۰۷۸)	(۱,۳۸۹,۶۵۰)	(۶۰۷,۱۰۴)	(۲,۰۶۹,۳۷۲)	(۱,۵۵۱,۹۷۹)
سایر درآمدها	۲,۸۳۸,۵۶۱	۱,۵۶۷,۵۸۳	۶,۰۳۲	۴,۷۹۶,۹۸۴	۳,۵۹۷,۷۳۸
سایر هزینه ها	(۶,۶۲۱)	(۴,۰۴۵)	(۴,۸۶۶)	(۴,۷۹۶)	(۳,۵۹۷)
سود و زیان عملیاتی	۲۶,۷۷۲,۴۴۶	۳۰,۱۷۸,۰۱۹	۱۷,۶۶۹,۳۷۷	۵۴,۲۴۳,۰۸۷	۳۶,۷۷۷,۱۷۳
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۳۲۸,۰۹۱	۱۸۵,۱۵۴	(۱,۶۲۰,۲۷۵)	(۵,۳۶۶,۴۸۸)	(۳,۰۲۴,۸۶۶)
هزینه های مالی	(۳,۲۷۳,۶۹۵)	(۲,۷۵۲,۰۵۵)	(۱,۷۲۹,۵۳۰)	(۴,۵۵۰,۲۳۸)	(۳,۳۷۶,۸۷۹)
سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۲۳,۸۲۶,۸۴۲	۲۷,۶۱۱,۱۱۸	۱۴,۳۱۹,۵۷۲	۴۴,۳۲۶,۳۶۱	۳۰,۳۷۵,۴۲۸
مالیات عملکرد	(۴,۶۹۶,۲۹۱)	(۵,۵۳۴,۳۹۴)	(۱,۸۲۷,۱۷۰)	(۹,۸۲۶,۰۸۳)	(۷,۱۳۴,۹۱۵)
سود (زیان) خالص عملیات در حال تداوم	۱۹,۱۳۰,۵۵۱	۲۲,۰۷۶,۷۲۴	۱۲,۴۹۲,۴۰۲	۳۴,۵۰۰,۲۷۸	۲۳,۲۴۰,۵۱۳
سود پایه هر سهم	۷۷۸	۸۹۸	۵۰۸	۱,۴۰۳	۹۴۵

## گزارش تفسیری مدیریت



شرکت صنایع مس شهید باهنر (سهامی عام)

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۱۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

مبلغ سود انباشته پایان سال مالی گذشته - میلیون ریال	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره در سال مالی گذشته - میلیون ریال	مبلغ سود خالص سال مالی گذشته - میلیون ریال	سود مصوب مجمع سال مالی گذشته - میلیون ریال	پیشنهاد هیئت مدیره در خصوص درصد تقسیم سود سال مالی جاری
۲۷,۹۹۸,۱۵۳	۲۲,۳۹۸,۵۲۲	۲۵,۵۲۸,۵۷۰	۲۵,۱۹۷,۹۱۵	۸۰

۱۲-۱- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاریها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت:

نام شرکت	۱۴۰۳/۱۲/۳۰			۱۴۰۴/۰۹/۳۰		
	درصد سرمایه گذاری	سال مالی شرکت سرمایه پذیر	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال	درصد سرمایه گذاری	سال مالی شرکت سرمایه پذیر	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال
بورس کالای ایران	۰/۴۷	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۷,۰۹۱	۰/۴۷	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۷,۲۰۶
کارخانجات پارس الکتریک	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۰	۰	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۰
املاح معدنی ایران	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۲۶	۰	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۴۶
فرآورده های نسوز ایران	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۹	۰/۰۰۲	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۰
کارخانجات کاشی و سرامیک سعدی	۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱	۰/۰۰۰۴	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۲

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت صنایع مس شهید باهنر									
نرخ دلار موثر بر بهای تمام شده و درآمدهای عملیاتی									نرخ جهانی
۱,۵۰۰,۰۰۰	۱,۴۵۰,۰۰۰	۱,۴۰۰,۰۰۰	۱,۳۵۰,۰۰۰	۱,۳۰۰,۰۰۰	۱,۲۵۰,۰۰۰	۱,۲۰۰,۰۰۰	۱,۱۵۰,۰۰۰	۱,۱۰۰,۰۰۰	مس (دلار به تن)
۸۳۰	۸۰۲	۷۷۵	۷۴۷	۷۱۹	۶۹۲	۶۶۴	۶۳۶	۶۰۹	۸,۰۰۰
۹۳۴	۹۰۲	۸۷۱	۸۴۰	۸۰۹	۷۷۸	۷۴۷	۷۱۶	۶۸۵	۹,۰۰۰
۱,۰۳۷	۱,۰۰۳	۹۶۸	۹۳۴	۸۹۹	۸۶۴	۸۳۰	۷۹۵	۷۶۱	۱۰,۰۰۰
۱,۱۴۱	۱,۱۰۳	۱,۰۶۵	۱,۰۲۷	۹۸۹	۹۵۱	۹۱۳	۸۷۵	۸۳۷	۱۱,۰۰۰
۱,۲۴۵	۱,۲۰۳	۱,۱۶۲	۱,۱۲۰	۱,۰۷۹	۱,۰۳۷	۹۹۶	۹۵۴	۹۱۳	۱۲,۰۰۰
۱,۳۴۸	۱,۳۰۴	۱,۲۵۹	۱,۲۱۴	۱,۱۶۹	۱,۱۲۴	۱,۰۷۹	۱,۰۳۴	۹۸۹	۱۳,۰۰۰
۱,۴۵۲	۱,۴۰۴	۱,۳۵۵	۱,۳۰۷	۱,۲۵۹	۱,۲۱۰	۱,۱۶۲	۱,۱۱۳	۱,۰۶۵	۱۴,۰۰۰

مفروضات تحلیل دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

- نرخ برابری ارز معادل ۱,۳۰۰,۰۰۰ ریال محاسبه گردیده است. (در جدول تحلیل حساسیت نرخ های پایین تر و بالاتر نیز لحاظ گردیده است)

- نرخ جهانی مس ۱۲,۵۰۰ دلار بر تن در نظر گرفته شده است. (در تحلیل حساسیت نرخ های پایین تر و بالاتر نیز محاسبه شده است)

- میزان فروش شرکت مطابق بودجه در نظر گرفته شده است.

- میزان مواد مستقیم مصرفی مطابق بودجه در نظر گرفته شده است.

نکته: در جدول فوق (تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم) مقادیر درج شده برآوردی می باشد و احتمالاً، مقدار واقعی متفاوت از پیش بینی می باشد همچنین تفاوت حاصل می تواند با اهمیت باشد.

۱-۱۳- مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

اهداف	وجوه	معیارها و شاخص های عملکرد
مدیریت بهینه منابع مالی	مالی	
افزایش سهم بازار داخلی	مشتری	
حفظ و توسعه بازارهای صادراتی		
افزایش بهره وری تولید ، مواد اولیه و قطعات مصرفی	فرایندهای داخلی	
بهینه سازی مصرف انرژی		
افزایش رضایت ذینفعان	رشد و یادگیری	
بهبود و ارتقا تکنولوژی		
توسعه زیرساخت های سازمانی		
بهبود سیستم های مدیریت		
تکمیل زنجیره ارزش صنایع بالادستی و پایین دستی		

۲-۱۳- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

شاخص های ارزیابی عملکرد وجه مشتری



شرکت صنایع مس شهید باهنر (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

هدف راهبردی	شاخص	نحوه محاسبه و اندازه گیری	دوره پایش	واحد	سطح شاخص	درصد پیشرفت تا انتهای نه ماهه سال ۱۴۰۴			مقدار شاخص در دوره های سه ماهه سال ۱۴۰۴ (برنامه)				مقدار شاخص در دوره های سه ماهه سال ۱۴۰۴ (واقعی)			پیش بینی شاخص (سال ۱۴۰۴)				
						برنامه	عملی	انحراف	سه ماهه	شش ماهه	نه ماهه	سالیانه	سه ماهه	شش ماهه	نه ماهه					
افزایش سهم بازار داخلی	سهم بازار کسب شده از فروش مقداری کشور	میزان فروش مقداری تقسیم بر کل فروش مقداری کشور	سه ماهه	درصد	۱ و ۲	۹۶.۶٪	۶۲.۰٪	۳۳.۶٪ ↓	۲۶٪	۲۰٪	۲۴٪	۳۵٪	۱۹٪	۲۱٪	۲۲٪	۳۵٪				
	فروش مقداری داخلی	تناژ فروش داخل	سه ماهه	تن	۳	۷۲.۵٪	۴۷.۳٪	۲۵.۲٪ ↓	۸۰.۵۲	۱۸,۳۷۲	۲۱,۴۹۱	۴۳,۴۵۹	۵,۹۶۱	۱۲,۹۵۱	۲۰,۵۲۵	۴۳,۴۵۹				
	درصد پیشرفت برنامه های فروش به منظور افزایش سهم بازار داخلی در برخی از گروه های محصول	درصد پیشرفت برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۶۶.۷٪	۲۵.۷٪	۳۱.۰٪ ↓									۴۲٪			
<b>درصد تحقق هدف</b>													۷۸.۶٪	۴۸.۷٪	۲۹.۹٪ ↓					
توسعه بازارهای صادراتی	نسبت فروش مقداری صادرات	حجم فروش مقداری صادراتی تقسیم بر کل فروش مقداری شرکت	سه ماهه	درصد	۱ و ۲	۸۲٪	۶۵.۱٪	۱۷.۳٪ ↓	۱.۸٪	۱.۴٪	۱.۰٪	۱.۲٪	۱.۶٪	۱٪	۰.۸٪	۱.۲٪				
	فروش مقداری صادراتی	حجم فروش مقداری صادراتی	سه ماهه	تن	۳	۶۰٪	۳۳.۳٪	۲۶.۲٪ ↓	۱۴۵	۲۶۳	۳۲۲	۵۴۱	۱۰۰	۱۲۲	۱۸۰	۵۴۱				
	نسبت فروش مبلغ صادراتی	حجم فروش مبلغ صادراتی تقسیم بر کل فروش شرکت	سه ماهه	درصد	۲	۸۰٪	۵۳٪	۰.۲۷٪ ↓	۲.۲٪	۱.۷٪	۱.۲٪	۱.۵٪	۱.۷٪	۱.۱٪	۰.۸٪	۱.۵٪				
	درصد پیشرفت برنامه های حفظ مشتریان موجود در بازارهای جاری صادراتی و	درصد پیشرفت برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۶۷٪	۲۳.۸٪	۴۲.۹٪ ↓									۴۲٪			
<b>درصد تحقق هدف</b>													۷۲.۱٪	۴۳.۹٪	۲۸.۳٪ ↓					
<b>درصد تحقق وجه مشتری</b>													۷۵٪	۴۶.۳٪	۲۹.۱٪ ↓					



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

شاخص های ارزیابی عملکرد وجه فرآیندهای داخلی

پیش بینی شاخص (سال ۱۴۰۴)	مقدار شاخص در دوره های			مقدار شاخص در دوره های سه ماهه				درصد پیشرفت تا انتهای نه ماهه			سطح شاخص	واحد	دوره پایش	نحوه محاسبه و اندازه گیری	شاخص	هدف راهبردی	
	سه ماهه سال ۱۴۰۴ (واقعی)			سال ۱۴۰۴ (برنامه)				۱۴۰۴									
	سه ماهه	شش ماهه	نه ماهه	سال پایه	سه ماهه	شش ماهه	نه ماهه	برنامه	واقعی	انحراف							
۵۷.۶٪	۲۸.۱٪	۲۸.۱۹٪	۲۸.۲۰٪	۵۷.۶٪	۵۵.۶٪	۴۸.۸٪	۴۲.۰٪	۹۶.۵٪	۶۶.۲٪	۲۰.۳٪ ↓	۲۰۱	درصد	سه ماهه	میزان تولید و حجم عملیات واقعی تقسیم بر ظرفیت اسمی	راندمان تولید	افزایش بهره‌وری تولید، مواد اولیه و قطعات مصرفی	
۴۰	۶۶۹	۶۶۵	۶۶۶	۴۰	۲۸.۹	۱۶.۹	۷.۶	۷۲.۳٪	۱۶.۷٪	۵۵.۵٪ ↓	۲	تن / نفر	سه ماهه	مقدار محصول تولید شده تقسیم بر تعداد کل کارکنان	سرانه مقداری تولید		
۶.۷٪	۲۲.۱۹٪	۲۸.۲۳٪	۲۲.۸۶٪	۶.۷٪	-۱.۷٪	-۷.۱٪	-۱۳.۶٪	-۲۵.۴٪	۴۹.۵٪	۲۴.۲٪ ↓	۲۰۱	درصد	سه ماهه	تغییرات تولید نسبت به سال قبل	رشد تولید		
۱.۴	۱.۸۹	۲.۱۷	۲	۱.۴	۱.۴	۱.۴	۱.۴	۱۰۰.۰٪	۱۲۵.۰٪	۲۵.۰٪ ↑	۲	ضریب	سه ماهه	مقدار مواد در جریان واقعی به استاندارد (تورد)	مواد در جریان کارخانه نورد		
۱.۰۷	۱.۱۹	۱.۲۵	۱.۱۳	۱.۰۷	۱.۰۷	۱.۰۷	۱.۰۷	۱۰۰.۰٪	۱۱۱.۲٪	۱۱.۲٪ ↑	۲	ضریب	سه ماهه	مقدار مواد در جریان واقعی به استاندارد (اکستروژن)	مواد در جریان کارخانه اکستروژن		
۳۶٪	۲۸٪	۲۷٪	۲۲٪	۲۶٪	۲۱٪	۲۶٪	۲۱٪	۸۶.۱٪	۷۷.۸٪	۸.۳٪ ↓	۲	درصد	سه ماهه	عملکرد واحد نسبت به برنامه	پیشرفت برنامه بهبود عملکرد آزمایشگاهها		
۹۶٪	۶۴٪	۲۲٪		۹۶٪	۶۴٪	۲۲٪		۶۶.۷٪	۶۶.۷٪	۰.۰٪ →	۲	درصد	سه ماهه	عملکرد واحد نسبت به برنامه	بهینه سازی فرآیند تولید CNV۰ در کارخانه اکستروژن		
۹۶٪	۶۴٪	۲۲٪		۹۶٪	۶۴٪	۲۲٪		۶۶.۷٪	۶۶.۷٪	۰.۰٪ →	۲	درصد	سه ماهه	عملکرد واحد نسبت به برنامه	راه اندازی سیستم تولید لوله با پرس ۱۳۰-۵ در کارخانه اکستروژن		
										درصد تحقق هدف							
۹۳٪	۶۶٪	۵۹٪	۱۷٪	۹۳٪	۸۹٪	۷۰٪	۲۲٪	۹۵.۷٪	۷۱.۳٪	۲۴.۴٪ ↓	۲	درصد	سه ماهه	عملکرد واحد نسبت به برنامه	احداث نیروگاه خورشیدی ۲,۵ مگاواتی	بهینه سازی مصرف انرژی	
										درصد تحقق هدف							
										درصد تحقق وجه فرآیندهای داخلی							
										۸۳٪							
										۶۶.۳٪							
										-۱۶.۷٪							



شاخص های ارزیابی عملکرد وجه رشد و یادگیری

هدف راهبردی	شاخص	نحوه محاسبه و اندازه گیری	دوره پایش	واحد	سطح شاخص	درصد پیشرفت تا انتهای			مقدار شاخص در دوره های سه ماهه سال ۱۴۰۴ (برنامه)			مقدار شاخص در دوره های سه ماهه سال ۱۴۰۴ (واقعی)			پیش بینی شاخص (سال ۱۴۰۴)
						برنامه	واقعی	انحراف	سه ماهه	شش ماهه	سالانه	سه ماهه	شش ماهه	سالانه	
افزایش رضایت ذینفعان	سرانه آموزش دوره های عمومی	مجموع ساعت آموزش عمومی برگزار شده به کل پرسنل	سه ماهه	تفر ساعت	۲۰۱	۶۶.۷٪	۷۱.۱٪	۴.۴٪	۵	۱۰	۲۲.۵۰	۱۵	۱۰	۲۲.۵۰	۲۲.۵
	سرانه آموزش دوره های تخصصی	مجموع ساعت آموزش تخصصی برگزار شده به کل پرسنل	سه ماهه	تفر ساعت	۲۰۱	۶۰٪	۵۰٪	۱۰.۰٪	۱	۳	۱.۶۰	۶	۳	۱.۶۰	۱۰.۰
	درصد کارکنان آموزش دیده	تعداد کارکنان شرکت کننده در دوره های آموزشی به تعداد کل کارکنان	سه ماهه	درصد	۲۰۱	۳۰٪	۳۰٪	۰.۰٪	۱۰٪	۲۰٪	۳۰٪	۳۰٪	۱۰٪	۳۰٪	۱۰۰٪
	تحقق برنامه های آموزشی	تفر ساعت آموزش برگزار شده به تفر ساعت آموزش برنامه ریزی شده در اهداف سال	سه ماهه	درصد	۲۰۱	۶۵٪	۶۵٪	۰.۰٪	۱۹٪	۴۰٪	۶۵٪	۶۵٪	۱۹٪	۴۰٪	۱۰۰٪
	سرانه هزینه آموزش	هزینه آموزش (میلین ریال) به کل پرسنل	سه ماهه	هزینه / نفر	۳	۷۷.۸٪	۱۷۵.۶٪	۹۷.۸٪	۳	۵	۲.۵	۷	۹	۲.۵	۹
میزان ریالی صرف شده در امور مربوط به مسئولیت پذیری اجتماعی	درصد ریالی صرف شده در سه ماهه به میزان بودجه (تجمعی)	سه ماهه	درصد	۳	۷۵.۰٪	۴۴.۰٪	۳۱.۰٪	۲۷.۵۰۰	۷۵.۰۰۰	۱۱۲.۵۰۰	۱۵۰.۰۰۰	۲۰.۰۰۰	۱۲.۳۹۰	۶۵.۹۶۰	۱۵۰.۰۰۰
<b>درصد تحقق هدف</b>															
بهبود و ارتقاء نوآوری و فناوری	درصد پیشرفت برنامه جایگزین نمودن نسوزهای خارجی با نمونه های داخلی در کارخانه ذوب	عملکرد این واحد نسبت به برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۷۲.۷٪	۷۲.۷٪	۰.۰٪	۲۵٪	۲۵٪	۵۵٪	۴۰٪	۲۵٪	۵۵٪	۵۵٪
	درصد پیشرفت برنامه جایگزین نمودن روغن های خارجی با نمونه های داخلی در کارخانه لوله مسی	عملکرد این واحد نسبت به برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۶۰.۰٪	۶۰.۰٪	۰.۰٪	۱۸٪	۱۸٪	۸۵٪	۵۱٪	۱۵٪	۸۵٪	۸۵٪
	<b>درصد تحقق هدف</b>														
توسعه زیرساخت ها	پیشرفت برنامه بروزرسانی تجهیزات راهبانی شرکت	عملکرد این واحد نسبت به برنامه	سه ماهه	درصد	۲	۸۵.۶٪	۷۱.۳٪	۱۴.۳٪	۴۳٪	۴۳٪	۵۲٪	۳۰٪	۳۰٪	۶۱٪	۶۱٪
	پیشرفت برنامه ارتقاء زیرساخت های آزمایشگاهی	عملکرد این واحد نسبت به برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۸۵٪	۶۲٪	۲۳٪	۵۷٪	۷۱٪	۸۵٪	۵۴٪	۵۵٪	۶۲٪	۱۰۰٪
	<b>درصد تحقق هدف</b>														
بهبود سیستم های مدیریت	سرانه ارائه پیشنهادها	تعداد پیشنهادات تقسیم بر کل کارکنان	سه ماهه	تفر / نفر	۳	۷۵٪	۱۰۰٪	۲۵.۰٪	۰.۰۱	۰.۰۲	۰.۰۳	۰.۰۴	۰.۰۱	۰.۰۲	۰.۰۴
	پیاده سازی سامانه نرم افزاری یکپارچه ERP شرکت SAP	عملکرد این واحد نسبت به برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۶۹.۴٪	۱۴.۵٪	۵۴.۸٪	۳٪	۲۲٪	۲۲٪	۳٪	۹٪	۲۲٪	۶۲٪
	پیشرفت برنامه اخذ گواهینامه استاندارد ۱۷۰۲۵	عملکرد این واحد نسبت به برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۸۱.۷٪	۴۸.۸٪	۳۲.۹٪	۲۷٪	۵۲٪	۶۷٪	۱۷٪	۳۴٪	۸۲٪	۸۲٪
	درصد پیشرفت پروژه بهبود و ارتقاء سیستم ایمنی و بهداشت	عملکرد این واحد نسبت به برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۷۵٪	۷۵٪	۰.۰٪	۸.۳٪	۱۷٪	۲۵٪	۳۳٪	۵٪	۱۱٪	۲۵٪
	درصد پیشرفت پروژه بهبود و ارتقاء سیستم محیط زیست	عملکرد این واحد نسبت به برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۶۶.۷٪	۱۹۴.۴٪	۱۲۷.۸٪	۹.۶٪	۱۹٪	۲۹٪	۱۹٪	۳٪	۵۶٪	۲۹٪
	شاخص شدت حادثه ASR	براساس فرمول مربوطه	سه ماهه	عدد	۲	۱۱۶.۷٪	۱۵۰.۰٪	۲۲.۳٪	۹۰	۸۰	۷۰	۶۰	۹۲	۸۵	۹۰
	شاخص تکرار حادثه AFR	براساس فرمول مربوطه	سه ماهه	عدد	۲	۱۲۰.۰٪	۱۶۰.۰٪	۴۰.۰٪	۸	۷	۶	۵	۹	۷	۸
	شاخص شدت تکرار حادثه FSI	براساس فرمول مربوطه	سه ماهه	عدد	۳	۱۲۰.۰٪	۲۰۰.۰٪	۸۰.۰٪	۰.۸	۰.۷	۰.۶	۰.۵	۰.۸	۰.۸	۰.۵
	سرانه حوادث شغلی	تعداد کارکنان حادثه دیده به کل کارکنان	سه ماهه	درصد	۲	۱۰۰٪	۵۰٪	۵۰.۰٪	۱٪	۱.۵٪	۲٪	۲٪	۱.۳٪	۰.۸٪	۲٪
<b>درصد تحقق هدف</b>															
تکمیل زنجیره ارزش صنایع بالادستی و پایین دستی	مطالعات امکان سنجی در زمینه تکمیل زنجیره ارزش در صنایع بالادستی	عملکرد این واحد نسبت به برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۷۷.۹٪	۴۴٪	۳۳.۶٪	۱۹٪	۲۲٪	۲۲٪	۱۵٪	۲۰٪	۲۵٪	۵۷٪
	درصد پیشرفت برنامه تولید وری برنجی (حالت دار) با ضخامت ۰.۲ - در کارخانه نورد	عملکرد این واحد نسبت به برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۶۰.۰٪	۵۴.۳٪	۵.۷٪	۲۰٪	۲۰٪	۴۲٪	۷۰٪	۱۰٪	۳۸٪	۷۰٪
	درصد پیشرفت برنامه هسته ای به فناوری تولید فولاد مسی با ضخامت کمتر از ۱۰ میکرون به روش نرسب الکتروشیمیایی با همکاری شرکت های دانش بنیان	عملکرد این واحد نسبت به برنامه	سه ماهه	درصد	۳	۷۹.۹٪	۲۰.۰٪	۱۷.۲٪	۱۰٪	۱۷٪	۲۳٪	۲۹٪	۱۰۰٪	۱۷٪	۲۹٪
<b>درصد تحقق هدف</b>															
<b>درصد تحقق وجه رشد و یادگیری</b>															



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

شاخص های ارزیابی عملکرد وجه مالی

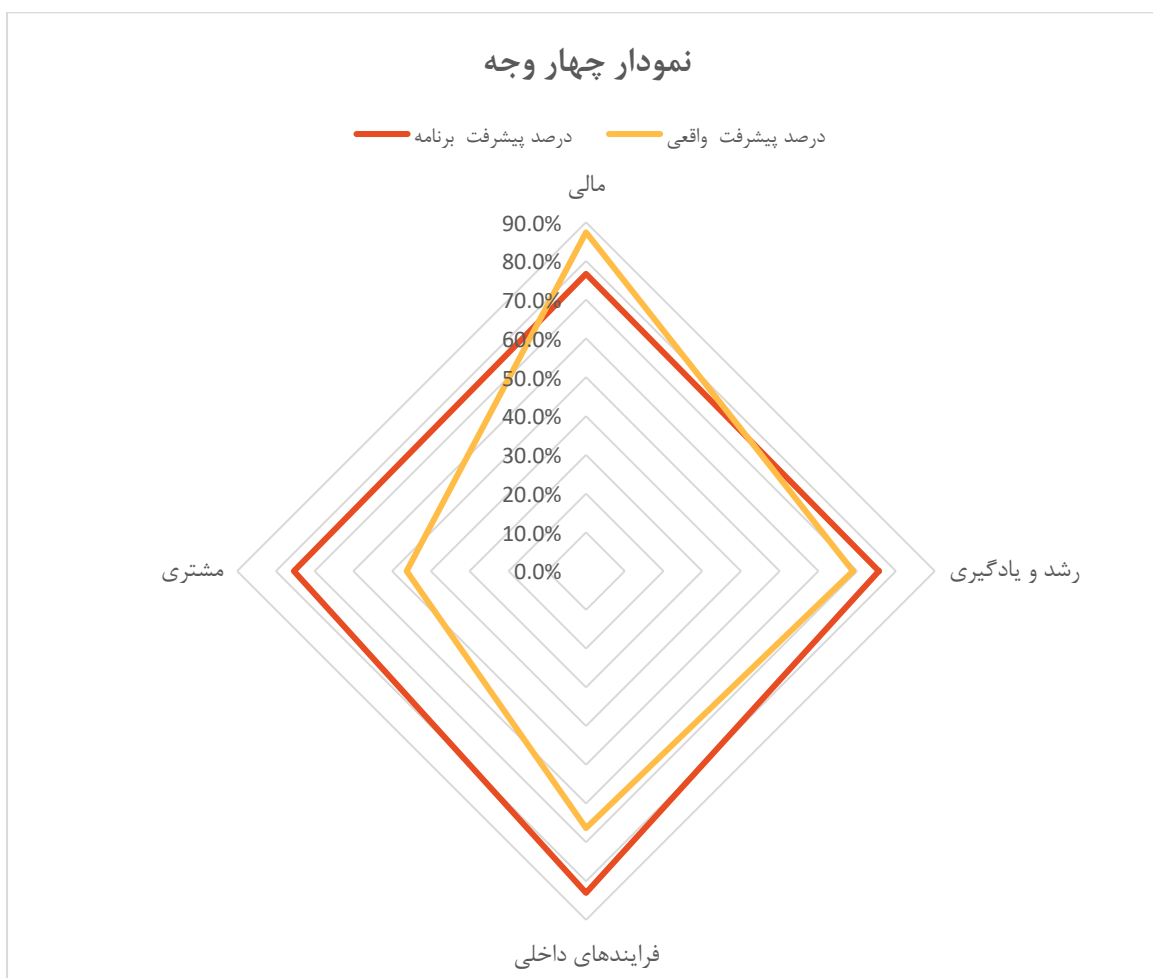
هدف راهبردی	شاخص	نحوه محاسبه و اندازه گیری	دوره پایش	واحد	سطح شاخص	درصد تحقق تا انتهای			مقدار شاخص در دوره های سه ماهه				مقدار شاخص در دوره های پیش بینی شاخص (سال ۱۴۰۴)			
						برنامه	واقعی	انحراف	سه ماهه	شش ماهه	نه ماهه	سالیانه		سه ماهه	شش ماهه	نه ماهه
مدیریت بهینه منابع مالی	بازده نسبت به دارایی (ROA)	سود خالص به جمع کل دارایی	سه ماهه	درصد	۲و۱	۷۵.۰۰٪	۱۶۱٪	۸۵.۷۱٪	۷٪	۷٪	۷٪	۴٪	۹٪	۱۵٪	۷٪	
	بازده نسبت به حقوق صاحبان سهام	سود خالص به حقوق صاحبان سهام	سه ماهه	درصد	۲و۱	۴۸.۵۳٪	۱۷۲٪	۱۲۳.۵٪	۱۲٪	۹٪	۱۱٪	۱۷٪	۲۵٪	۳۹٪	۱۷٪	
	حاشیه سود خالص	سود خالص به فروش	سه ماهه	درصد	۲و۱	۶۹.۲۳٪	۷۵٪	۵.۸٪	۱۶٪	۱۱٪	۱۲٪	۱۳٪	۱۲٪	۱۳٪	۱۳٪	
	حاشیه سود عملیاتی	سود عملیاتی تقسیم بر فروش	سه ماهه	درصد	۲و۱	۷۱.۴۳٪	۶۴٪	-۷.۱٪	۲۰٪	۲۰٪	۲۱٪	۱۷٪	۱۶٪	۱۸٪	۲۱٪	
	کیفیت سود عملیاتی	جریان نقدی عملیاتی تقسیم بر سود عملیاتی	سه ماهه	درصد	۲و۱	۱۱۸.۰۳٪	۹۱٪	-۲۷.۰٪	-۱۳٪	۶۰٪	۹۶٪	۶۱٪	-۶۷٪	۷۴٪	۶۱٪	
	پوشش سود دهی	سود واقعی تقسیم بر بودجه	سه ماهه	درصد	۲	۶۰.۰۰٪	۶۲٪	۱.۵٪	۶۸٪	۵۹٪	۸۰٪	۱۰۰٪	۶۷٪	۱۵۴٪	۸۲٪	۱۰۰٪
	حاشیه سود ناخالص	سود ناخالص به فروش	سه ماهه	درصد	۳	۷۱.۲۵٪	۶۴٪	-۷.۵٪	۱۸٪	۱۹٪	۱۹٪	۲۰٪	۱۸٪	۱۷٪	۱۷٪	۲۰٪
	پوشش بودجه فروش ریالی	فروش ریالی اکل بودجه	سه ماهه	درصد	۳	۷۰.۱۶٪	۱۲۳٪	۶۲.۹٪	۱۷٪	۲۳٪	۲۹٪	۳۱٪	۱۵٪	۳۱٪	۵۵٪	۳۱٪
	شاخص نقدینگی	نقدینگی حاصل از عملیات به کل فروش	سه ماهه	درصد	۳	۱۷۵.۰۰٪	۵۴٪	-۱۲۰.۸٪	۵۰٪	۵۱٪	۴۲٪	۱۸٪	-۱۱٪	۱۳٪	۱۸٪	
	نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه	بدهی جاری به ارزش ویژه	سه ماهه	درصد	۳	۳۸.۶۰٪	۸۹٪	-۵۰.۲٪	۷۵٪	۸۰٪	۷۰٪	۱۳۶٪	۲۸۰٪	۱۹۳٪	۱۶۱٪	۱۳۶٪
	نسبت دارایی ثابت به ارزش ویژه	دارایی ثابت به ارزش ویژه	سه ماهه	درصد	۳	۶۰.۴۸٪	۱۱۹٪	۵۸.۱٪	۳۶٪	۲۸٪	۲۵٪	۳۱٪	۶۸٪	۵۹٪	۴۹٪	۳۱٪
	نسبت کل بدهی	کل بدهی به ارزش ویژه	سه ماهه	درصد	۳	۳۸.۳۰٪	۸۸٪	-۵۰.۰٪	۷۸٪	۸۳٪	۷۲٪	۱۴۱٪	۲۸۶٪	۱۹۸٪	۱۶۶٪	۱۴۱٪
	نسبت بدهی بلند مدت به ارزش ویژه	بدهی بلند مدت به ارزش ویژه	سه ماهه	درصد	۳	۵۶.۲۵٪	۹۴٪	-۳۷.۵٪	۳٪	۳٪	۳٪	۴٪	۶٪	۵٪	۵٪	۴٪
	نسبت مالکانه	ارزش ویژه / کل دارایی	سه ماهه	درصد	۳	۱۰۳.۵۷٪	۶۸٪	-۳۵.۷٪	۵۶٪	۵۵٪	۵۸٪	۴۲٪	۲۶٪	۳۴٪	۳۸٪	۴۲٪
	نسبت پوشش بدهی	کل بدهی به کل دارایی	سه ماهه	درصد	۳	۵۴.۳۱٪	۸۰٪	۲۵.۹٪	۴۴٪	۴۵٪	۴۲٪	۵۸٪	۷۴٪	۶۶٪	۶۲٪	۵۸٪
	نسبت جاری	داراییهای جاری / بدهیهای جاری	سه ماهه	نسبت	۳	۱۰۲.۵۰٪	۶۷٪	-۳۵.۵٪	۱.۸۱	۱.۸۸	۲.۰۵	۱.۵۰	۱.۱۲	۱.۲۴	۱.۲۴	۱.۳۴
نسبت آتی	موجودیهای نقدی + مطالبات/بدهیهای جاری	سه ماهه	نسبت	۳	۹۶.۰۹٪	۴۸٪	-۴۸.۰٪	۰.۵۸	۰.۷۵	۰.۸۲	۰.۶۴	۰.۲۱	۰.۲۲	۰.۴۱	۰.۶۴	
دارایی جاری	دارایی جاری / کل دارایی	سه ماهه	درصد	۳	۷۳.۲۴٪	۷۱٪	-۱.۸٪	۷۷٪	۸۳٪	۸۳٪	۸۵٪	۸۲٪	۸۰٪	۸۱٪	۸۵٪	
دوره وصول مطالبات	(حاصل ضرب متوسط حسابهای دریافتی در ۳۶۰) تقسیم بر فروش	سه ماهه	روز	۲	۷۵.۰۰٪	۶۱٪	-۱۴.۱٪	۴۸	۴۸	۴۸	۴۸	۶۰	۴۵	۲۹	۴۸	
درصد تحقق هدف						۷۶.۷٪	۸۷.۴٪	۱۰.۷٪								
درصد تحقق وجه مالی						۷۶.۷٪	۸۷.۴٪	۱۰.۷٪								

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

مقایسه درصد پیشرفت نمودار چهار وجهی (۹ ماهه ۱۴۰۴)

درصد پیشرفت		وجه
واقعی	برنامه	
۸۷.۴٪	۷۶.۷٪	مالی
۴۶.۳٪	۷۵٪	مشتری
۶۶.۳٪	۸۳٪	فرایندهای داخلی
۶۸.۹٪	۷۵.۶٪	رشد و یادگیری

نمودار چهار وجهی کارت امتیازی متوازن (۹ ماهه ۱۴۰۴)



نسبت های مالی شرکت:

نسبت های مالی :			
۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۱۴۰۴/۰۹/۳۰	فرمول محاسبه	نسبت های مالی
			نسبت های نقدینگی :
۱.۳۴	۱.۳۴	دارایی جاری	جاری
		بدهی جاری	
۰.۵۷	۰.۴۱	(دارایی جاری-موجودی کالا-پیش پرداخت)	آنی
		بدهی جاری	
			نسبت های اهرم مالی :
۰.۶۳	۰.۶۲	جمع بدهی ها	بدهی
		جمع دارایی ها	
۰.۰۳	۰.۰۵	بدهی بلند مدت	بدهی بلند مدت به حقوق صاحبان سهام
		حقوق صاحبان سهام	
۱۰.۹۷	۸.۱۸	سود قبل از کسر بهره و مالیات	دفعات واریز هزینه بهره
		هزینه بهره	
			نسبت های فعالیت :
۲.۶۵	۲.۱۳	بهای تمام شده کالای فروش رفته	دفعات گردش موجودی کالا
		متوسط موجودی کالا	

نسبت های مالی :			
نسبت های مالی	فرمول محاسبه	۱۴۰۴/۰۹/۳۰	۱۴۰۳/۰۹/۳۰
گردش دارایی ثابت	فروش خالص	۶.۱۷	۶.۵۰
	دارایی های ثابت		
گردش دارایی ها	درآمد فروش	۱.۱۴	۱.۱۱
	جمع دارایی ها		
نسبتهای سود آوری :			
حاشیه سود ناخالص	سود ناخالص	۰.۱۷	۰.۱۹
	درآمد فروش		
حاشیه سود عملیاتی	سود عملیاتی	۰.۱۸	۰.۲۰
	درآمد فروش		
بازده دارایی ها	سود(زیان) خالص	۰.۱۵	۰.۱۶
	جمع دارایی ها		
بازده حقوق صاحبان سهام	سود(زیان) خالص	۰.۳۹	۰.۴۳
	حقوق صاحبان سهام		
سود هر سهم	سودخالص/تعداد سهام	۷۷۸	۸۹۸
حاشیه سود خالص	سود خالص	۰.۱۳	۰.۱۴
	درآمد فروش		

### ۱۴- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها:

• تولید آلیاژ ۷۰ CN

• بومی سازی روغن کشش خارجی

• بومی سازی نسوزهای خارجی

• تولید پروفیل خاص به ابعاد ۱/۸\*۲/۱۰ برای شرکت مپنا

### ۱۵- مفاهیم مربوط به سیاست های مهم حسابداری، برآوردها، قضاوت ها و تاثیرات آنها بر نتایج گزارش شده:

سیاست های حسابداری روشی است که یک شرکت گزارش های مالی خود را ارائه میکند. یعنی مجموعه ای از استانداردهای حسابداری، بیانیه ها، تفسیرها و قوانین و مقرراتی که شرکت ها در گزارشگری مالی رعایت می کنند این سیاست ها به روش های گوناگون، برخی به وسیله مقام های قانون گذار و برخی توسط شرکت ها تدوین می شوند. تلاش بر این بوده که رویه های حسابداری شرکت به درستی افشا گردد و عملکرد مالی و جریان های نقدی گروه و شرکت از تمام جنبه های با اهمیت طبق استانداردهای حسابداری به نحو مطلوب نشان داده شود که مورد تایید حسابرس نیز قرار گرفته است.

### ۱۶- جمع بندی

امید است که در مجموعه عظیم صنایع مس شهید باهنر به همت همکاران پرتلاش به رغم شرایط خاص متاثر از تحریم های ظالمانه به اهداف کلان بودجه دست یابیم.

کلیه کارکنان این مجموعه با استفاده از دانش و مهارت شغلی و روحیه خود باوری توانستند دستاوردهای ارزشمندی را در سال ۱۴۰۴ به منصف ظهور برسانند. تمرکز بر استفاده بهینه از تمامی امکانات این مجموعه به منظور افزایش بهره وری و جلب بیشتر اعتماد سهامداران از اولویت های تمامی مدیران و کارکنان این مجموعه بوده است.

امید است که سال ۱۴۰۴ با تکیه بر تمامی توانمندی های موجود در راستای سرمایه گذاری برای تولید گام برداریم.