

گزارش هیئت مدیره به  
مجمع عمومی عادی سالیانه  
شرکت صنایع مس شهید باهنر  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

صفحه	فهرست
۱	۱- تاییدیه هیأت مدیره
۳	۲- اعضاء هیأت مدیره
۴-۷	۳- پیام هیأت مدیره به سهامداران
۸-۱۱	۴- کلیاتی درباره شرکت
۱۲-۱۳	۵- شرکت از منظر بورس و اوراق بهادار
۱۴	۶- جایگاه شرکت در صنعت و وضعیت رقابتی آن در داخل کشور
۱۵-۱۶	۷- محیط حقوقی شرکت
۱۷-۳۰	۸- خلاصه وضعیت مالی و عملیاتی
۳۱-۳۶	۹- نظام راهبری شرکت
۳۷-۳۸	۱۰- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع
۳۹-۴۰	۱۱- پیشنهاد هیأت مدیره برای تقسیم سود
۴۱-۴۶	۱۲- گزارش عملکرد کارخانجات مجتمع
۴۷-۵۷	۱۳- فعالیتهای توسعه منابع انسانی و آموزش
۵۸-۶۸	۱۴- فعالیت های برنامه ریزی، توسعه، تکنولوژی و تحقیقات
۶۹	۱۵- اطلاعات تماس با شرکت

### مجمع عمومی عادی صاحبان سهام

شرکت صنایع مس شهید باهنر (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت مصوبه اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می آورد. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان گردد، از گزارش حذف نگردیده است و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۴ به تأیید هیئت مدیره رسیده است.

اعضاء	سمت در هیأت مدیره	نماینده شخص حقوقی	اعضاء هیأت مدیره
	رئیس هیئت مدیره	علیرضا علینقی پور	شرکت معدنی املاح ایران
	نائب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	مجید ضیائی	شرکت سرمایه گذاری صدرتأمین
	عضو هیئت مدیره و معاونت نوآوری توسعه و اقتصاد دانش بنیان	محمدجواد مقصودی	شرکت صنایع خاک چینی ایران
	-	-	شرکت توسعه معادن پارس تأمین
	-	-	شرکت فرآورده های نسوز ایران

کرمان - کیلومتر ۱۲ بزرگراه آیت الله هاشمی رفسنجانی (کرمان - باغین)

کد پستی: ۷۶۱۷۱۹۷۱۱۴ صندوق پستی: ۳۸۶-۷۶۱۷۵

شناسه ملی: ۱۰۱۰۰۹۴۱۴۷۳ کد اقتصادی: ۴۱۱۱۵۱۱۴۱۱۶۶

تلفن: ۰۳۴-۳۱۲۲۷۹۹۹ فاکس: ۰۳۴-۳۱۲۲۷۹۰۰

[www.csp.ir](http://www.csp.ir)

E-mail : [info@csp.ir](mailto:info@csp.ir)

اعضای هیئت مدیره



علیرضا علینقی پور

رئیس هیئت مدیره



مجید ضیائی

نائب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل



محمدجواد مقصودی

عضو هیئت مدیره



شرکت صنایع مس شهید باهنر

گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

## پیام هیئت مدیره به سهامداران

"آنچه توانسته ایم لطف خدا بوده است"

با نام و یاد خداوند متعال و ضمن عرض سلام و خیرمقدم و با تشکر و قدردانی از حضور گرانقدر سهامداران محترم و نمایندگان ایشان، نمایندگان محترم حسابرس مستقل، بازرس قانونی و سازمان بورس، در جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت صنایع مس شهید باهنر منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ خدای متعال را بر این فرصت سپاس که توفیق خدمتگذاری به یکی از صنایع مهم و زیربنایی کشور را به ماعطا فرمود که فرزندان مستعد و بلند همت شما در شرکت صنایع مس شهید باهنر در سی و چهارمین سالگرد تأسیس این شرکت، به رغم دشواری های روز افزون، تاثیر آن در واحدهای تولیدی و بازار مصرف، تشدید تحریم های بین المللی و رکود تورمی و همچنین شرایط اقتصادی حاکم بر کشور از قبیل افزایش نقدینگی و رشد پایه پولی و کاهش قدرت خرید صنایع پایین دستی توانستند با تقویت روحیه خود باوری و خود اتکایی و تمرکز بر ارزش آفرینی، سالی پر افتخار را رقم زنند تا در خلق آینده ای پایدار، طلایه دار اراده ای استوار، عزمی راسخ و بهره مندی از تخصص و دانش کارآمد با هوشمندی، وفادار به اعتماد سهامداران و متعهد به حقوق ذینفعان بوده و دستاوردهای ارزشمندی را در سال ۱۴۰۱ به منصفه ظهور برسانند.

هیئت مدیره شرکت همسو با قانون برنامه ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران و با توجه به راهبردهای ابلاغی شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی (شستا) و شرکت سرمایه گذاری صدر تأمین در جهت پیشبرد و ارتقای کشور در راستای سیاستهای اقتصاد مقاومتی تلاش لازم را بعمل آورده است. نتایج عملکرد شرکت در سال ۱۴۰۱ که از سوی مقام معظم رهبری مزین به سالتولید دانش بنیان و اشتغال آفرین بود توانست پاسخ مناسبی بر سیاستهای اعلام شده ایشان و دولت مردم در تحقق شعار سال حاصل گشته است. شرکت در سال مورد اشاره ضمن تحقق سود قابل قبول توانست با کسب ۶۰۳ ریال سود به ازاء هر سهم، رکورد مناسبی در پاسخگویی مطلوبتر به سهامداران در تاریخ عملکرد شرکت ثبت نماید.

از جمله مهمترین دستاوردهایی که در سال ۱۴۰۱ محقق گردید عبارتند از:

- ✓ دستیابی فروش با ارزش بالغ بر ۷۶,۴۰۹,۱۰۵ میلیون ریال
- ✓ کسب سود عملیاتی ۲۰,۰۴۲,۸۸۲ میلیون ریال
- ✓ تولید ۳۴,۶۳۱ تن در سال ۱۴۰۱
- ✓ افزایش ۳۷ درصدی ریالی کل فروش نسبت به سال ۱۴۰۱
- ✓ رشد ۳۰ درصدی سود عملیاتی و ۱۴ درصدی سود خالص
- ✓ صادرات به کشورهایی از جمله ترکیه، تایوان، عراق، سوریه، ویتنام، ارمنستان، مالزی و...
- ✓ کاهش توقفات در ماشین آلات گلوگاهی کارخانجات ذوب، نورد و اکستروژن
- ✓ ادامه روند بومی سازی قطعات مورد نیاز با استفاده از توانمندی داخلی در راستای تا کیدات مقام معظم رهبری در موضوع اقتصاد مقاومتی و حمایت از ساخت داخل با محوریت استان کرمان
- ✓ گسترش و تنوع امکانات رفاهی برای پرسنل و خانواده های ایشان.



- ✓ توجه ویژه به نقش کلیدی خانواده های کارکنان در فعالیت های تولیدی شرکت و تقدیر از ایشان در برنامه های مختلف
- ✓ عرضه هفتگی محصولات مسی از جمله اسلب و بیلت در بورس کالا
- ✓ ادامه روند رفع نیاز داخل از واردات لوله های آلیاژی در سال ۱۴۰۱
- ✓ دریافت کلیه تسهیلات مورد نیاز شرکت برای تامین نقدینگی از بانک های استان کرمان

#### ۱-۱- اقدامات گسترده در راستای مسئولیت اجتماعی

- ✓ بسته های غذایی جهت نیازمندان کمک مومنانه و مسئولیت های اجتماعی
- ✓ کمک به موسسه خیریه از محل مسئولیتهای اجتماعی
- ✓ کمک به فرزندان ایتم
- ✓ کمک به آزادی محکومین جرائم غیر عمد زندانیهای
- ✓ کمک به برگزاری مراسم سالگرد شهید حاج قاسم سلیمانی
- ✓ کمک به بیمارستان و...

#### ۱-۲- شرکت در سال مورد گزارش دارای چالش های اساسی زیر بوده است:

- ✓ امکان واردات محصولات با تعرفه های پایین
- ✓ قاچاق کالا و عدم پرداخت عوارض قانونی برای ورود محصولات مشابه
- ✓ عدم پایداری رقبای بخش خصوصی به دریافت و پرداخت مالیات و مالیات بر ارزش افزوده
- ✓ تأثیر بیشتر تحریمهای آمریکا
- ✓ تغییر در سیاست های فروش شرکت ملی صنایع مس ایران
- ✓ رفع تعهد ارزی فروش حاصل از صادرات بر مبنای نرخ نیمایی
- ✓ قطع برق در دوره تابستان
- ✓ عدم دریافت تسهیلات بانکی با نرخ پایین

هیئت مدیره محترم شرکت امید آن دارد در سال رشد تولید و مهار تورم با عنایت الهی و اجرای سیاست های حمایتی با بهبود شرایط کاری و افزایش تقاضای مشتریان شرکت، در گروههای عمده شامل صنایع لوازم خانگی، صنایع ساختمان، صنایع خودرو و صنایع برق با ادامه برنامه های سازنده سال ۱۴۰۱ و برنامه های پیش بینی شده برای سال ۱۴۰۲ که به شرح زیر آمده است عملکرد مناسبی را در سال جاری ارائه نماید:



- ✓ توسعه منابع انسانی با رویکرد جانشین پروری، بهبود فرهنگ کار و ایجاد محیطی شاد و نوآور و تلاش برای بهبود سبک زندگی کارکنان و خانواده های ایشان
- ✓ استاندارد سازی مصرف مواد و قطعات مصرفی و بهینه سازی مواد در جریان ساخت
- ✓ افزایش ظرفیت تولید عملی کارخانه لوله مسی
- ✓ ایجاد تنوع در روشهای تامین منابع مالی بهینه با مدیریت نقدینگی
- ✓ آموزش و بهبود سبک زندگی کارکنان
- ✓ زمینه سازی و اقدام بر مبنای برنامه های هلدینگ درباره مشارکت درون گروهی
- ✓ بهینه سازی فرایندهای تولید در راستای مصرف بهینه انرژی
- ✓ افزایش سهم بازار داخلی در برخی گروه های محصول
- ✓ حفظ مشتریان موجود در بازارهای جاری صادراتی و توسعه بازارهای جدید
- ✓ توسعه بومی سازی و حمایت از ساخت یا تامین از داخل کشور
- ✓ بازننگری و بهینه سازی فرآیندهای تامین و تدارکات
- ✓ بهینه سازی و بروزآوری تکنولوژی های تولید
- ✓ بهبود و توسعه سیستم های اطلاعاتی، سخت افزاری و شبکه ای
- ✓ ارتقاء نظام کنترل کیفیت و آزمایشگاهها
- ✓ بهبود سیستم مدیریت یکپارچه
- ✓ سرمایه گذاری و یا مشارکت در راستای افزایش ارزش افزوده



شرکت صنایع مس شهید باهنر

گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

# کلیات شرکت

#### کلیاتی درباره شرکت

#### ۱-۲- تاریخچه

وجود منابع و ذخائر غنی مس در کشور و نیاز روزافزون صنایع مختلف به این فلز ارزشمند و آلیاژهای آن موجب شد که فکر ایجاد صنایع جنبی مس پدید آید. در بهمن ماه ۱۳۵۹ گروهی از مقامات صنعتی کشور از طرف وزارت معادن و فلزات و شرکت ملی صنایع مس ایران از کارخانجات تولید فرآورده‌های مسی کشورهای لهستان، چک، اسلواکی، آلمان و فرانسه بازدید و نتیجه مطالعات خود را در اسفند ماه ۱۳۵۹ تحت عنوان (گزارش فنی و اقتصادی مقدماتی کارخانه صنایع جنبی مس) ارائه نمودند. این گزارش اساس مطالعات اولیه ایجاد کارخانه و تهیه گزارش فنی و اقتصادی برای تصویب شورای اقتصاد گردید. در آبانماه ۱۳۶۱ بموجب قانون تاسیس وزارت صنایع سنگین و با موافقت وزرای پیش‌بینی شده در آن قانون، طرح ایجاد صنایع جنبی مس از وزارت معادن و فلزات منتزع و به وزارت صنایع سنگین محول گردید. وزارت صنایع سنگین نیز سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران را بعنوان دستگاه اجرایی تعیین نمود و متعاقب آن، دفتر مستقل طرح صنایع جنبی مس تاسیس شد.

پس از بررسی‌های مختلف و انجام کارهای مقدماتی، در اردیبهشت ماه ۱۳۶۲ زمینی به مساحت یکصد هکتار در استان کرمان (۱۲ کیلومتری شهر کرمان) بعنوان محل استقرار مجتمع صنایع جنبی مس در نظر گرفته شد. همچنین مطالعات و بررسی‌های جامع برای انتخاب نوع ماشین‌آلات و تکنولوژی مربوطه از میان پیشنهادات مختلف شرکتهای خارجی انجام و در سال ۱۳۶۳ منجر به انعقاد قراردادهایی بمنظور خرید ماشین‌آلات و تجهیزات و اخذ دانش فنی از سه شرکت کروپ اینداستری تکنیک آلمان برای کارخانه ذوب و ریخته‌گری (شرکت اتوکمپو دارنده و ارائه دهنده دانش فنی) شرکت مانسمان دماغ هوتنتکنیک آلمان برای کارخانه اکستروژن و کشش (شرکت اتوکمپو دارنده و ارائه دهنده دانش فنی) و شرکت کوبه استیل ژاپن برای کارخانه نورد (و همچنین ارائه دهنده دانش فنی) گردید و در شهریور ماه ۱۳۶۴ قراردادها مبادله و گشایش اعتبارات اسنادی مربوطه بر اساس قراردادهای منعقد شده فی‌مابین انجام گردیده و این تاریخ بعنوان نقطه شروع قراردادها مبنا قرار گرفت. در سال ۱۳۶۵ بر اساس سیاست بودجه‌ای کشور طرح ایجاد صنایع جنبی مس از بودجه عمومی منتزع و مقرر گردید که از سایر منابع تامین اعتبار گردد. بر این اساس شرکت گسترش صنایع نورد فولاد (سهامی خاص) ثبت شده بشماره ۴۸۹۶۸ در اداره ثبت شرکتهای، بموجب تصمیم هیأت عامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران در قالب طرح صنایع جنبی مس به انجام فعالیت‌های طرح ادامه داده و در فروردین ماه سال ۱۳۶۵ بر اساس صورتجلسه مجمع عمومی فوق‌العاده صاحبان سهام نام شرکت به صنایع مس شهید باهنر (سهامی خاص) تغییر یافت. در آذر ماه سال ۱۳۶۵ موافقت گردید که شرکت سرمایه‌گذاری تامین اجتماعی بصورت مشارکت ۵۱ درصد در این شرکت



سرمایه‌گذاری نماید و در نتیجه سرمایه شرکت بمیزان ۱۲ میلیارد ریال افزایش یافت. از آنجائیکه سرمایه‌گذاری ثابت طرح بر اساس آخرین برآورد بالغ بر ۳۵,۰۸۴ میلیون ریال بوده لذا کسری بودجه مورد نیاز مازاد بر سرمایه از محل دریافت سه فقره تسهیلات مالی بلند مدت از سازمان تامین اجتماعی جمعاً به مبلغ ۲۳ میلیارد ریال تامین گردیده است.

بموجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق‌العاده صاحبان سهام مورخ ۱۸ مرداد ماه سال ۱۳۷۴ نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل، همچنین اساسنامه جدید مشتمل بر ۷۶ ماده و ۱۳ تبصره جایگزین اساسنامه قبلی گردید و در تاریخ ۱۰ آبان ماه ۱۳۷۴ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده است.

## ۲-۲- موضوع فعالیت شرکت

موضوع شرکت بر اساس ماده ۲ اساسنامه عبارت است از احداث کارخانجات صنعتی به منظور تولید انواع فرآورده های مسی و آلیاژهای مسی و برنجی شامل لوله های مسی، لوله های برنجی، لوله های آلیاژ مس، نیکل، مفتول و مقاطع مختلف مسی، مفتول و مقاطع مختلف برنجی، ورق و تسمه مسی، ورق و تسمه برنجی، ورق و تسمه آلیاژ مس، نیکل و سایر آلیاژ های مسی و برنجی، پولک سکه ضرب نشده و سایر تولیدات مربوط به مس و آلیاژهای مسی و برنجی، مطالعه، اکتشاف، استخراج، بهره برداری، فرآوری معدنی، خرید، فروش، اجاره، مشارکت در معدن و فعالیت های معدنی داخلی و بین المللی، واردات ماشین آلات و لوازم و مواد اولیه هر نوع کالای مجاز برای کارخانجات و بخش های تولیدی، صادرات تولیدات شرکت و کالای مجاز و هرگونه فعالیت های مجاز بازرگانی در ارتباط با موضوع شرکت.

به طور کلی شرکت می تواند با رعایت قوانین و مقررات جاریه به انجام کلیه معاملات، فعالیت ها و مشارکتهایی که به طور مستقیم یا غیرمستقیم با موضوع شرکت ارتباط یا پیوستگی داشته باشد مبادرت کند

## ۲-۳- مرکز اصلی شرکت و محل کارخانجات

با استناد به صورتجلسه مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۹۸/۰۷/۰۶ مرکز اصلی شرکت به نشانی استان کرمان - بخش مرکزی، شهر کرمان، محله شهرک صنعتی خضراء کیلومتر ۱۲ خیابان اصلی بزرگراه آیت ... هاشمی رفسنجانی، مجتمع کارخانجات صنایع مس شهید باهنر انتقال یافته است.

#### ۴-۲- سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ یک میلیون ریال (شامل ۱۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰،۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۲،۶۲۵،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال (شامل ۲،۶۲۵،۰۰۰،۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱،۰۰۰ ریال) افزایش یافته است. سرمایه شرکت با مجوز مجمع فوق العاده مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۲ از مبلغ ۲،۶۲۵،۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۲۴،۵۸۳،۳۳۲ میلیون ریال از محل مازاد تجدید ارزیابی افزایش یافت و به دلیل آن که در تاریخ ۱۴۰۲/۰۱/۰۷ و قبل از ارائه صورت های مالی در اداره ثبت شرکت ها انجام گردیده لذا در پایان سال مالی در طبقه سرمایه ثبت شده است.

محل افزایش سرمایه	سرمایه جدید	درصد افزایش سرمایه	تاریخ افزایش سرمایه
	(میلیون ریال)		
مطالبات و آورده غیر نقدی	۱۲،۰۰۰	۱،۱۹۹،۹۰۰	۱۳۶۵/۰۹/۰۲
مطالبات حال شده	۳۰،۰۰۰	۱۵۰	۱۳۷۲/۰۲/۰۶
مطالبات حال شده	۶۰،۰۰۰	۱۰۰	۱۳۷۴/۱۰/۳۰
مطالبات و آورده نقدی	۸۰،۰۰۰	۳۳،۳۳	۱۳۷۵/۰۴/۳۰
مطالبات و آورده نقدی	۱۶۰،۰۰۰	۱۰۰	۱۳۸۳/۰۴/۰۱
انداخته طرح و توسعه	۲۲۵،۰۰۰	۴۰،۶	۱۳۸۳/۱۲/۲۲
مطالبات و آورده نقدی	۴۵۰،۰۰۰	۱۰۰	۱۳۸۶/۰۴/۳۰
مطالبات و آورده نقدی	۹۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۱۳۹۵/۰۱/۲۴
سود انباشته	۱،۱۲۵،۰۰۰	۲۵	۱۳۹۷/۰۲/۰۲
مطالبات و آورده نقدی	۲،۶۲۵،۰۰۰	۱۳۳	۱۴۰۰/۱۱/۰۶
تجدید ارزیابی	۲۴،۵۸۳،۳۳۲	۸۳۶	۱۴۰۲/۰۱/۰۷

سهامداران عمده در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ و تاریخ تأیید گزارش به شرح جدول زیر است:

لیست سهامداران عمده شرکت در پایان سال ۱۴۰۱ و در تاریخ تأیید گزارش					
ردیف	نام سهامدار	۱۴۰۱/۱۲/۲۹		تاریخ تأیید گزارش	
		درصد	تعداد سهام	درصد	تعداد سهام
۱	شرکت سرمایه گذاری صدر تأمین	۷۴،۱۲	۱۸،۲۲۰،۴۶۸،۳۹۶	۷۳،۱۱	۱۷،۹۷۲،۴۲۸،۳۷۸
۲	شرکت معدنی املاح ایران	۰،۰۲	۴،۶۵۴،۹۸۷	۰،۰۲	۴،۶۵۴،۹۸۷
۳	شرکت توسعه معادن پارس تأمین	۰،۰۰	۲۷،۳۰۹	۰،۰۰	۲۷،۳۰۹
۴	شرکت فرآورده های نسوز ایران	۰،۰۰	۱۱،۷۰۶	۰،۰۰	۱۱،۷۰۶
۵	شرکت صنایع خاک چینی	۰،۱۷	۴۰،۷۸۳،۴۲۰	۰،۰۰	۷۸۳،۴۱۹
۶	سایر اشخاص حقیقی و حقوقی	۲۵،۷۰	۶،۳۱۷،۳۸۶،۱۸۲	۲۶،۸۶	۶،۶۰۵،۴۲۵،۹۱۶
	جمع	۱۰۰	۲۴،۵۸۳،۳۳۲،۰۰۰	۱۰۰	۲۴،۵۸۳،۳۳۲،۰۰۰



شرکت صنایع مس شهید باهنر

گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی

برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

## شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

شرکت از منظر بورس و اوراق بهادار

#### ۳-۱- وضعیت معاملات سهام

شرکت در تاریخ ۱۳۷۴/۰۸/۱۰ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه فلزات اساسی با نماد فباهنر درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۷۵/۰۱/۲۹ مورد معامله قرار گرفته است. وضعیت سهام شرکت طی ۴ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

پایان سال مالی			تعداد روزهایی که نماد معامله شده است (روز)	ارزش سهام معامله شده (میلیون ریال)	تعداد سهام معامله شده	سال مالی منتهی به
سرمایه (میلیون ریال)	قیمت سهم	ارزش بازار (میلیون ریال)				
۲,۶۲۵,۰۰۰	۳۹,۹۳۰	۱۰۴,۸۱۶,۲۵۰	۲۲۹	۱۶,۴۵۴,۶۰۶	۷۸۵,۸۱۹,۵۰۷	۱۴۰۱/۱۲/۲۹
۲,۶۲۵,۰۰۰	۲۶,۲۲۰	۶۸,۸۲۷,۵۰۰	۲۳۳	۱۳,۵۸۲,۵۴۹	۵۴۱,۵۱۸,۹۴۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
۱,۱۲۵,۰۰۰	۲۴,۰۵۰	۲۷,۰۵۶,۲۵۰	۲۲۸	۳۲,۰۹۹,۶۱۴	۵۹۹,۹۷۲,۲۹۶	۱۳۹۹/۱۲/۳۰
۱,۱۲۵,۰۰۰	۲۳,۱۱۵	۲۶,۰۰۴,۳۷۵	۲۱۹	۱۸,۰۳۶,۴۲۴	۱,۲۵۳,۰۸۸,۱۴۴	۱۳۹۸/۱۲/۲۹

\* سرمایه شرکت با مجوز مجمع فوق العاده مورخ ۱۴۰۱ / ۱۲ / ۲۲ از مبلغ ۲,۶۲۵,۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۲۴,۵۸۳,۳۳۲ میلیون ریال از محل مازاد تجدید ارزیابی افزایش یافته و در تاریخ ۱۴۰۲ / ۰۱ / ۰۷ و پس از اتمام سال مالی در اداره ثبت شرکت ها ثبت شده است.

#### ۳-۲- وضعیت نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات شرکت

اطلاعات مربوط به پیش‌بینی‌های درآمد هر سهم شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ و عملکرد واقعی آن به شرح زیر بوده است:

عملکرد واقعی	سود نقدی هر سهم	آخرین قیمت هر سهم	سال مالی منتهی به
۶۰۳	۵۰۰	۵,۳۲۰	۱۴۰۱/۱۲/۲۹
۵,۰۱۷	۴,۵۰۰	۲۶,۲۲۰	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
۵,۶۶۷	۵,۷۰۰	۲۴,۰۵۰	۱۳۹۹/۱۲/۳۰
۲,۵۲۸	۲,۴۱۳	۲۳,۱۱۵	۱۳۹۸/۱۲/۲۹
۷۰۳	۶۲۴	۷,۵۷۵	۱۳۹۷/۱۲/۲۹
۶۹۱	۶۲۰	۳,۹۲۷	۱۳۹۶/۱۲/۲۹
۶۱۵	۳۳۰	۴,۱۰۱	۱۳۹۵/۱۲/۳۰

#### ۳-۳- جایگاه شرکت در صنعت و وضعیت رقابتی آن در داخل کشور

شرکت در صنعت فلزات اساسی فعالیت می کند. ارزش ریالی فروش شرکت در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال قبل با رشد ۳۷ درصدی روبرو بوده است. علیرغم مشکلات موجود، شرکت مس باهنر در بین شرکتهای فعال این صنعت با فروش بالغ بر ۳۳,۰۲۲ تن از محصولات تولیدی همچنان رتبه نخست را در بازار داخلی دارد. در حال حاضر به لحاظ شفافیت و ثبت اطلاعات در کدال، مراجع رسمی، رقیبی شناسائی نمیشود، اما در عمل، رقبای متعددی فعال می باشند که ماهیت تک محصولی دارند.

سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخلی به شرح زیر است :

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹			سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹			نوع محصول
صادرات (میلیون ریال)	سهم شرکت از بازار داخلی		صادرات (میلیون ریال)	سهم شرکت از بازار داخلی		
	وزن (تن)	درصد		وزن (تن)	درصد	
۵,۶۰۳,۸۴۹	۱۵۵۹۵	۸۵	۲,۶۲۸,۱۱۳	۱۸۴۷۷	۸۵	نورد
۵,۰۰۳,۲۸۱	۱۴۴۰۰	۲۰	۳,۷۹۳,۱۹۶	۱۴۵۴۳	۱۶	اکستروژن
۱۰,۶۰۷,۱۳۰	۲۹۹۹۵	۳۳	۶,۴۲۱,۳۰۹	۳۳۰۲۰	۳۱	جمع

\*با توجه به افزایش بازار محصولات اکستروژنی و پاسخگویی این نیاز توسط سایر رقبا، سهم فروش محصولات این کارخانه به میزان ۴ درصد کاهش یافت.





شرکت صنایع مس شهید باهنر

گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی

برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

# محیط حقوقی



۴-۱- مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- ✓ قانون مالیاتها، قانون تجارت، قانون بازار اوراق بهادار و دستورالعملها و ضوابط ابلاغی توسط سازمان بورس و اوراق بهادار.
- ✓ استانداردهای حسابداری و حسابرسی و همچنین دستورالعملها و آیین نامه های مصوب هیئت مدیره شرکت.
- ✓ سیاستها و ضوابط ابلاغی شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی و شرکت سرمایه گذاری صدر تأمین بعنوان سهامدار عمده پس از تصویب هیأت مدیره
- ✓ قانون مدنی، قانون چک و قانون نحوه اجرای محکومیت های مالی، قانون مجازات اسلامی، آیین دادرسی در امور مدنی و کیفری، قانون کار، قانون مبارزه با پولشویی، آئین نامه اجرای مفاد اسناد رسمی لازم الاجرا، قانون ثبت، اساسنامه شرکت صنایع مس شهیدبانهنر. علاوه بر قوانین فوق قوانین و معاهدات که در روابط بین الملل موثر می باشند در دستور کار واحد حقوقی شرکت قرار دارند از جمله قانون تجارت الکترونیک و کلیه قوانین و معاهدات در خصوص تجارت بین الملل شامل روابط بانکی، اینکوئترمز همینطور قوانین و قراردادهای نمونه.

۴-۲- اهم فعالیت های واحد حقوقی شرکت :

- ✓ اقامه دعوی حقوقی و کیفری در ارتباط با دعاوی شرکت
- ✓ تنظیم تعهدنامه، صلح نامه و مبیعه نامه و اظهار نظر در خصوص قراردادها
- ✓ تهیه لوایح حقوقی
- ✓ پیگیری مطالبات و چک های برگشتی از طریق مراجع قضایی
- ✓ تهیه و طراحی انواع فرم تعهد
- ✓ مطالعه و بررسی قوانین و مقررات و ارائه پیشنهادات به منظور برقرار نمودن رویه واحد حقوقی
- ✓ تشکیل مداوم جلسات کمیته پیگیری وصول مطالبات.
- ✓ اخذ اسناد تک برگی املاک شرکت وفق مقررات جدید ثبتی.
- ✓ شرکت در جلسات رسیدگی به پرونده های حقوقی شرکت در مراجع قضایی در جهت دفاع همه جانبه و حفظ حقوق شرکت.



شرکت صنایع مس شهید باهنر

گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی

برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

## خلاصه وضعیت مالی و عملیاتی

		سال ۱۴۰۱		شرح
سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰			
الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):				
۳۰,۷۶۸,۳۳۹	۵۵,۷۱۸,۶۹۶	۷۶,۴۰۹,۱۰۵		درآمد خالص
۷,۸۱۴,۶۳۳	۱۵,۴۴۲,۴۸۱	۲۰,۰۴۲,۸۸۲		سود عملیاتی
۲۷۲,۸۰۶	۶۶۸	۸۴۱,۵۶۳		درآمد و هزینه های غیر عملیاتی
۶,۳۷۵,۷۷۶	۱۳,۰۰۷,۸۰۸	۱۴,۸۳۴,۶۸۳		سود خالص - پس از کسر مالیات
۲,۳۱۹,۵۱۶	(۳۷۹,۷۲۵)	۱۶,۰۹۲,۱۴۵		وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):				
۲۵,۸۷۲,۷۷۹	۵۰,۷۴۸,۰۸۲	۷۲,۳۰۹,۹۴۴		جمع داراییها
۱۶,۸۰۰,۷۸۵	۳۴,۷۳۷,۹۱۵	۳۱,۳۱۹,۲۶۳		جمع بدهیها
۱,۱۲۵,۰۰۰	۲,۶۲۵,۰۰۰	۲۴,۵۸۳,۳۳۲		سرمایه ثبت شده
۹,۰۷۱,۹۹۴	۱۶,۰۱۰,۱۶۷	۴۰,۹۹۰,۶۸۲		جمع حقوق صاحبان سهام
ج) نرخ بازده (درصد):				
۲۵	۲۶	۲۱		نرخ بازده داراییها
۷۰	۸۱	۳۶		نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
د) اطلاعات مربوط به هر سهم:				
۱,۱۲۵	۲,۶۲۵	۲۴,۵۸۳		تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع - میلیون سهم
۱,۱۵۷,۱۳۵	۰	۰		افزایش سرمایه در جریان
۵,۶۶۷	۵۲۹	۶۰۳		سود واقعی هر سهم - ریال
۲۱,۱۷۰	۳۳,۰۰۰	۵,۳۲۰		آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش - ریال
۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰		ارزش دفتری هر سهم - ریال
ه) سایر اطلاعات:				
۱,۰۱۸	۱,۰۸۷	۱,۰۵۹		تعداد کارکنان - نفر (میانگین دوره)

#### ۲-۵- صورت حساب سود و زیان

وضعیت سوددهی شرکت و وضعیت تغییرات اقلام صورتحساب سود و زیان سال ۱۴۰۱ در مقایسه با سال گذشته و بودجه مصوب بشرح جدول زیر میباشد:

شرح	سال ۱۴۰۱ (میلیون ریال)	بودجه ۱۴۰۱ (میلیون ریال)	سال ۱۴۰۰ (میلیون ریال)	درصد انحراف از	
				بودجه	سال قبل
فروش خالص	۷۶,۴۰۹,۱۰۵	۷۳,۴۴۲,۹۲۳	۵۵,۷۱۸,۶۹۶	۴٪	۳۷٪
بهای تمام شده کالای فروش رفته	(۵۸,۳۳۵,۶۶۴)	(۵۰,۱۵۵,۲۳۲)	(۴۰,۰۰۴,۴۶۷)	۱۶٪	۴۶٪
سود ناخالص	۱۸,۰۷۳,۴۴۱	۲۳,۲۸۷,۶۹۱	۱۵,۷۱۴,۲۲۹	-۲۲٪	۱۵٪
هزینه های اداری و تشکیلاتی	(۸۸۴,۹۹۲)	(۹۱۵,۲۳۸)	(۶۶۵,۵۵۸)	-۳٪	۳۳٪
خالص سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	۲,۸۵۴,۴۳۳	۹,۵۱۲	۳۹۳,۸۱۰	۲۹۹۰۹٪	۶۲۵٪
سود عملیاتی	۲۰,۰۴۲,۸۸۲	۲۲,۳۸۱,۹۶۵	۱۵,۴۴۲,۴۸۱	-۱۰٪	۳۰٪
هزینه های مالی	(۲,۵۲۳,۱۵۷)	(۱,۵۰۳,۲۰۱)	(۱,۲۰۰,۵۴۶)	۶۸٪	۱۱۰٪
خالص سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۸۴۱,۵۶۳	۱۰۵,۷۸۱	۶۶۸	۶۹۶٪	۱۲۵۸۸۲٪
سود قبل از کسر مالیات	۱۸,۳۶۱,۲۸۸	۲۰,۹۸۴,۵۴۵	۱۴,۲۴۲,۶۰۳	-۱۳٪	۲۹٪
مالیات بر درآمد	(۳,۵۲۶,۶۰۵)	(۲,۷۱۰,۶۷۹)	(۱,۲۳۴,۷۹۵)	۳۰٪	۱۸۶٪
سود خالص	۱۴,۸۳۴,۶۸۳	۱۸,۲۷۳,۸۶۶	۱۳,۰۰۷,۸۰۸	-۱۹٪	۱۴٪

\*افزایش سود قبل از کسر مالیات نسبت به سال قبل بدلیل فروش ضایعات (سرباره های زیر سرندي و...) می باشد.

#### ۳-۵- سود ناخالص

علت افزایش ۱۵ درصدی سود ناخالص نسبت به سال مشابه، با توجه به افزایش قیمت جهانی فلزات، کنترل هزینه های تولید، تولید، فروش محصولات با ارزش افزوده بالا می باشد.

#### ۴-۵- مقایسه عملکرد تولید و فروش

مقایسه عملکرد تولید سال‌های ۱۴۰۱، ۱۴۰۰، بودجه ۱۴۰۱ شرکت و میزان دستیابی به اهداف تعیین شده و دستاوردهای مهم در سال مالی ۱۴۰۱

درصد انحراف از		تولید واقعی ۱۴۰۰ (تن)	بودجه سال ۱۴۰۱ (تن)	تولید واقعی ۱۴۰۱ (تن)	نوع محصول
سال قبل	بودجه				
%۰	%۷-	۱۸,۲۶۵	۱۹,۵۷۹	۱۸,۲۷۹	نورد
%۱۰-	%۱۰-	۱۴,۹۲۰	۱۵,۰۸۳	۱۳,۵۰۲	اکستروژن
%۳۰	%۵۵-	۲,۱۹۲	۶,۳۳۸	۲,۸۵۰	لوله مسی
%۲-	%۱۶-	۳۵,۳۷۷	۴۱,۰۰۰	۳۴,۶۳۱	جمع

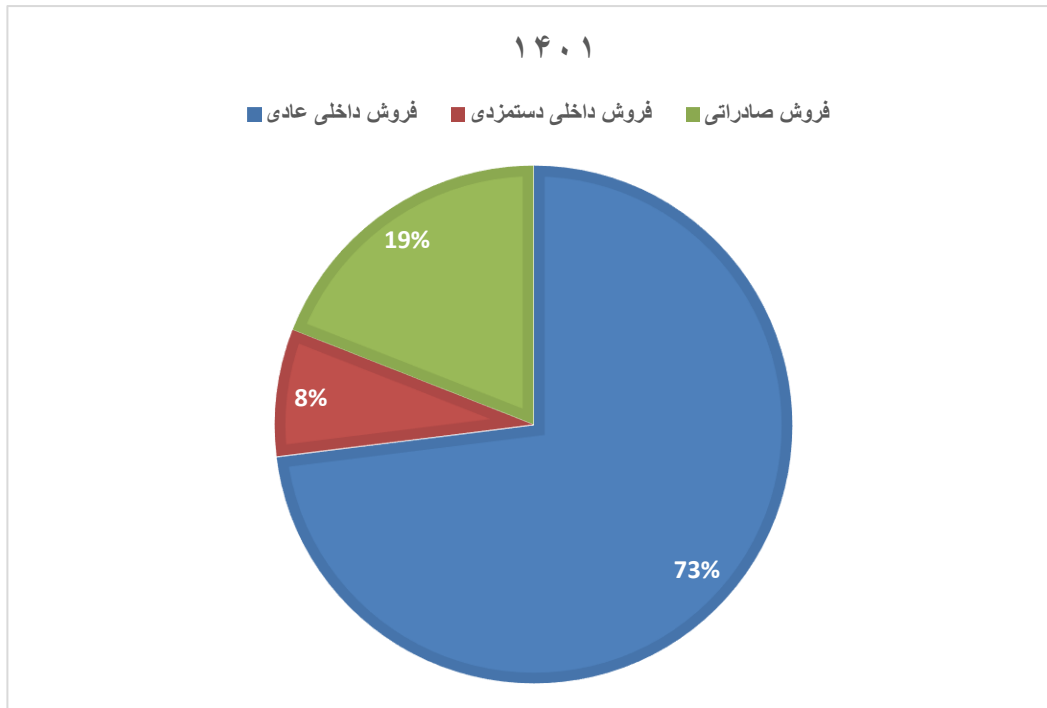
جدول مقایسه‌ای مقداری فروش واقعی سال‌های ۱۴۰۱ و ۱۴۰۰ و بودجه ۱۴۰۱:

درصد انحراف از		فروش واقعی ۱۴۰۰ (تن)	بودجه ۱۴۰۱ (تن)	فروش واقعی ۱۴۰۱ (تن)	نوع محصول
سال قبل	بودجه				
%۱۲۴	%۱۳	۱۸,۰۴۴	۱۹,۷۴۹	۲۲,۳۹۲	فروش داخلی عادی
%۱۱-	%۲۵-	۱۱,۹۵۰	۱۴,۱۳۵	۱۰,۶۳۰	فروش داخلی دستمزدی
%۴۷-	%۶۳-	۴,۹۵۱	۷,۱۱۶	۲,۶۴۲	فروش صادراتی
%۲	%۱۳-	۳۴,۹۴۵	۴۱,۰۰۰	۳۵,۶۶۴	جمع

جدول مقایسه‌ای ریالی فروش واقعی شرکت سال‌های ۱۴۰۱ و ۱۴۰۰ و بودجه ۱۴۰۱:

درصد انحراف از		فروش واقعی ۱۴۰۰ (میلیون ریال)	بودجه ۱۴۰۱ (میلیون ریال)	فروش واقعی ۱۴۰۱ (میلیون ریال)	نوع محصول
سال قبل	بودجه				
%۶۰	%۳۳	۴۰,۶۹۶,۵۴۵	۴۸,۹۰۶,۶۳۱	۶۵,۰۰۲,۸۲۰	فروش داخلی عادی
%۱۳	%۲۱-	۴,۴۱۵,۰۲۱	۶,۲۷۹,۵۲۱	۴,۹۸۴,۹۷۶	فروش داخلی دستمزدی
%۳۹-	%۶۵-	۱۰,۶۰۷,۱۳۰	۱۸,۲۵۶,۷۶۱	۶,۴۲۱,۳۰۹	فروش صادراتی
%۳۷	%۴	۵۵,۷۱۸,۶۹۶	۷۳,۴۴۲,۹۲۳	۷۶,۴۰۹,۱۰۵	جمع

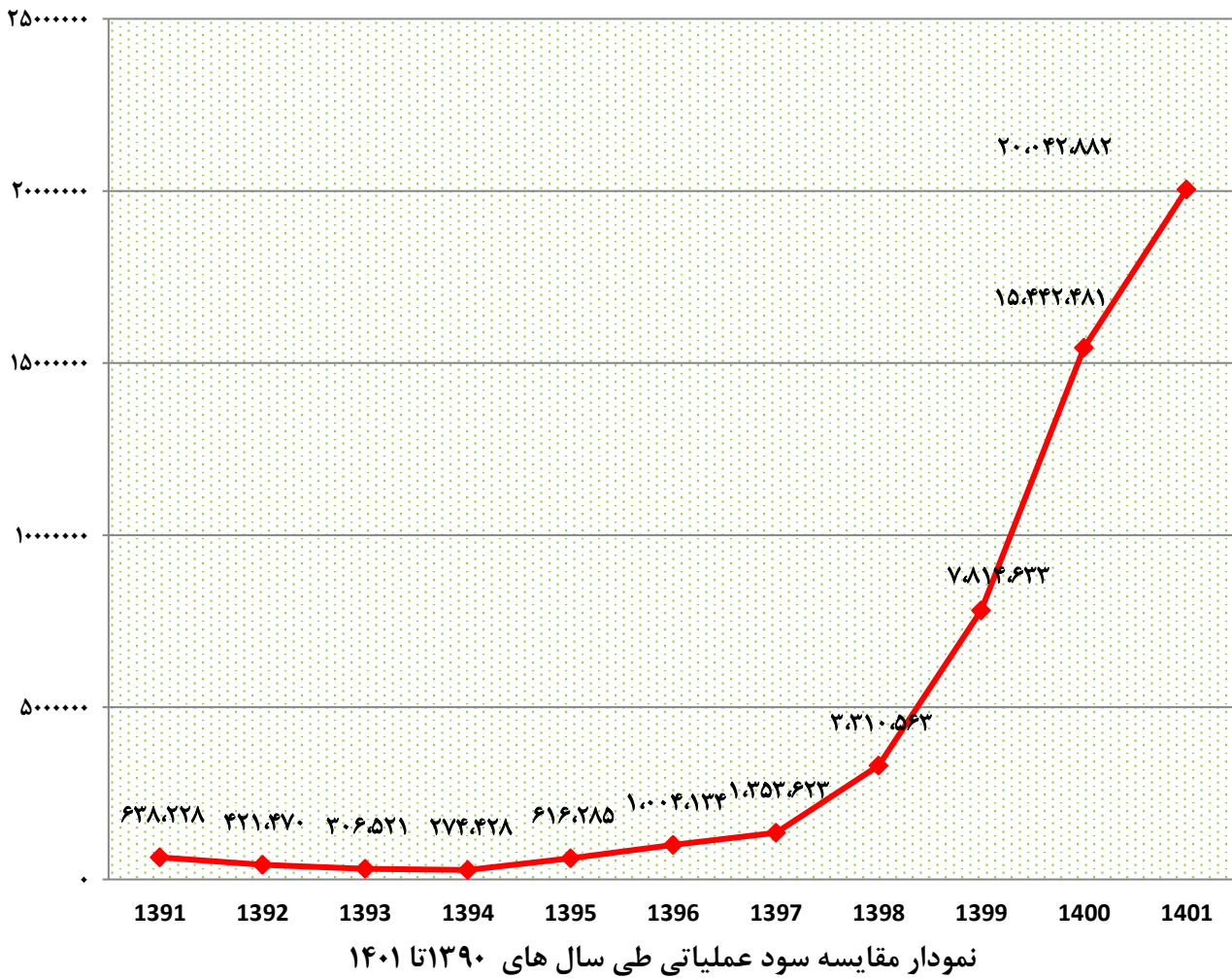
نمودار ارزش فروش شرکت طی سالهای ۱۴۰۱



#### ۵-۵- وضعیت درآمد و سودآوری

وضعیت سودآوری شرکت صنایع مس شهید باهنر:

شرح	۱۴۰۱ (میلیون ریال)	بودجه ۱۴۰۱ (میلیون ریال)	۱۴۰۰ (میلیون ریال)	درصد انحراف از	
				بودجه	سال قبل
درآمد حاصل از فروش	۷۶،۴۰۹،۱۰۵	۷۳،۴۴۲،۹۲۳	۵۵،۷۱۸،۶۹۶	٪۴	٪۳۷
سود عملیاتی	۲۰،۰۴۲،۸۸۲	۲۲،۳۸۱،۹۶۵	۱۵،۴۴۲،۴۸۱	٪۱۰-	٪۳۰
سود خالص پس از کسر مالیات	۱۴،۸۳۴،۶۸۳	۱۸،۲۷۳،۸۶۶	۱۳،۰۰۷،۸۰۸	٪۱۹-	٪۱۴



۵-۶- فروش و بهای تمام شده کالای فروش رفته

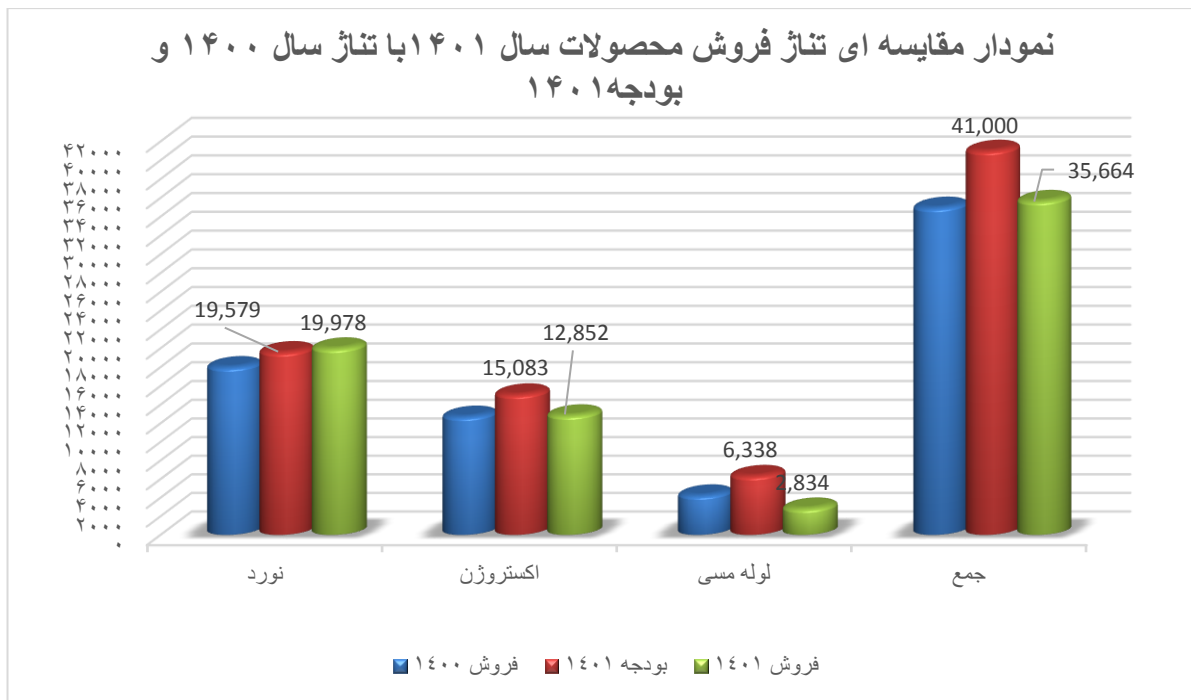
طی سال ۱۴۰۱ میزان فروش شرکت بالغ بر ۳۵,۶۶۴ تن به ارزش ۷۶,۴۰۹,۱۰۵ میلیون ریال می باشد که نسبت به سال گذشته دارای ۳۷ درصد افزایش به دلیل افزایش در نرخ فروش و افزایش ۴ درصدی نسبت به بودجه به دلیل افزایش مشتریان جدید می باشد.

در سال ۱۴۰۱ بودجه فروش بصورت ریالی کاملاً محقق گردیده است مقایسه فوق الذکر در محصولات کارخانه نورد ، اکستروژن و لوله مسی به شرح نمودار ذیل می باشد:



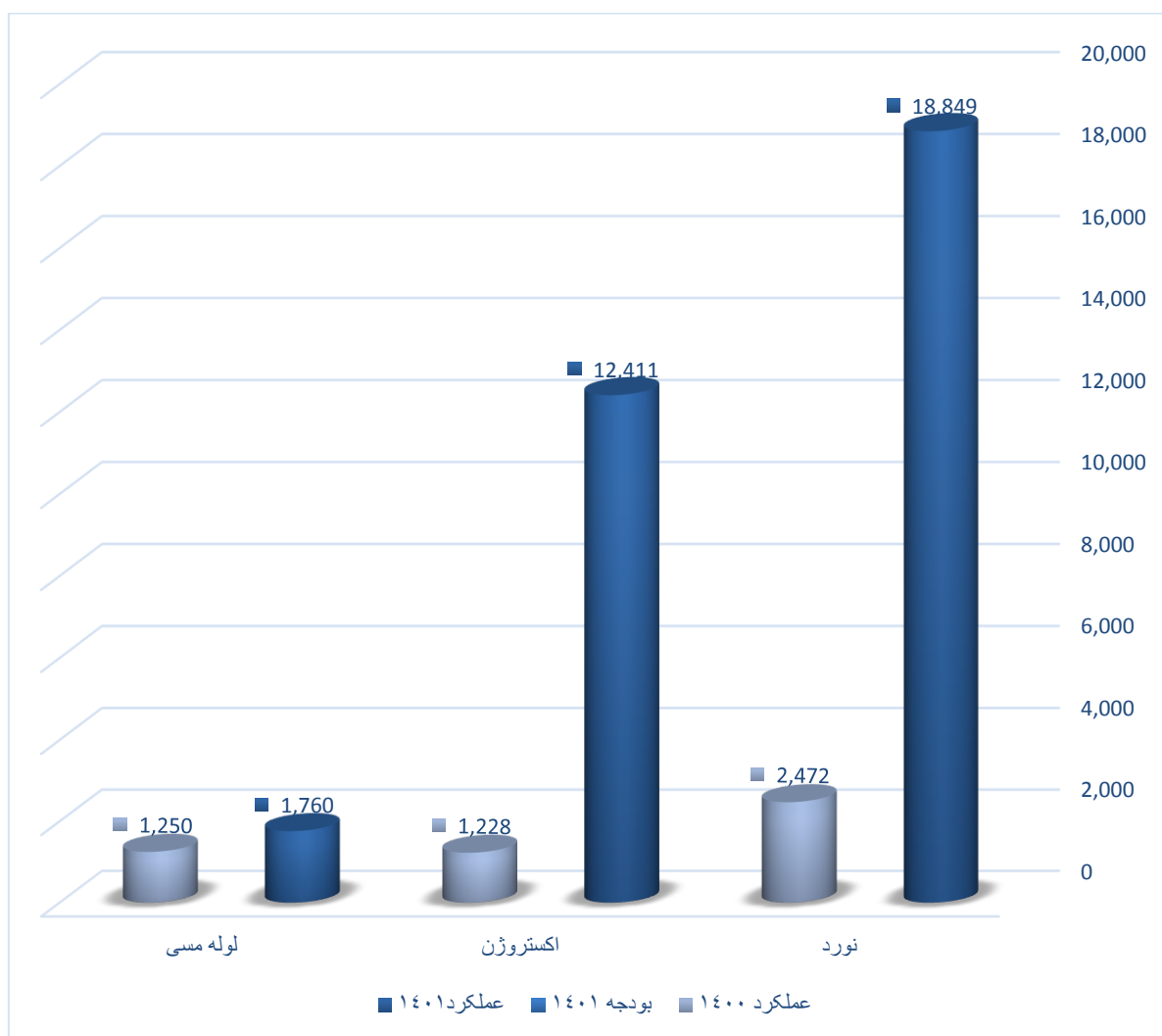


فروش کل								
درصد انحراف در مبلغ		عملکرد ۱۴۰۰		بودجه ۱۴۰۱		عملکرد ۱۴۰۱		محصولات
سال قبل	بودجه	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	
%۴۸	%۲۰	۳۱,۰۷۰,۹۸۷	۱۸,۰۶۸	۳۸,۲۱۷,۰۷۷	۱۹,۵۷۹	۴۵,۹۹۹,۰۷۰	۱۹,۹۷۸	نورد
%۲۸	%۱۱۹	۱۸,۶۸۲,۶۵۲	۱۲,۶۳۹	۱۰,۸۵۴,۸۹۲	۱۵,۰۸۳	۲۳,۸۲۲,۶۷۳	۱۲,۸۵۲	اکستروژن
%۱۰	%۷۳-	۵,۹۶۵,۰۵۷	۴,۲۳۸	۲۴,۳۷۰,۹۵۴	۶,۳۳۸	۶,۵۸۷,۳۶۲	۲,۸۳۴	لوله مسی
%۳۷	%۴	۵۵,۷۱۸,۶۹۶	۳۴,۹۴۵	۷۳,۴۴۲,۹۲۳	۴۱,۰۰۰	۷۶,۴۰۹,۱۰۵	۳۵,۶۶۴	جمع



طی سال ۱۴۰۱ فروش داخلی شرکت بالغ بر ۳۳,۰۲۲ تن و به ارزش ۶۹,۹۸۷,۷۹۶ میلیون ریال می باشد که نسبت به سال ۱۴۰۰ دارای ۵۵ درصدی افزایش در ارزش ریالی می باشد.

فروش داخلی								
درصد انحراف در مبلغ		عملکرد ۱۴۰۰		بودجه ۱۴۰۱		عملکرد ۱۴۰۱		محصولات
سال قبل	بودجه	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	
%۷۰	%۴۶	۲۵,۴۶۷,۱۳۸	۱۵,۵۹۶	۲۹,۶۷۲,۲۸۶	۱۶,۴۲۳	۴۳,۲۸۲,۹۰۱	۱۸,۸۴۹	نورد
%۳۷	%۳۶۴	۱۶,۶۰۳,۵۵۰	۱۱,۴۱۱	۴,۹۰۲,۸۸۷	۱۳,۴۴۳	۲۲,۷۵۲,۱۵۷	۱۲,۴۱۲	اکستروژن
%۳۰	%۸۱-	۳,۰۴۰,۸۷۹	۲,۹۸۸	۲۰,۶۱۰,۹۸۹	۴,۰۱۸	۳,۹۵۲,۷۳۸	۱,۷۶۱	لوله مسی
%۵۵	%۲۷	۴۵,۱۱۱,۵۶۷	۲۹,۹۹۵	۵۵,۱۸۶,۱۶۲	۳۳,۸۸۴	۶۹,۹۸۷,۷۹۶	۳۳,۰۲۲	جمع



طی سال ۱۴۰۱ فروش صادراتی شرکت بالغ بر ۲,۶۴۳ تن و به ارزش ۶,۴۲۱,۳۰۹ میلیون ریال می باشد.

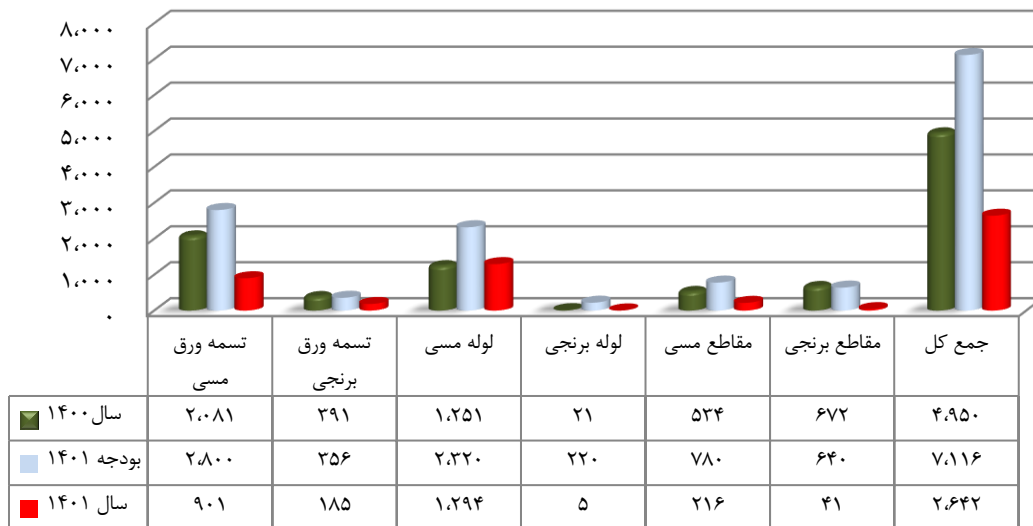
در جدول زیر وضعیت فروش صادراتی سال ۱۴۰۱ با سال ۱۴۰۰ و بودجه سال ۱۴۰۱ مقایسه شده است:

فروش صادراتی (ریالی-مقداری)								
درصد انحراف در مبلغ		عملکرد ۱۴۰۰		بودجه ۱۴۰۱		عملکرد ۱۴۰۱		محصولات
سال قبل	بودجه	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	
-۵۲٪	-۶۸٪	۵,۶۰۳,۸۴۹	۲,۴۷۲	۸,۵۴۴,۷۹۱	۳,۱۵۶	۲,۷۱۶,۱۶۷	۱,۱۲۸	نورد
-۴۹٪	-۷۲٪	۲,۰۷۹,۱۰۲	۱,۲۲۸	۳,۷۵۹,۹۶۵	۱,۶۴۰	۱,۰۷۰,۵۱۷	۴۴۱	اکستروژن
-۱۰٪	-۵۶٪	۲,۹۲۴,۱۷۸	۱,۲۵۰	۵,۹۵۲,۰۰۵	۲,۳۲۰	۲,۶۳۴,۶۲۵	۱,۰۷۳	لوله مسی
-۳۹٪	-۶۵٪	۱۰,۶۰۷,۱۲۹	۴,۹۵۰	۱۸,۲۵۶,۷۶۱	۷,۱۱۶	۶,۴۲۱,۳۰۹	۲,۶۴۲	جمع

فروش صادراتی (ارزی-مقداری)								
درصد انحراف در مبلغ		عملکرد ۱۴۰۰		بودجه ۱۴۰۱		عملکرد ۱۴۰۱		محصولات
سال قبل	بودجه	مبلغ (هزار دلار)	مقدار (تن)	مبلغ (هزار دلار)	مقدار (تن)	مبلغ (هزار دلار)	مقدار (تن)	
-۵۷٪	-۶۷٪	۲۳,۶۵۴	۲,۴۷۲	۳۰,۵۱۷	۳,۱۵۶	۱۰,۱۵۷	۱,۱۲۸	نورد
-۵۳٪	-۶۹٪	۸,۷۸۸	۱,۲۲۸	۱۳,۴۲۸	۱,۶۴۰	۴,۱۴۷	۴۴۱	اکستروژن
-۲۰٪	-۵۳٪	۱۲,۴۴۳	۱,۲۵۰	۲۱,۲۵۷	۲,۳۲۰	۹,۹۱۵	۱,۰۷۳	لوله مسی
-۴۶٪	-۶۳٪	۴۴,۸۸۵	۴,۹۵۰	۶۵,۲۰۲	۷,۱۱۶	۲۴,۲۱۹	۲,۶۴۲	جمع

مقدار صادرات محصولات در سال ۱۴۰۱ و مقایسه آن با بودجه ۱۴۰۱ و سال ۱۴۰۰ بشرح نمودار زیر می باشد:

مقایسه تناژ فروش صادراتی سال ۱۴۰۱ با بودجه ۱۴۰۱ و تناژ سال ۱۴۰۰



استراتژی اصلی واحد صادرات در سال ۱۴۰۱ حفظ بازارهای صادراتی و گسترش بازار در کشورهای همسایه می باشد. از موفقیت های به دست آمده در بخش صادرات یافتن روشهای مناسب در دریافت وجوه مربوط به کالاهای صادراتی در جهت مقابله با تحریم ها می باشد. در سال ۱۴۰۱ در راستای کاهش خطرات ناشی از عدم دریافت وجوه صادراتی، پیش دریافت از مشتریان خارجی و الباقی آن در زمان حمل، روشی است که در راستای صرف و صلاح شرکت انجام گردیده است. همچنین واحد صادرات با رویکرد توسعه صادرات، بر روی محصولاتی که ظرفیت تولید بیشتری دارند از جمله محصولات لوله مسی، در کشورهایی که پتانسیل خوبی برای افزایش حجم صادرات دارند، بازاریابی نموده و نتایج مثبتی بهمراه داشته است.

ترکیب صادرات محصولات در سال ۱۴۰۱ عبارتست از کویل، ورق، لوله برنجی و مسی و باسبار، میلگرد مسی به کشورهای آسیای شرقی، کویل و ورق برنجی و مسی، میلگرد و باسبار مسی به کشورهای خاورمیانه، کویل، ورق، لوله، اسلب و بیلت برنجی و مسی به کشور همسایه .

درصد انحراف از		۱۴۰۰	بودجه ۱۴۰۱	۱۴۰۱	شرح
سال قبل	بودجه	(میلیون ریال)	(میلیون ریال)	(میلیون ریال)	
٪۲-	٪۱۳-	۴۷,۵۱۶,۰۷۷	۵۳,۲۳۵,۳۵۲	۴۶,۳۶۱,۲۴۱	مواد مستقیم مصرفی
٪۸۴	٪۲۸	۵۰۶,۷۵۳	۷۲۵,۴۵۵	۹۳۱,۴۸۶	دستمزد مستقیم
٪۵۵	٪۳۲	۳,۵۴۳,۰۴۳	۴,۱۴۳,۲۶۷	۵,۴۷۹,۶۷۹	سربار تولید
٪۴۳-	٪۰	(۱۴,۰۴۵)	(۲۲,۵۹۲)	(۷,۹۸۰)	هزینه جذب نشده
٪۲	٪۹-	۵۱,۵۵۱,۸۲۸	۵۸,۰۸۱,۴۸۲	۵۲,۷۶۴,۴۲۶	جمع هزینه های تولید
٪۱۰۵	٪۲۰-	۷,۲۱۱,۸۵۸	۱۸,۳۷۶,۴۷۰	۱۴,۷۸۸,۶۹۶	موجودی در جریان ساخت ابتدای دوره
٪۳۳-	٪۵۹-	(۱۴,۷۸۸,۶۹۶)	(۲۴,۰۶۸,۹۴۹)	(۹,۸۷۶,۳۱۴)	موجودی در جریان ساخت پایان دوره
٪۳۱	٪۱۰	۴۳,۹۷۴,۹۹۰	۵۲,۳۸۹,۰۰۳	۵۷,۶۷۶,۸۰۸	بهای تمام شده کالای تولید شده
٪۶۴	٪۵-	۶,۲۱۱,۷۵۳	۱۰,۷۶۵,۱۶۳	۱۰,۱۸۲,۲۷۶	موجودی محصول ساخته شده ابتدای دوره
٪۶-	٪۲۷-	(۱۰,۱۸۲,۲۷۶)	(۱۲,۹۹۸,۹۳۴)	(۹,۵۲۳,۴۲۰)	موجودی محصول ساخته شده پایان دوره
٪۴۶	٪۱۶	۴۰,۰۰۴,۴۶۷	۵۰,۱۵۵,۲۳۲	۵۸,۳۳۵,۶۶۴	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی

۱۰-۵- صورت وضعیت مالی مقایسه ای

شرح	۱۴۰۱ میلیون ریال	۱۴۰۰ میلیون ریال	درصد تغییرات
دارائیهای جاری	۴۸,۴۸۶,۱۳۴	۴۹,۲۲۴,۰۴۸	-۱٪
دارائیهای غیر جاری	۲۳,۸۲۳,۸۱۰	۱,۵۲۴,۰۳۴	۱۴۶۳٪
جمع دارائیهها	۷۲,۳۰۹,۹۴۴	۵۰,۷۴۸,۰۸۲	۴۲٪
بدهیهای جاری	۳۰,۵۶۴,۳۸۸	۳۴,۰۷۴,۶۵۲	-۱۰٪
بدهیهای غیر جاری	۷۵۴,۸۷۴	۴۹۸,۳۴۹	۵۱٪
جمع بدهیها	۳۱,۳۱۹,۲۶۳	۳۴,۷۳۷,۹۱۵	-۱۰٪
حقوق صاحبان سهام	۴۰,۹۹۰,۶۸۲	۱۶,۰۱۰,۱۶۷	۱۵۶٪
جمع بدهیها و حقوق صاحبان سهام	۷۲,۳۰۹,۹۴۴	۵۰,۷۴۸,۰۸۲	۴۲٪

۱۱-۵- تغییرات در سرمایه گذاریهها و سرمایه در گردش

شرح	۱۴۰۱ میلیون ریال	۱۴۰۰ میلیون ریال	درصد تغییرات
تغییرات در سرمایه گذاریهها:			
الف) داراییهای ثابت	۲۳,۲۹۴,۵۶۱	۱,۰۶۹,۱۱۱	۲۰۷۹٪
ب) سایر دارائیهها	۳۸۳,۲۴۹	۴۳۱,۴۹۵	-۱۱٪
تغییرات در ساختار سرمایه و سیاستهای تأمین مالی:			
الف) حقوق صاحبان سهام	۴۰,۹۹۰,۶۸۲	۱۶,۰۱۰,۱۶۷	۱۵۶٪
ب) بدهیهای بلندمدت	۷۵۴,۸۷۴	۴۹۸,۳۴۹	۵۱٪
تقسیم سود (ریال)	۵۰۰	۴۵۰۰	-۸۹٪
وضعیت جریانهای نقدی عملیاتی در مقایسه با سال قبل	۱۶,۰۹۲,۱۴۵	(۳۷۹,۷۲۵)	۴۱۳۸٪
سرمایه در گردش (دارایی جاری - بدهی جاری)	۱۷,۹۲۱,۷۴۶	۱۴,۹۸۴,۴۸۱	۲۰٪

نسبت های مالی شرکت در سال ۱۴۰۱ و مقایسه با سال گذشته به شرح جدول زیر می باشد:

نسبت های مالی :			
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	فرمول محاسبه	نسبت های مالی
<b>نسبتهای نقدینگی :</b>			
۱,۴۴	۱,۵۹	دارائی جاری	جاری
		بدهی جاری	
۰,۳۳	۰,۴۳	دارائی جاری - موجودی کالا-پیش پرداخت	آنی
		بدهی جاری	
<b>نسبتهای اهرم مالی :</b>			
۰,۶۸	۰,۴۳	جمع بدهیها	بدهی
		جمع دارائیها	
۰,۰۳	۰,۰۲	بدهی بلند مدت	بدهی بلند مدت به حقوق صاحبان سهام
		حقوق صاحبان سهام	
۱۳	۸	سود قبل از کسر بهره و مالیات	دفعات واریز هزینه بهره
		هزینه بهره	
<b>نسبتهای فعالیت :</b>			
۱,۴۷	۱,۷۳	بهای تمام شده کالای فروش رفته	دفعات گردش موجودی کالا
		متوسط موجودی کالا	
۵۲	۳	فروش خالص	گردش دارائی ثابت
		دارائیهای ثابت	
۱,۱۰	۱,۰۶	درآمد فروش	گردش دارائیها
		جمع دارائیها	
<b>نسبتهای سود آوری :</b>			
۰,۲۸	۰,۲۴	سود ناخالص	سود ناخالص
		درآمد فروش	
۰,۲۸	۰,۲۶	سود عملیاتی	سود عملیاتی
		درآمد فروش	
۰,۲۶	۰,۲۱	سود(زیان) خالص	بازده دارائیها
		جمع دارائیها	
۰,۸۱	۰,۳۶	سود(زیان) خالص	بازده حقوق صاحبان سهام
		حقوق صاحبان سهام	
۵۲۹	۶۰۳	سودخالص/تعداد سهام	سود(زیان) هر سهم

معاملات شرکت با اشخاص وابسته با تأیید هیأت مدیره طی سال ۱۴۰۱ محدود به معاملات ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت بوده که وضعیت آن به شرح ذیل است:

شرح	ردیف	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا و خدمات	
شرکت اصلی و نهایی	۱	شرکت صدر تامین	سهامدار اصلی و عضو هیئت مدیره	✓	.	.	
	جمع						
سایر اشخاص وابسته	۲	فرآورده های نسوز ایران	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۱۲,۵۶۴		
	۳	معدنی املاح ایران	عضو مشترک هیات مدیره	✓			
	۴	ملی صنایع مس ایران	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۳۷,۵۸۳,۱۹۲	۲,۷۳۰	
	۵	کارگزاری ب	شرکت همگروه	-			
	۶	کارگزاری الف	شرکت همگروه	-	۱۶۲,۷۸۸		
	۷	آژانس مسافرتی تامین	شرکت همگروه	-	۱,۲۱۱		
	۸	بازرسی کالای تجاری IGI	شرکت همگروه	-	۱,۳۱۵		
	۹	لوازم خانگی پارس	شرکت همگروه	-		۵۶,۲۰۶	
	۱۰	تعاونی چند منظوره مس	مدیران ارشد اجرایی	-	۲۴۲,۶۳۷		
	۱۱	پیشرو تعالی فناوری فردا	شرکت همگروه	-		۶,۶۲۴	
	جمع						
جمع کل						۶۵,۵۶۰	۳۸,۰۰۳,۷۰۸





شرکت صنایع مس شهید باهنر

گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی

برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

## نظام راهبری شرکت

#### ۱-۶-اطلاعات مربوط به ساختار هیئت مدیره

الف ( طبق ماده ۲۷ اساسنامه، شرکت توسط هیأت مدیره‌ای مرکب از پنج عضو اصلی اداره می‌شود که به وسیله مجمع عمومی عادی از بین صاحبان سهام انتخاب می‌شوند و همه آنها قابل عزل و انتخاب مجدد می‌باشند.  
ب ( مشخصات هر یک از اعضای هیات مدیره:

نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	شخص حقوقی	سمت	تحصیلات/ مدارک حرفه‌ای	زمینه‌های سوابق کاری	تاریخ عضویت در هیات مدیره
علیرضا علینقی پور	شرکت معدنی املاح ایران	رئیس هیأت مدیره - غیرموظف	کارشناسی ارشد مکانیک	رئیس هیئت مدیره شرکت صنایع مس شهید باهنر، قائم مقام مدیرعامل و معاونت پشتیبانی شرکت صنایع مس شهید باهنر ، رئیس کمیته حسابرسی شرکت صنایع مس شهید باهنر، استاد مدعو دانشگاه شهید باهنر کرمان، دانش آموخته دوره عالی مدیریت کسب و کار POST DBA	۱۳۹۷/۱۰/۰۳
مجید ضیائی	شرکت سرمایه گذاری صدرتأمین	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل - موظف	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	مدیرعامل زرمز کرمان-مدیرعامل شیشه سازی مینا-مدیرعامل فولاد شرق کاوه- معاون خرید فولاد کاوه جنوب-عضو هیأت مدیره شرکت صنایع بسته بندی پگاه و پگاه گلپایگان	۱۳۹۸/۰۶/۰۴
محمد جواد مقصودی	شرکت صنایع خاک چینی ایران	عضو هیأت مدیره-موظف	دکترای برق مکاترونیک	استاد مدعو دانشکده فنی دانشگاه شهید باهنر کرمان-مدیر تحقیق و توسعه-معاونت تکنولوژی و توسعه صنایع مس شهید باهنر-عضو موظف هیأت مدیره شرکت صنایع مس شهید باهنر	۱۳۹۹/۰۱/۲۴
-	شرکت فرآورده‌های نسوز ایران (سهامی عام)	عضو حقوقی هیأت مدیره	-	-	-
-	شرکت توسعه معادن پارس تأمین (سهامی خاص)	عضو حقوقی هیأت مدیره	-	-	-

#### ۲-۶- اطلاعات درباره کمیته های تخصصی هیئت مدیره

با توجه به موظف بودن ۲ نفر از اعضاء هیئت مدیره بخش عمده ای از عملیات شرکت شامل خرید، فروش، طرح و توسعه، برنامه ریزی تولید و طبقه بندی مشاغل و تخصیص بهره وری از طریق کمیته های منتخب هیئت مدیره و مدیرعامل در شرکت اجرا می گردد.

#### ۳-۶- اطلاعات در مورد تعداد جلسات هیئت مدیره و حضور اعضا در جلسات

در طی سال مالی مورد گزارش تعداد جلسات هیئت مدیره در ۳۶ نوبت به صورت ماهانه یا به تناسب نیاز با حضور تمام اعضاء هیئت مدیره تشکیل گردیده است.

#### ۴-۶- اطلاعات درباره حقوق و مزایا و پاداش مدیرعامل و اعضای هیئت مدیره

حقوق و مزایای مدیرعامل و اعضاء موظف هیئت مدیره بر اساس مقررات و ضوابط شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی تعیین و پاداش آنان نیز بر اساس مصوبه مجمع مشخص و بر اساس ضوابط شستا پرداخت می گردد.

#### ۵-۶- اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس قانونی

طبق صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام مورخ ۱۴۰۱/۰۳/۱۰، سازمان حسابرسی به شماره شناسه ملی ۱۰۱۰۰۹۴۱۴۷۳ بعنوان حسابرس مستقل و بازرس قانونی اصلی و علی البدل بمدت یک سال برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ انتخاب گردید.

#### ۶-۶- کمیته حسابرسی و کنترل های داخلی

کمیته حسابرسی در راستای مفاد ماده ۱۰ دستورالعمل کنترل های داخلی مصوب ۱۶ اردیبهشت ۱۳۹۱ هیئت مدیره محترم سازمان بورس و اوراق بهادار تهران و با مدنظر قرار دادن مفاد منشور کمیته حسابرسی و منشور حسابرسی داخلی در سال ۱۳۹۳ تشکیل و ضمن برگزاری جلسات ماهیانه، وظایف و مسئولیت های قانونی مربوطه را به طور مستمر پیگیری، کنترل، ارزیابی نموده و همکاری و تعامل لازم با حسابرسان مستقل جهت حسابرسی صورت های مالی سال ۱۴۰۱ بعمل آمده است.

اعضاء کمیته حسابرسی:

اعضاء	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی	عضویت در هیئت مدیره	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی
علیرضا علینقی پور	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد	مهندسی مکانیک	غیر موظف	۱۳۹۹/۰۱/۲۴
کیوان اسکندری	عضو کمیته	دکتری	حسابداری	-	۱۴۰۰/۱۲/۲۸
ایرج زمانی فرد	عضو کمیته	دکتری	مدیریت کسب و کار	-	۱۴۰۰/۱۲/۲۸

#### ۶-۷- طبقه بندی و حوزه های ریسک

حوزه ریسک : بازار

نوسان نرخ های فلزات LME بر روی قیمت های خرید مواد اولیه و موجودی های شرکت تأثیر می گذارد. تلاش در جهت پیش بینی اوضاع اقتصادی و رصد LME بعنوان اقدامی جهت کاهش و مدیریت ریسک مذکور می باشد. به بیان دیگر شرکت از طریق برقراری سیاست های فروش و استفاده از خدمات مشاوران مجرب اقتصادی در جهت مقابله با ریسک مذکور تلاش می نماید. از جمله اقدامات شرکت جهت مقابله با ریسک مذکور می توان به خرید مواد اولیه در زمان کاهش قیمت های LME اشاره نمود.

#### ✓ ریسک تأمین کنندگان انحصاری مواد اولیه

حوزه ریسک صنعت:

از آنجا که شرکت عمده مواد اولیه را از معادن مس استان کرمان بصورت انحصاری تأمین میکند به همین دلیل قادر به چانه زنی نمی باشد، برای کاهش ریسک مربوطه مناسب است تا برنامه ریزی های کارشناسی در رابطه با ایجاد خط تولید کاتد در شرکت انجام شود و در صورت فزونی منافع ایجاد خط تولید جدید بر مخارج آن ، با ایجاد خط تولید کاتد نیاز به خرید مواد اولیه کارخانه (بصورت انحصار) کاهش می یابد. همچنین از طریق واردات ارزان و بصره مواد اولیه و با بررسی بازارهای همگن در این زمینه نیز این ریسک قابل کنترل است.

#### ✓ ریسک زیر ساختهای تجارت جهانی

حوزه ریسک : سیاسی

از آنجا که کنترل زیر ساخت های تجارت جهانی مبتنی بر اینترنت، GPS (ردیابی کشتی ها و شناورها)، سوئیت دلار و... در اختیار آمریکا می باشد، معاملات شرکت با کشورهای متمایل به معامله را دشوار تر می نماید. زیرا آمریکا می تواند از طریق اخطار، آنها را تحت فشار گذاشته و از معامله منصرف نماید. این ریسک سیستماتیک در حوزه ی سیاسی بوده و کنترل آن در اختیار شرکت نمی باشد.

#### ✓ ریسک مشتریان بزرگ و خاص

حوزه ریسک صنعت: پوشش هزینه های مضاعف در قراردادهای فی مابین وجایگزینی مشتریان جدید و معتبر در شرایط بحرانی.

#### ✓ ریسک غیر سیستماتیک یا قابل اجتناب

ریسک غیر سیستماتیک ریسکی است که مربوط به شرکت یا صنعت است و در هر سرمایه گذاری طبیعی است. ریسک های غیر سیستماتیک شناسایی شده در سطح شرکت به شرح ذیل می باشند :

✓ ریسک کاهش تولید (در اثر ماشین آلات قدیمی و فرسوده و یا عدم بروز رسانی ماشین آلات):

حوزه ریسک : عملیاتی

شرکت جهت مقابله با ریسک مذکور اقدام به تعمیرات پیشگیرانه می نماید و انجام تعمیرات اساسی (overhaul) را همزمان با تعطیلات سالیانه کشور برنامه ریزی نموده و تهدید را به فرصت تبدیل می نماید. همچنین شرکت برنامه هایی جهت بروز رسانی ماشین آلات قدیمی کارخانه ها در دستور کار خود قرار داده است.

#### ✓ ریسک اعتباری

حوزه ریسک : مالی

بطور کلی ریسک اعتباری عبارت است از اینکه یک طرف معامله به دلیل عدم ایفای تعهداتش موجب زیان مالی طرف دیگر شود. شرکت قبل از انجام معاملات اعتباری از طریق اجرای سیاست های اعتبار سنجی و اخذ وثیقه کافی از طرف های معامله ، آسیب پذیری از این ریسک را به حداقل رسانده و کنترل می نماید.

#### ✓ ریسک نقدینگی

حوزه ریسک : مالی

بطور کلی ریسک نقدینگی عبارت است از اینکه شرکت در ایفای تعهدات مربوط به بدهی های مالی خود که از طریق تحویل نقد یا دارایی مالی دیگر تسویه می شود، دچار مشکل شود. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق انجام فروش های نقدی، اعتبار سنجی مشتریان در فروش های اعتباری، اخذ تسهیلات بانکی با نرخ سود ثابت و همچنین مدیریت جریان وجوه نقد با استفاده از تجزیه سررسید مطالبات و بدهی ها کنترل نموده و آسیب پذیری از این ریسک را به حداقل رسانده است.



## اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع

الف- شرح اقدامات صورت گرفته توسط مدیریت شرکت در خصوص تصمیمات و انجام تکالیف و رهنمودهای مجمع عمومی سال مالی قبل صاحبان سهام مورخ ۱۴۰۱/۰۳/۱۰ با عنایت به صورتجلسه خلاصه مذاکرات بدین شرح است:

شماره بند	تکالیف مجمع مرتبط با گزارش حسابرس و بازرس قانونی	اقدامات انجام شده
۵	گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مجمع مقرر نمود هیئت مدیره با رعایت صرفه و صلاح شرکت نسبت به ادامه همکاری با کارگزاری ها اقدام و طوری برنامه ریزی نماید که هیچگونه ضرر و زیانی متوجه شرکت نگردد.	عقد قرارداد با بانک های ملت و تجارت
۷	گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، رعایت کامل مفاد ماده ۲۹ و ۲۸ اساسنامه و ۱۱۲ اصلاحیه قانون تجارت، مورد تاکید مجمع می باشد.(اعضای هیئت مدیره)	در خصوص انتصاب نمایندگان اشخاص حقوقی که فاقد نماینده بوده اند با هلدینگ محترم صدر تامین مکاتبه شده است
۹	گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مجمع بر انجام کامل تکالیف مقرر در مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۳۰/۱۲/۱۳۹۹، تأکید می نماید.	در خصوص شرکت عماد ایرانیان: نظر به بی نتیجه بودن پرونده عماد ایرانیان شکایت علیه مدیران وقت صنایع مس مطرح گردیده و پرونده به شعبه ۸۰۵۹ کیفری کارکنان دولت ارجاع گردید و جلسه رسیدگی در تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۱۳ برگزار گردید و به دلیل نقض تحقیقات مقدماتی پرونده دوباره به دادسرای مقدماتی برگشت داده شده است و در خصوص اموال تملیکی: نقشه های تهیه شده با اراضی دولتی تداخل دارد لذا نیاز به بازرسی مجدد توسط بازرس این سازمان داشته و بازرسی انجام شده و منتظر نظر کارشناس اداره ثبت می باشیم.. همچنین مجدداً مجوز فروش املاک تبریز پیگیری شد و کارخانه بستان آباد تبریز به موجب آیین ماه معاملات شستا به صورت درون گروهی و بدون مزایده به یکی از شرکت های تابعه شستا فروخته شد و برای دیگر املاک تبریز فرایند اخذ مجوز از شستا جهت برگزاری مزایده در جریان می باشد.
۱۲	گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مجمع بر رعایت کامل مفاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی و دستورالعمل انضباطی ناشران شرکتهای پذیرفته شده در بورس و اوراق بهادار تهران، تأکید نمود.	سود تقسیمی مصوب شده در مجمع عمومی طبق هماهنگی های انجام شده از طریق شرکت سپرده گذاری مرکزی به دارندگان سهام (اشخاص حقیقی و شرکت های سرمایه گذاری و سبذگردان ها)، پرداخت گردید.
۱۳	گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، الزامات گزارشگری مالی در خصوص تدوین ساختار سازمانی مورد تاکید مجمع قرار گرفت.	در نیمه دوم سال ۱۴۰۰ چارت سازمانی بروزرسانی شد
۱۴	در ارتباط عدم رعایت مفاد قانون و دستورالعمل اجرایی مبارزه با پولشویی، هیئت مدیره مکلف گردید اقدامات لازم در خصوص رعایت کلیه موارد مندرج در دستورالعمل و آیین نامه های اجرایی قانون مبارزه با پولشویی را به عمل آورند.	مسئول مبارزه پول شویی معرفی شده است و برنامه ریزی جهت مدیریت موضوع و ارتباط با سازمان مربوطه و زمینه دستورالعمل ها در حال انجام است.





## پیشنهاد هیئت مدیره برای تقسیم سود



## گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی

برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

### ۱-۸- پیشنهاد هیئت مدیره برای تقسیم سود

الف) حداکثر میزان سود قابل تقسیم: ۱۵,۳۷۴,۸۶۱ میلیون ریال

ب) نحوه تخصیص سود: براساس مصوبه مجمع عمومی

ج) میزان سود قابل تقسیم پیشنهادی: ۱۲,۲۹۹,۸۸۹ میلیون ریال

د) تکالیف هیأت مدیره در چارچوب آیین نامه انضباطی سازمان بورس و اوراق بهادار در خصوص پرداخت سود سهام به سهامداران حقیقی و سایر اشخاص حقوقی (سهامداران جزء) در موعد مقرر انجام پذیرفته است.



شرکت صنایع مس شهید باهنر

گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی

برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

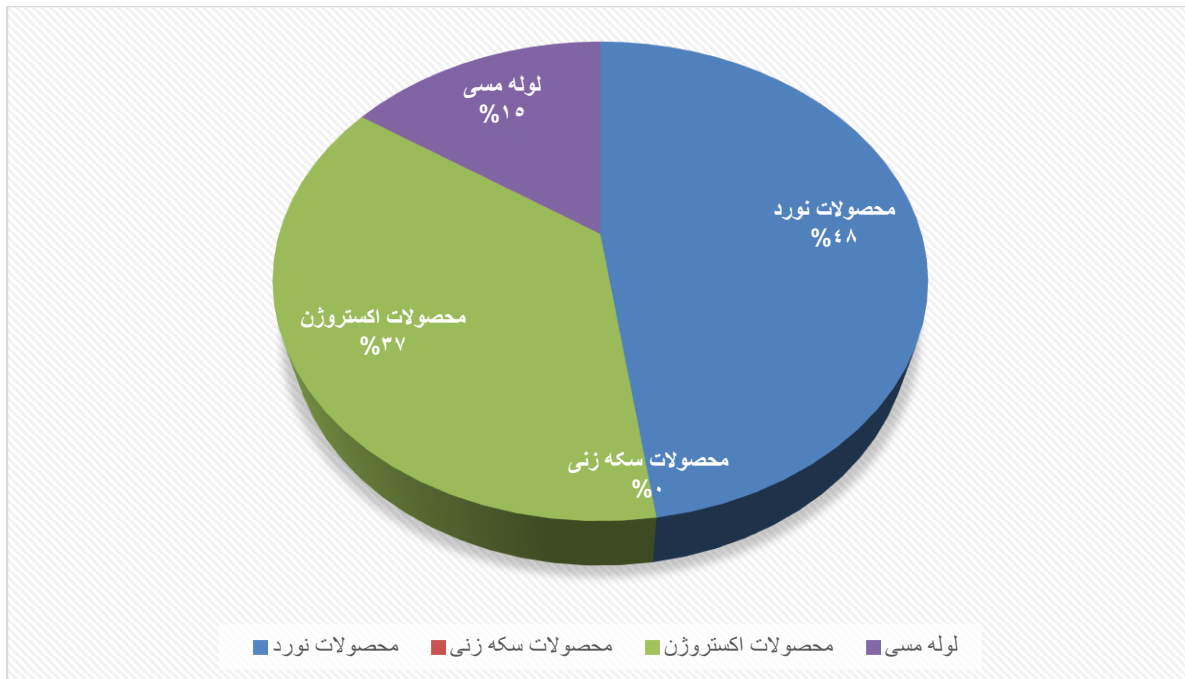
# گزارش عملکرد کارخانجات مجتمع



۹- کارخانجات مجتمع

مجتمع صنایع مس شهید باهنر مشتمل بر ۵ واحد اصلی تولید بشرح کارخانه ذوب و ریخته‌گری، کارخانه نورد، کارخانه اکستروژن و کشش، کارخانه لوله مسی، کارخانه مطلقس می‌باشد. ظرفیتهای سالانه کارخانجات مذکور به شرح ذیل می‌باشد:

تولید واقعی (تن)		تولید پیش بینی (تن)		تولید اسمی (تن)	سال بهره برداری	ظرفیت
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱			
۱۸۲۶۵	۱۸,۲۷۹	۱۷,۷۴۴	۱۹,۵۷۹	۳۳,۸۰۰	۱۳۷۰	محصولات نورد
۰	۰	۰	۰	۵,۰۰۰	۱۳۷۹	محصولات سکه زنی
۱۴۹۲۰	۱۳,۵۰۲	۱۲,۹۴۳	۱۵,۰۸۳	۲۲,۳۰۰	۱۳۷۰	محصولات اکستروژن
۲,۱۹۲	۲,۸۵۰	۵,۳۰۵	۶,۳۳۸	۱۲,۵۰۰	۱۳۸۹-۱۳۹۵	محصولات لوله مسی
۳۵,۳۷۷	۳۴,۶۳۱	۳۵,۹۹۲	۴۱,۰۰۰	۷۳,۶۰۰	جمع تولید	





## گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی

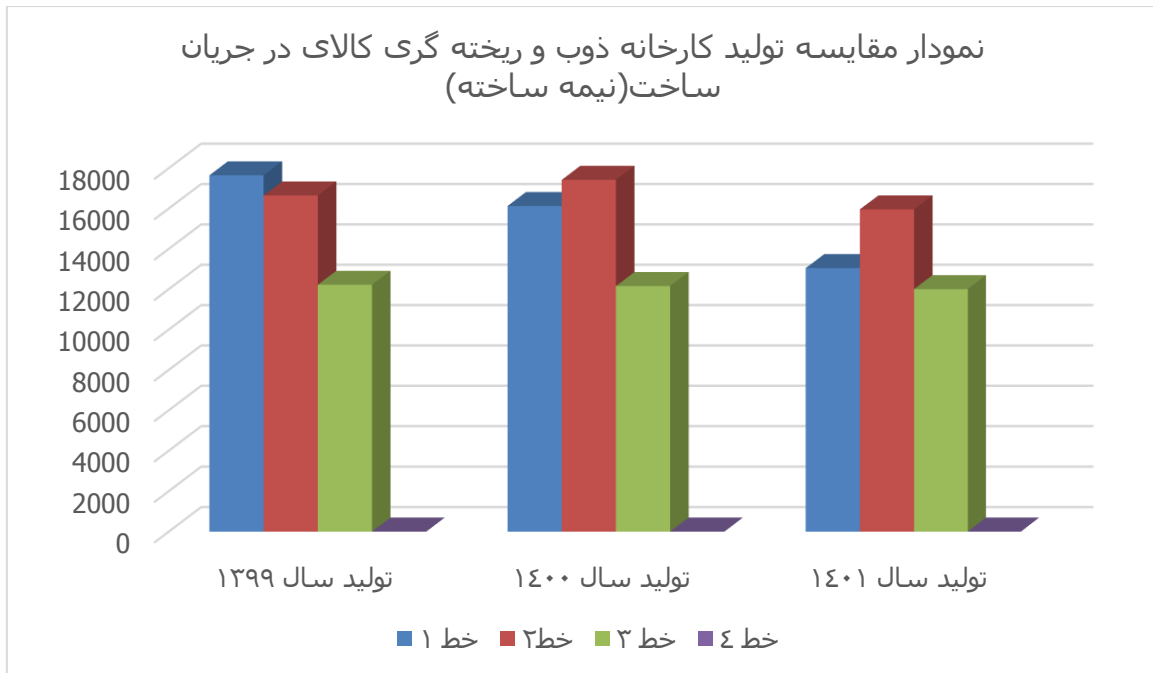
### برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

۹-۱- تولید کارخانه ذوب و ریخته‌گری کالای در جریان ساخت (نیمه ساخته)

کارخانه ذوب و ریخته‌گری کالای در جریان ساخت (نیمه ساخته) در سال ۱۴۰۱ به تفکیک خطوط تولید و مقایسه با سه سال قبل شرح جدول ذیل می‌باشد:

خط تولید	تولید سال ۱۳۹۹ (تن)	تولید سال ۱۴۰۰ (تن)	تولید سال ۱۴۰۱ (تن)	درصد افزایش یا کاهش تولید نسبت به سال قبل
I	۱۷۶۴۴	۱۶۱۲۴	۱۳۰۴۵	-۱۹٪
II	۱۶۶۴۴	۱۷۴۲۲	۱۵۹۵۶	-۸٪
III	۱۲۲۱۹	۱۲۱۵۵	۱۲۰۰۴	-۱٪
IV	۰	۰	۰	۰
کل کارخانه	۴۶۵۰۷	۴۵۷۰۱	۴۱۰۰۵	-۱۰٪

نمودار مقایسه تولید کارخانه ذوب و ریخته‌گری کالای در جریان ساخت (نیمه ساخته)





۹-۲- عملکرد کارخانه ذوب ریخته گری

بررسی مقایسه ای تولید کارخانه ذوب در سه سال گذشته نشان می دهد با توجه به اقدامات صورت گرفته و با حفظ تناژ تولید کلی مجتمع پارامترهای بهره وری افزایش داشته و این امر سبب گردیده علی رغم حفظ سطح و تولید و حتی افزایش آن، میزان تولید کارخانه ذوب به عنوان تامین کننده اسلب و بیلت ورودی به کارخانه اکستروژن و نورد کاهش داشته باشد.

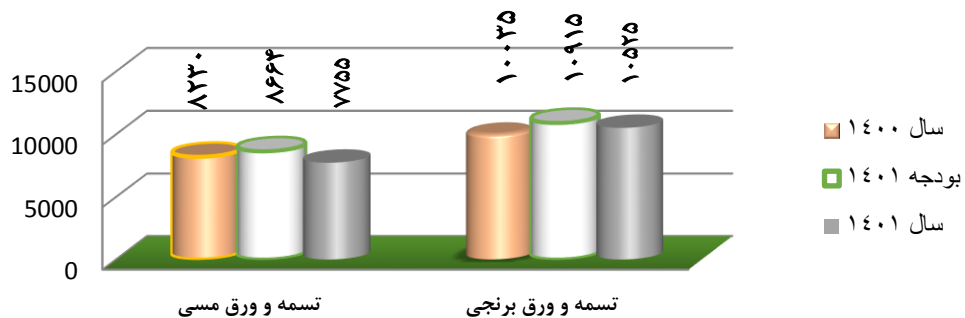
۹-۳- تولید کارخانه نورد

میزان تولید در کارخانه نورد در سال ۱۴۰۱ مقدار ۱۸۲۸۰ تن انواع محصولات مسی و برنجی می باشد. جدول زیر مقایسه تولید کارخانه نورد در سال ۱۴۰۱ با سال گذشته و بودجه سال ۱۴۰۱ را نشان می دهد:

شرح	سال ۱۴۰۱	بودجه ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	درصد افزایش (کاهش) سال ۱۴۰۱ نسبت به ۱۴۰۰
تسمه و ورق مسی	۷۷۵۵	۸,۶۶۴	۸۲۳۰	-۶٪
تسمه و ورق برنجی	۱۰۵۲۵	۱۰,۹۱۵	۱۰۰۳۵	۵٪
جمع کل	۱۸۲۸۰	۱۹۵۷۹	۱۸۲۶۵	۰٪

نمودار مقایسه ای تولید نورد به تفکیک گروه محصول سال ۱۴۰۱ با تناژ تولید در

سال ۱۴۰۰ و بودجه ۱۴۰۱





۹-۴- عملکرد کارخانه نورد

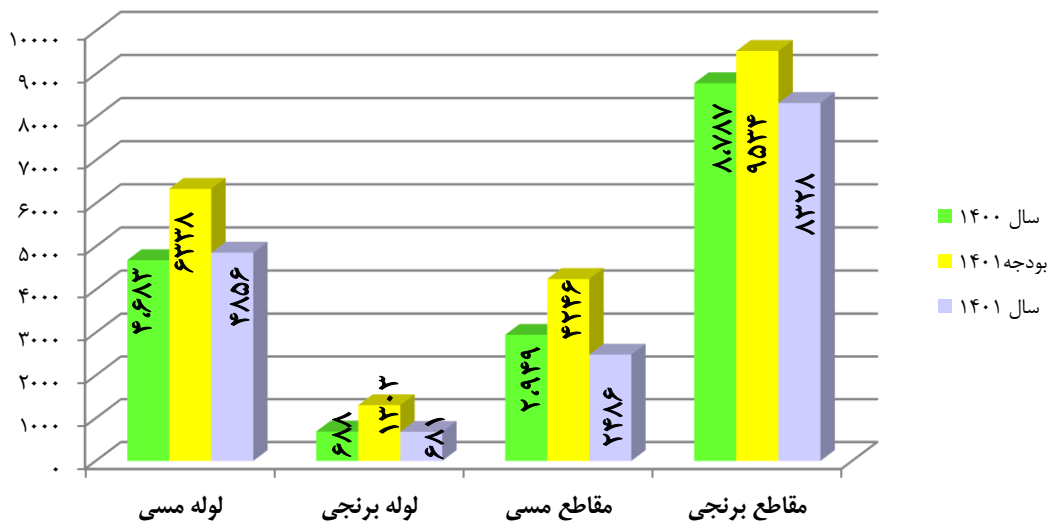
بررسی عملکرد سال ۱۴۰۱ و مقایسه آن با سال قبل نشان می دهد میزان تولید کلی این واحد در مقایسه سال قبل تقریباً ثابت بوده است. بررسی محصولی این واحد نیز نشان می دهد تولید کارخانه نورد در گروه محصولات مسی در مقایسه با سال قبل حدود ۶ درصد کاهش داشته که دلیل عمده آن را می توان کاهش در بخش صادرات این محصولات به دلایل نوسانات قیمت مس عنوان نمود. در بخش محصولات برنجی عملکرد این واحد با افزایش ۵ درصدی همراه بوده است.

۹-۵- تولید کارخانه اکستروژن

تولید کارخانه اکستروژن (اکستروژن، لوله مسی و باسبار) در سال ۱۴۰۱ به مقدار ۱۶,۳۵۱ تن انواع محصولات مسی و برنجی می باشد.

جدول زیر مقایسه تولید کارخانه اکستروژن در سال ۱۴۰۱ با سال گذشته و بودجه سال ۱۴۰۱ را نشان می دهد:

شرح	۱۴۰۱	بودجه ۱۴۰۱	۱۴۰۰	درصد افزایش (کاهش) تولید سال ۱۴۰۱ نسبت به ۱۴۰۰
لوله مسی (کارخانه اکستروژن)	۲۰۰۶	۶۳۳۸	۲۴۹۱	-۱۹٪
لوله مسی (کارخانه لوله مسی)	۲۸۵۰		۲۱۹۲	۳۰٪
لوله برنجی	۶۸۱	۱۳۰۳	۶۸۸	-۱٪
مقاطع مسی (کارخانه اکستروژن)	۱۰۳۵	۴۲۴۶	۱۴۶۲	-۲۹٪
مقاطع مسی (کارخانه باسبار)	۱۴۵۱		۱۴۸۷	-۲٪
مقاطع برنجی (کارخانه اکستروژن)	۷۹۵۶	۹۵۳۴	۸۴۶۷	-۶٪
مقاطع برنجی (شمش)	۳۷۲		۳۲۵	۱۷٪
جمع کل	۱۶۳۵۱	۲۱۴۲۱	۱۷۱۱۲	-۴٪



۹-۶- عملکرد کارخانه اکستروژن

تولید واحد اکستروژن در مقایسه با سال قبل با کاهش مواجه شده است. عمده این کاهش در گروه محصولات مقاطع برنجی، مقاطع مسی و لوله های مسی بوده است.

۹-۷- عملکرد کارخانه لوله مسی

تولید کارخانه لوله مسی در مقایسه با تولید سال قبل ۴ درصد افزایش داشته است. این افزایش در حالی است که روند تولید این کارخانه در سه سال گذشته افزایشی بوده و مقدار تولید این واحد در سال از زمان راه اندازی تاکنون بالاترین مقدار تولید بوده است.





## فعالیت های منابع انسانی

#### ۱-۱۰-۱ اهم اقدامات و فعالیت های صورت گرفته در حوزه روابط عمومی، خدمات رفاهی، ورزش و

##### تفریحات سالم:

- ✓ کمک مومنانه به خانواده های بی بضاعت در ماه مبارک رمضان
- ✓ انجام امور مربوط به مأموریت و اسکان همکاران
- ✓ تهیه و پیگیری امور مربوط به مراسم ترحیم و عیادت همکاران
- ✓ تهیه و ارسال خبر برای رسانه ها و خبرگزاری های مختلف
- ✓ چاپ آگهی در روزنامه های کثیرالانتشار کشوری و محلی
- ✓ طراحی و چاپ بنر با موضوعات مختلف
- ✓ برگزاری برنامه یک شب یک خاطره ویژه میزبانی شام خانواده های پرسنل به مناسبت سالگرد ازدواج و تولد
- ✓ همکاری با واحد بازاریابی در طراحی و تکمیل غرفه نمایشگاه های برگزار شده
- ✓ برگزاری مسابقات مختلف فرهنگی از طریق فضای مجازی
- ✓ هماهنگی جهت اسکان و هدایای میهمانان مجتمع و بازدیدکنندگان
- ✓ هماهنگی مراسم و بازدیدها و دیدارهای مختلف مدیریت شرکت
- ✓ تهیه عکس از واحدهای مختلف برحسب نیاز
- ✓ تهیه و تولید از برنامه های صورت گرفته در شرکت بمناسبت های گوناگون و انتشار اخبار و گزارشات مختلف
- ✓ برگزاری مسابقه محیط زیست ویژه روز هوای پاک (نقاشی و عکاسی)
- ✓ طراحی و نصب بنر به مناسبت های مختلف ملی و مذهبی و داخلی
- ✓ برگزاری و هماهنگی امور مربوط به مجمع سالیانه شرکت
- ✓ تجلیل از کارگران نمونه شرکت به مناسبت ۱۱ اردیبهشت ماه (روز کار و کارگر)
- ✓ هماهنگی و بازدید گروه های مختلف از مجتمع و بازدید همکاران از سایر شرکت ها
- ✓ تهیه طرح های مختلف کارخانه و چاپ در مجلات مرتبط
- ✓ تجلیل از بازنشستگان شرکت
- ✓ برگزاری مسابقه ملک هنر بمناسبت شهادت شهید دکتر باهنر (ویژه خانواده بزرگ صدرتامین و مس باهنر)
- ✓ کمک به سیل زدگان استان در سیل مردادماه - رفسنجان و ....
- ✓ تعیین واحد اقامتی و برنامه ریزی اعزام همکاران به اتفاق خانواده جهت استفاده از واحدهای اقامتی در مشهد مقدس
- ✓ برنامه ریزی و توزیع غذای نذری بین خانواده بزرگ مس باهنر (روزانه ۱۰۰۰ پرس طی ۴ روز - دونوبت از ابتدای سال



- ✓ همکاری با واحد ایمنی در خصوص طراحی و نصب بنر ایمنی در کارخانه و طراحی بروشور مقررات ایمنی در کارخانه
- ✓ برنامه ریزی و توزیع کارت استخر برای همکاران
- ✓ هماهنگی با سینما شهر تماشا جهت معرفی همکاران و خانواده های ایشان برای استفاده از تخفیف ۵۰ درصد بلیط
- ✓ پیگیری امور مربوط به مسئولیت اجتماعی
- ✓ همکاری با واحد بسیج شرکت در برگزاری برنامه های مختلف و مناسبتی
- ✓ برنامه ریزی واحد اقامتی قشم بمنظور استفاده پرسنل و خانواده های ایشان
- ✓ هماهنگی تهیه حواله خرید شربنی و آجیل ویژه یلدا
- ✓ همکاری با اتاق بازرگانی و سازمان نوسازی مدارس در برگزاری مراسم افتتاح مدرسه شهید باهنر در شهر راین
- ✓ همکاری در برگزاری مجمع افزایش سرمایه
- ✓ برپایی موکب بمناسبت سومین سالگرد شهدات سردار دلها حاج قاسم سلیمانی در مسیر گلزار شهداء
- ✓ برگزاری مراسم استقبال از شهید گمنام در شرکت
- ✓ نشست بصیرت همزمان با دهه فجر در نمازخانه شرکت
- ✓ همایش راهپیمایی خانوادگی مس باهنر بمناسبت دهه فجر
- ✓ همکاری در برگزاری مسابقات فوتسال و والیبال داخلی
- ✓ بازدید خانواده های همکاران از شرکت بمناسبت دهه فجر
- ✓ همکاری با محیط زیست استان کرمان در برگزاری همایش دوچرخه سواری بمناسبت ۲۹ دیماه روز هوای پاک
- ✓ اهداء هدیه به همکاران صاحب فرزند در راستای منویات مقام معظم رهبری در فرزندآوری

۱۰-۲- اهم اقدامات و فعالیت های صورت گرفته در حوزه ایمنی و بهداشت:

- ✓ کسب گواهینامه بین المللی استاندارد ISO 45001
- ✓ ایجاد ایستگاه شماره دوم آتش نشانی و درمانگاه در خط تولید
- ✓ تجزیه و تحلیل عوامل زیان آور محیط کار تمامی کارخانه ها
- ✓ بهبود و ارتقاء سطح فرهنگ سازی ایمنی جهت کارکنان
- ✓ هوشمند سازی و ثبت کلیه اعزام ها و استعلاجی ها در نرم افزار HSE
- ✓ ایمنی سازی تابلوها و پست های برق در واحدهای مختلف تولیدی
- ✓ استاندارد سازی پروژه جایگاه آمونیاک و ارتقاء سطح ایمنی مخازن تحت فشار
- ✓ بهبود و ارتقاء تجهیزات لیفتراک های مجتمع به سیلندر اطفاء حریق-سیستم های هشدار-لوازم جانبی
- ✓ ارتقاء سطح آگاهی و فرهنگ ایمنی - بهداشت و برگزاری دوره های آموزشی جهت کارکنان کارخانه ها
- ✓ بهبود و ارتقاء سیستم های ایمنی - آتش نشانی
- ✓ اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار تمامی کارخانه ها
- ✓ بررسی و بروز رسانی بازرسی های دوره ای اعم از تست و صدور گواهینامه FM 200- جراثقال ها - لیفتراک ها -ضخامت سنجی مخازن و بویلر ها
- ✓ استاندارد سازی پروژه جایگاه آمونیاک و ارتقاء سطح ایمنی مخازن تحت فشار

الف ( آمار پرسنل سال ۱۴۰۱:

نوع استخدام	۱۴۰۱
رسمی	۱۱۱
قراردادی	۷۳۹
پیمانکاری	۲۰۹

ب) تعداد پرسنل براساس ورودی و خروجی پرسنل :

۱۴	پرسنل ورودی (رسمی و قراردادی) سال ۱۴۰۱
۴۷	پرسنل خروجی (رسمی و قراردادی) سال ۱۴۰۱
۳۴	پرسنل ورودی (شرکت تعاونی) سال ۱۴۰۱
۱۵	پرسنل خروجی (شرکت تعاونی) سال ۱۴۰۱

ج) تعداد پرسنل براساس جنسیت :

۱۰۰۲	تعداد آقایان
۵۷	تعداد خانم ها

د) تعداد پرسنل براساس رده سنی :

۲۳۲	کمتر از ۳۰ سال
۶۴۶	بین ۳۱ تا ۴۰ سال
۱۶۵	بین ۴۱ تا ۵۰ سال
۱۵	بین ۵۱ تا ۶۰ سال
۱	بیش از ۶۰ سال



## گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی

برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

ه) تعداد پرسنل براساس سابقه خدمت :

۶۶۵	کمتر از ۱۰ سال
۳۷۷	بین ۱۱ تا ۲۰ سال
۱۷	بین ۲۱ تا ۳۰ سال
۰	بیش از ۳۰ سال

و) تعداد پرسنل براساس مدرک تحصیلی :

۳	دکتر
۷۵	فوق لیسانس
۲۸۴	لیسانس
۲۰۹	فوق دیپلم
۴۶۹	دیپلم
۱۹	زیر دیپلم

۴-۱۰-۱- اهمیت اقدامات و فعالیت های صورت گرفته در حوزه آموزش:

عملکرد واحد آموزش در سال ۱۴۰۱ مشتمل است بر :

نوع آموزش	تعداد دوره	تعداد شرکت کنندگان نفر	نفر ساعت آموزش
دوره های آموزشی داخل شرکت	۳۵	۸۶۸	۱۹۴۲۸
دوره های آموزشی خارج از شرکت	۶۹	۵۸۲	۶۲۹۷
سمینارها	۹	۲۶	۲۲۰
جمع کل			۲۵۹۴۵

سرانه آموزشی سال ۱۴۰۱ ، معادل ۳۰ نفر ساعت پیش بینی شده بود که در عمل سرانه آموزشی در سال ۱۴۰۱ معادل ۳۰,۵ نفر ساعت می باشد.

\* (آموزش ۶۰ نفر کارآموز و کارورز در واحدهای مختلف مجتمع در راستای ارتباط دانشگاه با صنعت و آموزش)



مجموعه دوره	عنوان دوره آموزشی	ردیف
مرکز آموزش مجتمع	ایمنی و بهداشت عمومی	۱
مرکز آموزش مجتمع	متالورژی عمومی	۲
مرکز آموزش مجتمع	محیط زیست	۳
مرکز آموزش مجتمع	ایمنی لیفتراک	۴
مرکز آموزش مجتمع	شیرهای صنعتی و کاربرد آنها	۵
مرکز آموزش مجتمع	تغذیه سالم در تابستان	۶
مرکز آموزش مجتمع	مدیریت زمان	۷
مرکز آموزش مجتمع	رفتار سازمانی	۸
مرکز آموزش مجتمع	آموزش کارخانه پرس	۹
مرکز آموزش مجتمع	ایزو ۴۵۰۰۱	۱۰
مرکز آموزش مجتمع	ایمنی کرین	۱۱
مرکز آموزش مجتمع	روابط عاطفی همسران	۱۲
مرکز آموزش مجتمع	گزارش نویسی و اصول مکاتبات	۱۳
مرکز آموزش مجتمع	شناسایی الکترودهای جوشکاری	۱۴
مرکز آموزش مجتمع	کار با لیفتراک	۱۵
مرکز آموزش مجتمع	مهارت های مدیریتی بازرگانی به زبان انگلیسی	۱۶
مرکز آموزش مجتمع	ایزو ۹۰۰۱	۱۷
مرکز آموزش مجتمع	بلبرینگ ها	۱۸
مرکز آموزش مجتمع	کار با دستگاه تراش	۱۹
مرکز آموزش مجتمع	سیلندرها	۲۰
مرکز آموزش مجتمع	اطفاء حریق	۲۱
مرکز آموزش مجتمع	زبان انگلیسی پیشرفته بازرگانی	۲۲
مرکز آموزش مجتمع	اضطراب شغلی	۲۳
مرکز آموزش مجتمع	تغذیه درست	۲۴
مرکز آموزش مجتمع	پدافند غیرعامل	۲۵
مرکز آموزش مجتمع	عوامل زیان آور محیط کار	۲۶
مرکز آموزش مجتمع	نرم افزار پی بال	۲۷



مرکز آموزش مجتمع	مهارت کرین	۲۸
مرکز آموزش مجتمع	کار تیمی	۲۹
مرکز آموزش مجتمع	مهارت ارتباط با فرزندان	۳۰
مرکز آموزش مجتمع	اصول انبارداری صنعتی	۳۱
مرکز آموزش مجتمع	مهارت های اپراتوری اکستروژن	۳۲
مرکز آموزش مجتمع	PLC	۳۳
مرکز آموزش مجتمع	اطفاءحریق	۳۴
مرکز آموزش مجتمع	ماشین آلات صنعتی	۳۵

دوره های آموزشی خارج از مجتمع سال ۱۴۰۱

مجرى دوره	عنوان دوره آموزشی	ش.ع.
تحقیقات صنعتی ایران	حسابداری حقوق و دستمزد	۱
کانون ایمنی	ایمنی برق	۲
تحقیقات صنعتی ایران	پولشویی و راه های مبارزه با آن	۳
آریان پژوهش کویر	هیدرولیک	۴
مس سرچشمه	ابزارهای براده برداری	۵
کانون ایمنی	ایمنی کار در ارتفاع	۶
توسعه بامداد	اقتصاد بین الملل	۷
ستاد امر به معروف	بینش معروف	۸
کانون ایمنی	اصول ایمنی، بهداشت و محیط زیست	۹
تحقیقات صنعتی ایران	مدیریت روابط عمومی	۱۰
مس سرچشمه	رله ها و حفاظت ها	۱۱
مس سرچشمه	فرزکاری	۱۲
مس سرچشمه	لوله کشی صنعتی	۱۳
فستو کرمان	هیدرولیک مقدماتی	۱۴
خانه کیفیت	مقایسات بین آزمایشگاهی	۱۵
هلدینگ شستا	قراردادنویسی	۱۶





سروش	مدیریت انبارها و انبارگردانی	۱۷
مس سرچشمه	فرماندهی حریق	۱۸
تحقیقات صنعتی ایران	مدیریت ضایعات و کاهش هزینه های تولید	۱۹
سروش	ثبت سامانه جامع تجارت ایران	۲۰
خانه کیفیت	خرید موفق	۲۱
وزارت رفاه	روابط عمومی	۲۲
دانشگاه آزاد کرمان	آسیب شناسی ریزش سرمایه انسانی در صنعت	۲۳
مس سرچشمه	گیربکس های صنعتی	۲۴
خانه کیفیت	خرید موفق	۲۵
اتاق بازرگانی کرمان	اصول مذاکرات تجاری	۲۶
اتاق بازرگانی کرمان	اصول جهانی و تکنیک های فروش محصولات و خدمات	۲۷
آکادمی نوپژوهان	الزامات و روش های تکمیل فرم های ایمنی کالاهای خطرناک	۲۸
اتاق بازرگانی کرمان	حمل و نقل بین المللی و ترانزیت کالاهای صادرات	۲۹
ره پویان امروز	کنترل کیفی و ابزارهای آن	۳۰
تحقیقات صنعتی ایران	قوانین کار و تأمین اجتماعی	۳۱
دانشگاه صنعتی شریف	مهندسی آینده	۳۲
ایده گستر آرمان صنعت	اینکوترمز	۳۳
فن آوران مهاجر	مهارت های ده گانه زندگی	۳۴
تحقیقات صنعتی ایران	مدیریت تولید و عملیات	۳۵
سازمان توسعه و نوآوری صنایع	ایمیدرو	۳۶
تحقیقات صنعتی ایران	اصول و فنون نمونه برداری و بازرسی نمونه ای	۳۷
مس سرچشمه	جوش لوله های پلی اتیلن	۳۸
پرتوسایان	حفاظت در برابر اشعه	۳۹
ره پویان امروز	زنجیره تأمین	۴۰
مدرسه کسب و کار	الزامات ایزو	۴۱
اتاق بازرگانی کرمان	کارگزاری گمرکی	۴۲
توان مبدل باختر	نگهداری روغن ترانسفورماتورهای قدرت	۴۳
مرکز آموزش مجتمع	آبگرمکن دیواری	۴۴



مرکز آموزش مجتمع	طبقه بندی مشاغل	۴۵
مرکز آموزش مجتمع	جوش آرگون	۴۶
مرکز آموزش مجتمع	اصول سرپرستی	۴۷
مرکز آموزش مجتمع	پدافند غیرعامل	۴۸
مرکز آموزش مجتمع	عوامل زیان آور محیط کار	۴۹
مرکز آموزش مجتمع	مهارت کرین	۵۰
مرکز آموزش مجتمع	کار تیمی	۵۱
دانش پویای فرتاک	plc درجه ۲	۵۲
انجمن حسابداران خبره	مدیریت ریسک	۵۳
شرکت پارسی تک	آنالایزر دایموند	۵۴
هلدینگ صدرتأمین	کارت امتیازی متوازن	۵۵
فستو کرمان	هیدرولیک عمومی	۵۶
خانه کیفیت	ایمنی ماشین آلات صنعتی	۵۷
گروه مطالعات پیمانکاری	مدیریت قراردادها	۵۸
مرکز آموزش بازرگانی	مکاتبات بازرگانی بین الملل	۵۹
خانه کیفیت	PM	۶۰
اتاق بازرگانی کرمان	نحوه ثبت و تنظیم اسناد مالی در رعایت مقررات تأمین اجتماعی	۶۱
تحقیقات صنعتی ایران	متعادل سازی خط تولید	۶۲
تحقیقات صنعتی ایران	لجستیک و زنجیره تأمین	۶۳
الماس کویر	تاب آوری در عصر التهاب	۶۴
دانش پویای فرتاک	سرکابل و مفصل بندی	۶۵
اتاق بازرگانی کرمان	اصول مذاکرات	۶۶
کانون ایمنی	ایمنی برق	۶۷
حراست	پودمان عمومی	۶۸
حراست	حفاظت فیزیکی	۶۹



سمینارهای آموزشی سال ۱۴۰۱

ردیف	عنوان دوره آموزشی	مجری دوره
۱	کنفرانس نت	انجمن تعمیرات و نگهداری
۲	آخرین دستاوردهای نفت بهران	نفت بهران
۳	روز ملی کیفیت	انجمن مدیریت کیفیت
۴	دیجیتال مارکتینگ	اتاق بازرگانی کرمان
۵	قوانین و مقررات کار و بازنشستگی مشاغل زیان آور	اتاق بازرگانی کرمان
۶	آسیب شناسی ریزش سرمایه انسانی در صنعت	دانشگاه آزاد کرمان
۷	اصول مذاکره	الماس کویر
۸	روابط عمومی	وزارت رفاه
۹	نگهداری روغن ترانسفورماتورهای قدرت	توان مبدل باختر



# فعالیت های برنامه ریزی ، توسعه ، تکنولوژی و تحقیقات

### ۱-۱- فعالیت های برنامه ریزی راهبردی، توسعه، تکنولوژی و تحقیقات

#### سیستم ها و روش های مدیریت

✓ بازنگری سند برنامه راهبردی پنج ساله شرکت صنایع مس شهید باهنر

۱-۱- ر صد ماهانه برنامه های اقدام تعریف شده در سند راهبردی، تهیه گزارشات پیشرفت دوره ای و بررسی موانع اجرای

آنها

✓ برگزاری موفقیت آمیز ممیزی خارجی استانداردهای ISO ۲۶۰۰۰ - ISO ۱۴۰۰۱ - ISO ۴۵۰۰۱ - ISO ۹۰۰۱ و تمدید اعتبار

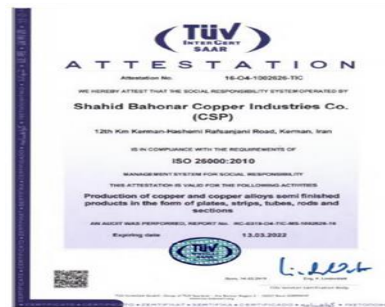
اخذ شده



ISO 9001:2015



ISO 14001:2015



ISO 26000:2010



ISO 45001:2018

✓ راهبری و کنترل پروژه امکان سنجی و ارائه راهکار یکپارچه سازی (ERP) و مشارکت با شرکت مشاور در اجرای پروژه در فاز

شناخت و تدوین فرایندهای موجود سازمان

✓ راهبری و مدیریت پروژه استقرار سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی بر اساس استاندارد ISO ۴۵۰۰۱:۲۰۱۸

✓ اجرای فاز طراحی سیستم در پروژه استقرار سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی

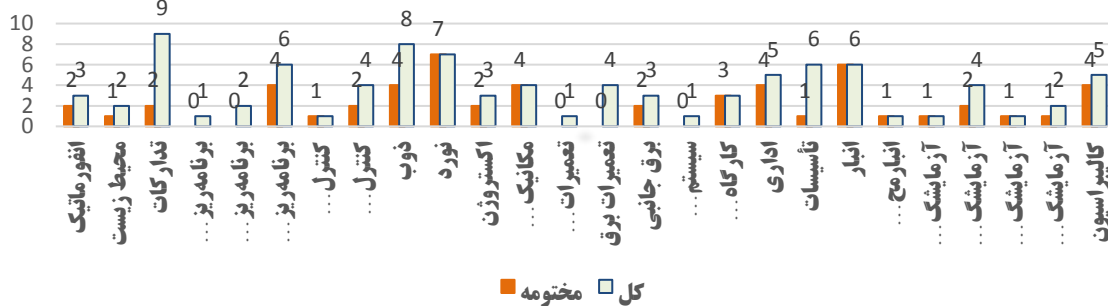
✓ صدور عدم انطباق های جزئی با منشاء ممیزی خارجی و پیگیری اقدامات اصلاحی پیش بینی شده جهت رفع آنها



- ✓ بررسی ۲۵ پیشنهاد ثبت شده در سیستم نظام پیشنهادات، برگزاری ۱۰ کارگروه کارشناسی جهت بررسی فنی پیشنهادات و همچنین انتخاب طرح های برتر سال ۱۴۰۱
- ✓ ارتقاء و توسعه سیستم نظام پیشنهادات در راستای بهبود آن
- ✓ ارائه شاخص های پیشنهادی مربوط به کارت امتیازی متوازن (BSC) جهت پایش و کنترل راهبردهای تعیین شده
- ✓ برگزاری ممیزی داخلی برای استانداردهای سیستم یکپارچه مدیریت کیفیت، مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی و مدیریت زیست محیطی با همکاری ممیزان داخلی از سایر واحدها به میزان ۲۶۰ نفر ساعت و کشف ۶۰ عدم انطباق از سیستم مدیریت کیفیت، ۵ عدم انطباق از سیستم مدیریت محیط زیست و ۶۷ عدم انطباق از سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت در واحدهای سازمان با هدف بهبود مستمر
- ✓ پیگیری انجام اقدامات اصلاحی لازم جهت رفع تعداد ۹۱ عدم انطباق موجود در سازمان، که منجر به رفع ۵۱ عدم انطباق به صورت اثربخش گردید.

### وضعیت عدم انطباق و اقدامات اصلاحی مختومه به تفکیک واحدها در

سال ۱۴۰۱



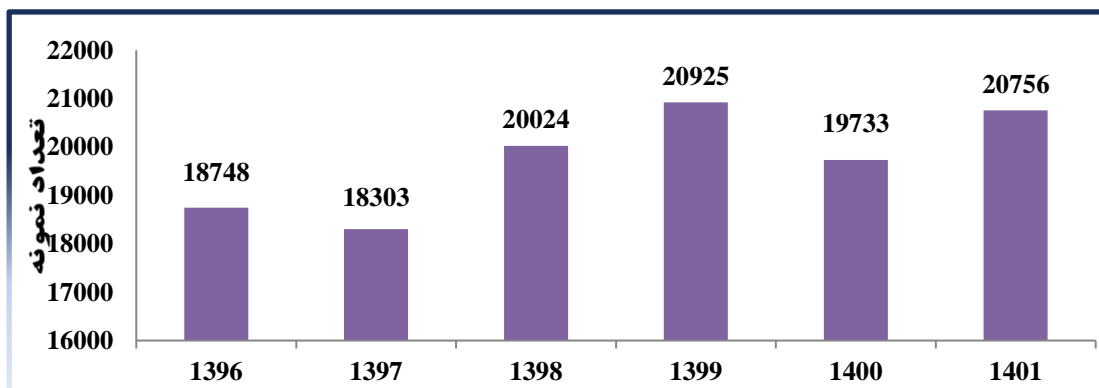
### نمودار مقایسه کل اقدامات اصلاحی صادره به اقدامات اصلاحی مختومه

- ✓ ارائه گزارشات دوره ای عملکرد (سه ماهه) به هلدینگ صدر تأمین و همچنین گزارشات مورد نیاز جهت طرح در هیأت مدیره
- ✓ بررسی وضعیت انطباق مستندات سیستمی با فرایندهای جاری سازمان
- ✓ به روز رسانی و اصلاح مدارک و مستندات سیستم IMS (شامل روش های اجرایی و دستورالعمل ها) به تعداد ۱۶ فقره، معادل ۲٪ از کل مستندات سیستم
- ✓ برگزاری دوره های آموزشی الزامات استاندارد ISO 9001 جهت ارتقا توانمندی های سیستمی کارکنان شرکت توسط واحد سیستم های مدیریت

#### ❖ آزمایشگاه متالورژی :

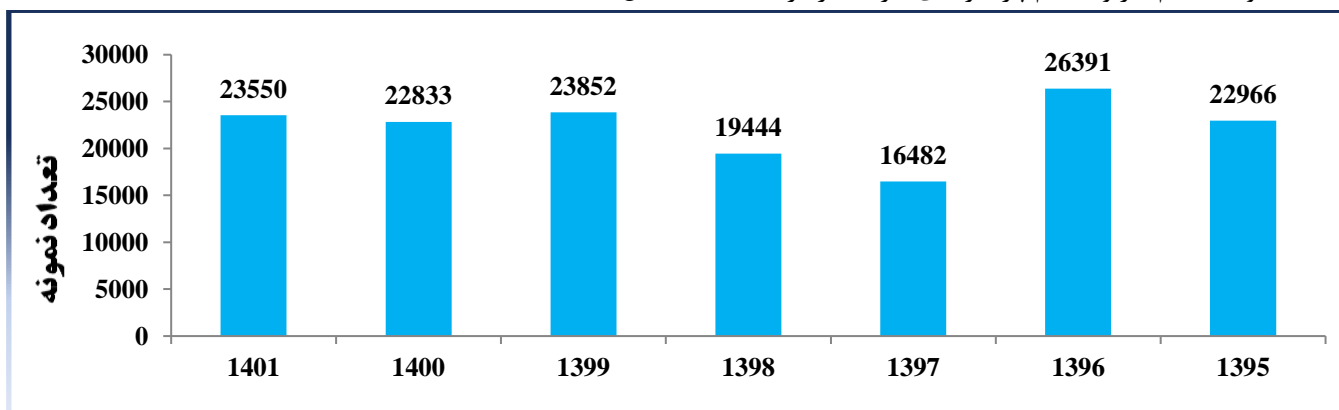
- بررسی خواص مکانیکی و متالوگرافی نمونه های  $Cu^{۷}Zn^{۲}Pb$ ، نمونه های دریافتی از شرکت ارتباط صنعت پویا، نمونه های لوله مسی دریافتی از ایران رادیاتور، شرکت ولتاسازان سپاهان، پارس مبدل جی، لوله های دریافتی از شرکت قائم، فراستارگان، نمونه کریستالایزور،  $CN^{۷۰}$  وارداتی، آقای عابدی، کیا دانش، نمونه نیکل سیلور جهت ارسال به صدر فردا، Surybey، پارت الکترونیک .
- بررسی خواص مکانیکی و متالوگرافی نمونه های  $AMB^{۲}$  شکایتی آذربادگان، ایران تابلو، اخگر الکترونیک، رعد .
- بررسی نمونه های شکسته شده لوله بر روی دستگاه پیلگر حین فرایند تغییر شکل، نمونه گرفته شده از مذاب و بیلت مشکوک به اکسیژن بالا و تهیه گزارش.

- تهیه شناسنامه محصول  $CuNi^{۱۲}Zn^{۲۴}$  (محصولات سکه) برای شرکت صدر فردا و ارائه گزارش مذکور



#### ❖ آزمایشگاه کوانتومتری :

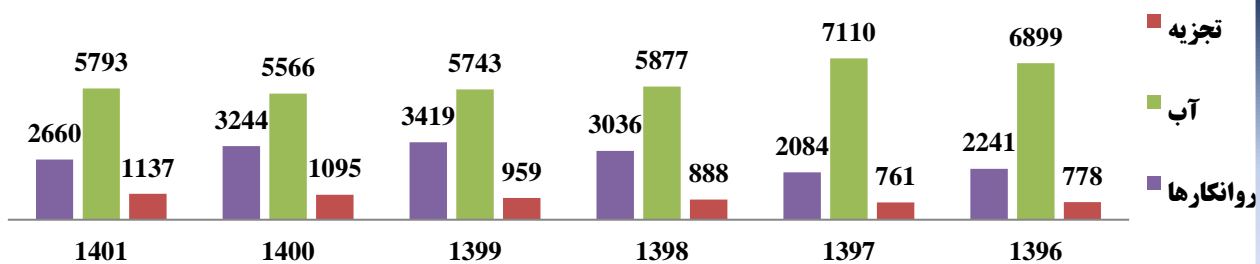
- تعمیر دستگاه OE به منظور رفع ناپایداری در میزان عنصر روی در نمونه های مسی و برنجی توسط شرکت زیرز در زمان تعمیرات (مرداد ماه ۱۴۰۱) و اصلاح سیستم گاز رسانی و آگزوز خروجی و تنظیم آگزیلری گپ
- تولید و ریخته گری نمونه های استاندارد (RM) برای تعیین ترکیب شیمیایی آلیاژ های FCD- FB- TPC- DHP
- نصب بلوک مقسم گاز و تنظیم پارامتر های جرقه ساز در دستگاه Magellan



### ❖ آزمایشگاه شیمی:

- مطالعه، بررسی و انجام آنالیز قلبیاییت بر روی دو نمونه محلول الکترولیت باتری نیکل کادمیوم استفاده شده و جدید تهیه شده از شرکت تهران اسید، ارسالی از واحد نیروگاه.
- بررسی علت نوسان و عدم تکرار پذیری نتایج و علت افت فشار گاز ازت دستگاه آنالیزوری OH-p ELTRA به هنگام آنالیز و توقف آنالیز.
- ارسال نمونه های شمش روی، قلع، بیسموت، آلیاژهای برنجی، مس کروم، سرآلیاژ فسفر، زغال و نمونه های پسماند شامل اکسید روی، اکسید مس و کیکی فیلتر شنی و .. به شرکت های آنالیزگر(برون سازمانی) به منظور آنالیز و دریافت نتیجه، پرداخت هزینه و اعلام آن به واحدهای درخواست کننده(تعداد ۱۲۱ نمونه به هزینه کرد ۷۷۲,۸۰۹,۵۷۴ ریال).
- ثبت و پایش نتایج بدست آمده از آنالیزهای انجام شده بر روی روغنهای نورد (H و L) از ابتدای سال ۹۱ تاکنون به منظور بررسی مدت زمان کارکرد روغن ها و در نتیجه آن بررسی روند تغییرات افزایش ویسکوزیته در روغن ماشین H.
- ثبت و پایش نتایج بدست آمده از آنالیزهای انجام شده بر روی امولسیون Ferol C<sup>۸۰۰۰</sup> در ماشین D از ابتدای سال ۱۴۰۱ تاکنون به منظور بررسی روند تغییرات کیفیت امولسیون.
- پایش امولسیون مورد استفاده در ماشین پیلگر به منظور بررسی روند تغییرات کیفیت امولسیون پس از ارائه پیشنهاد و پیاده سازی طرحی جهت بهبود عملکرد امولسیون پیلگر و بررسی مدت زمان امکان استفاده از امولسیون پس از پیاده سازی طرح ارائه شده.
- پس از اعمال تغییرات و پیاده سازی طرح پیشنهادی امولسیون از مهرماه ۱۴۰۰ امولسیون از کیفیت مناسب برخوردار بوده و در صورت رعایت موارد مشخص شده نیازی به تعویض(حداقل ۲ سال) ندارد.
- بررسی نتایج امولسیون Mastersol CT<sup>۱</sup> ارسالی از وان چربی دهی واحد اکستروژن به منظور بررسی علت ایجاد لک بر روی محصولات.
- بررسی و پایش نتایج امولسیون Ferol CV<sup>۷۰۰۰</sup> ارسالی از نورد گرم واحد نورد به منظور بررسی علت افت کیفیت امولسیون. مشخص شد به دلیل عدم هوادهی امولسیون طی چند روز مقدار باکتری در آن بسیار بالا افزایش داشته و این امر باعث کاهش کیفیت امولسیون شده است.
- پایش روغنهای Shell corena S<sup>۲R</sup>۱۰۰ ارسالی از دستگاه پمپ و کیوم واحد اکستروژن به منظور بررسی روند تغییرات اسیدیته این روغن طی بازه زمانی تحت پایش.
- پایش کیفیت روغن HFUDU ساخت شرکت Condat مورد استفاده در خط ۳ ریخته گری واحد ذوب و ریخته گری به منظور مقایسه نتایج آزمونهای انجام شده در آزمایشگاه و نتایج انجام شده توسط آزمایشگاهی دیگر به منظور بررسی صحت نتایج و بررسی علت ایجاد تغییرات در کیفیت روغن مذکور طی مدت زمان کوتاهی پس از شارژ در تجهیز.

### تعداد نمونه های آزمایشگاه های شیمی (به تفکیک آزمایشگاه و سال)





### ❖ کنترل کیفیت کارخانه نورد :

- محاسبه میزان ضایعات ناشی از نامنطبق های کنترل کیفیت نورد در خطوط برش طولی و عرضی و ارائه گزارش مذکور
- بررسی اسلب های مسی با ترک مقطع در فرایند های تولید کارخانه نورد.
- ارائه گزارش بررسی پالت های کامپوزیتی واحد بازرگانی
- علت یابی نامنطبق های محصولات صادراتی با همکاری واحد تولید کارخانه نورد
- بررسی تمامی استعلام های ساخت، ارسالی واحد فروش
- ارزیابی مشاورین ایزو ۱۷۰۲۵ به منظور استقرار این استاندارد در آزمایشگاه ها
- ارائه گزارش محصولات نامنطبق ناشی از بارندگی مورخ ۱۴۰۱/۰۵/۰۸
- بررسی علت اختلاف وزن باسکول های نورد و اکستروژن پیرو شکایات وزنی مشتریان و در نهایت عدم پذیرش شکایات وزنی مشتریان

### ❖ کنترل کیفیت کارخانه اکستروژن :

- بدلیل افزایش شکایات بوتان، چند بندیل بطور ۱۰۰ درصدی بازرسی ابعادی شدند و در حد ۲-۳ شاخه خارج از تolerانس در هر بندیل یافت شد.
- برای بررسی بیشتر در خصوص آنالیز AMB2 ارسالی آذر آبادگان، آنالیز نمونه های بایگانی Xray و خواص مقایسه شدند و از نظر ظاهر براده در تراشکاری بررسی شدند.
- طی بررسی های صورت گرفته و توزین های مجدد پالت های بهمن ماه مشخص شد هر پالت مربوط به ماه مذکور حدود ۳۰ کیلوگرم خشکی پالت دارد که در کل محموله عدد قابل توجهی برای کاهش وزن ناخالص میشود.
- تعداد بازرسی برای محصولات فورج بوتان برای اطمینان از تolerانس ابعادی افزایش یافت.
- خمکاری باسبارها با گوگرد بالای ۲۰۰۰۰

### ❖ کنترل کیفیت کارخانه ذوب و ریخته گری و کنترل کیفیت مواد اولیه :

- بررسی دلایل افزایش عیوب ریخته گری اسلبهای TPC و میزان ضایعات آنها: ترکهای مقطع اسلبهای TPC، نمونه گیری و بررسی درصد اکسیژن و هیدروژن
- بررسی علل تغییرات درصد فسفر در نمونه محصولات اسلب DHP و مذاب کوره Hold، (عیوب محصولات نهایی)
- بررسی و تحلیل دلایل افزایش میزان گوگرد در مذاب سه کارخانه ذوب، لوله مسی و کارخانه باسبار
- بررسی منشا ورود عنصر آنتیموان در محصولات بیلت سردار در خط ۳ ریخته گری که باعث ضایعات محصولات در این خط گردید شارژ قراضه سر فشنگ
- تدوین دستور العمل موقت آلیاژ ALB۳
- ارائه گزارش پیشنهاد بهینه سازی ضایعات و قراضه های مسی، جهت شارژ و جایگزین کاتد به معاونت بهره برداری



- همکاری و نظارت بر تولید شمش دو آلیاژ  $ECO- Brass-Bi^{۰.۵}$  ,  $ECO- Brass-Bi^۲$  در کارگاه پیمانکار ریخته گری شمش، پیگیری و خارج نمودن سرباره و ضایعات بیسموت دار حاصل از ریخته گری آلیاژ مذکور از کارگاه پیمانکار جهت جلوگیری از آلودگی محصولات با عنصر  $Bi$

- بررسی آنالیز براده آلیاژی ارسالی از شرکت کیمیاگران (از براده نمونه برداری و با درصد مشخصی مس در بوته آزمایشگاهی ذوب گردید، نمونه آنالیز و با انجام محاسبات، درصد عناصر آلیاژی و نوع آلیاژ محموله براده پوشالی مذکور مشخص و به واحد آماده سازی کارخانه ذوب جهت شارژ اعلام گردید

- نمونه گیری از کلیه پسماندهای موجود در محل جمع آوری پسماندها و ارسال به آزمایشگاه معتبر، تنظیم جدول ترکیب شیمیایی پسماندها بر اساس آخرین نتایج آنالیز ارسالی نمونه ها

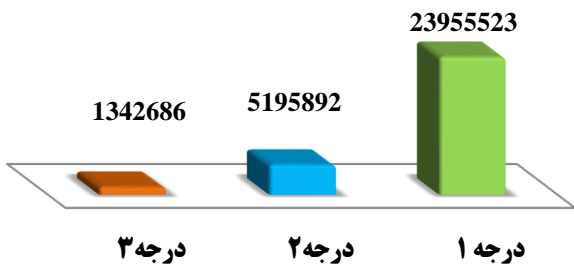
- بررسی و اصلاح پیش نویس مناقصات سه گانه پیمانکار (پرس ضایعات ، تولید بیلت آلیاژ خاص و شمشهای برنجی ) و اعمال اصلاحات قرارداد پیمانکار جداسازی سرباره

- بازدید و نظارت بر بارگیری محموله های مزایده سیم و کابل اداره برق

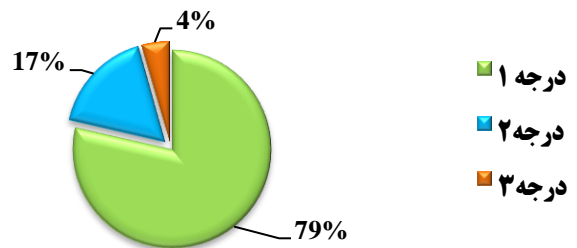
- نمونه گیری و اعلام آنالیز شیمیایی ضایعات نیکل دار در زمین ورزشی جهت بررسی امکان شارژ در کارخانه ذوب و اقلام نیکل دار موجود در مجتمع ( محصول و ضایعات ) جهت مزایده

- نهایی کردن راهنمای پذیرش قراضه و کاتد برای استفاده دو واحد کنترل کیفیت و فروش

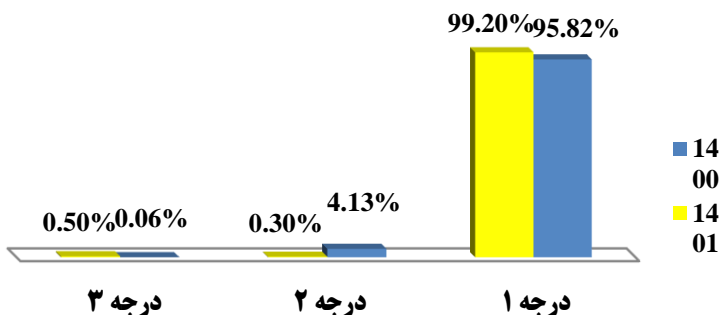
تناژ مواد ورودی به تفکیک درجه کیفی



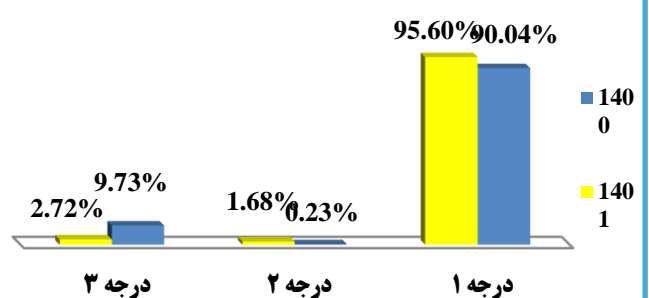
درصد کیفی مواد ورودی



مقایسه درجه کیفی کاتد در سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱



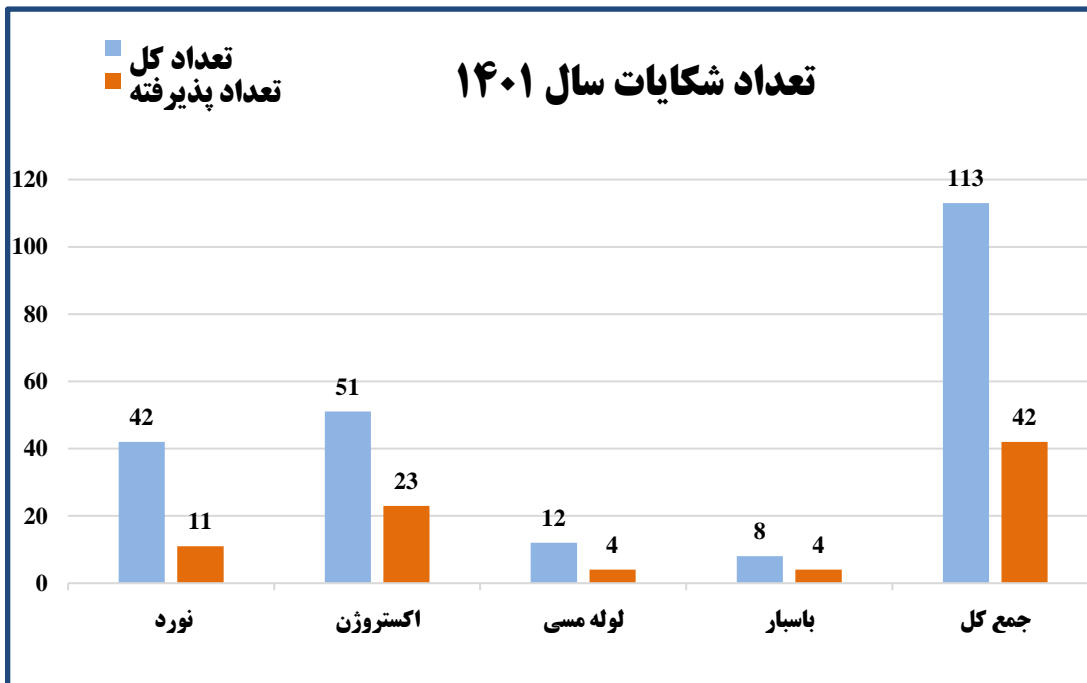
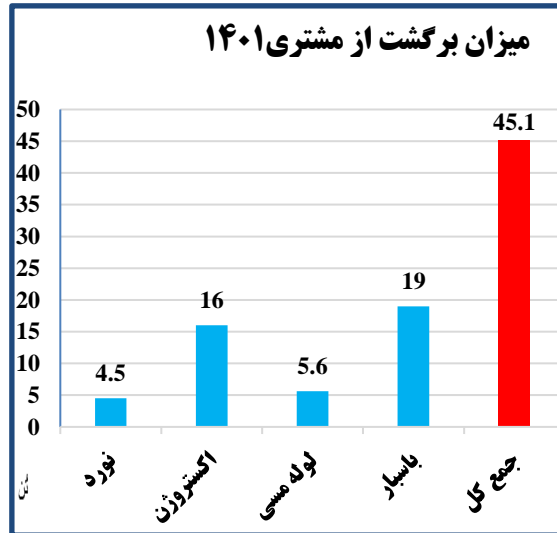
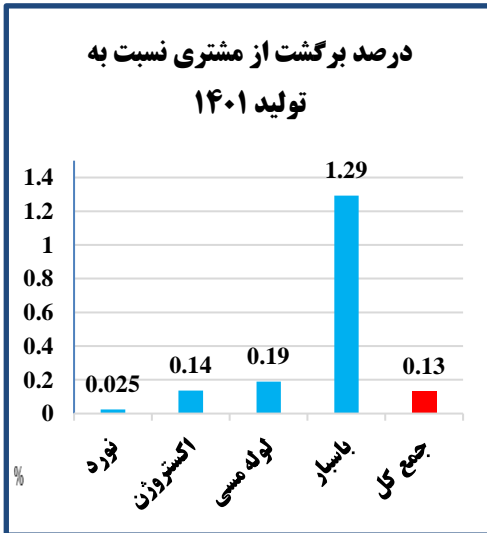
مقایسه درجه کیفی قراضه در سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱



### ❖ کنترل کیفیت کارگاه نجاری :

- بررسی نمونه هفت لایی های ارسالی و در نتیجه آنها به دلیل مسائلی نظیر پوسته پوسته شدن، تاب و ... عدم تایید گردید.

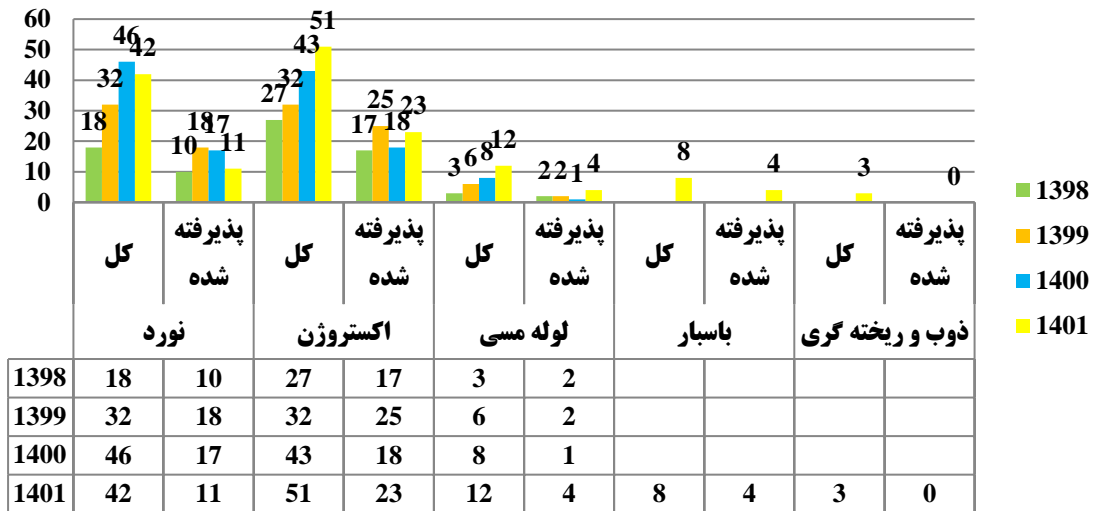
- بازدید فنی و کیفی چوب(به ویژه پارامترهای ابعادی) از تامین کنندگان(در شهرهای تبریز و سلماس) جهت استفاده در کارگاه نجاری (پالت سازی) و ارائه گزارش مذکور.



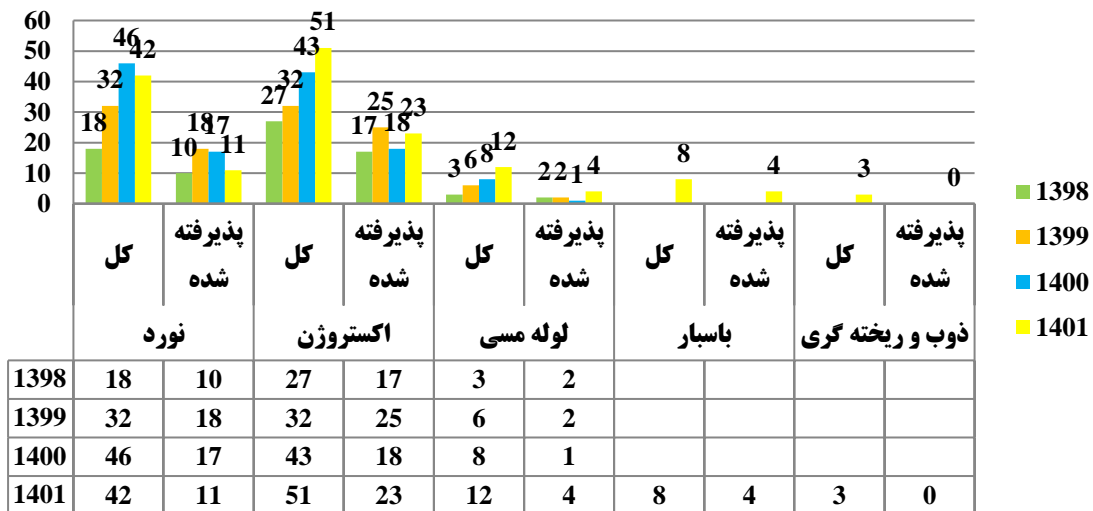


شکایات و درصد برگشتی به تولیدکارخانه های تولیدی سال های ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۱

### تعداد شکایات



### تعداد شکایات



#### ۳-۱۱- فناوری و سیستم های اطلاعاتی (IT)

- ✓ ادامه توسعه زیرساخت های شبکه و ارتباطات
- ✓ بروز رسانی سیستم های مخابراتی و تلفنی
- ✓ بهینه سازی سامانه های امنیتی و شناسایی رخداد
- ✓ ایجاد افزونگی در سامانه های ارتباطی
- ✓ پیاده سازی سازی صدور صورتحساب الکترونیکی جهت ارسال به سامانه مودیان مالیاتی
- ✓ راه اندازی سیستم مانیتورینگ داخلی در راستای کنترل فرآیندهای سازمانی و جلوگیری از اختلالات احتمالی
- ✓ تکمیل سامانه Bi براساس نیاز واحد های سازمانی
- ✓ ایجاد سامانه های جدید پورتال تامین کنندگان ، ISO ، HSE و تکمیل سامانه های نت و پورتال مشترکین

#### ۴-۱۱- انرژی

- ✓ انجام ممیزی فنی انرژی در شرکت توسط پیمانکار
- ✓ - بررسی و انتخاب طرح های بهینه سازی مصرف انرژی برای سال آتی
- ✓ - کنترل لحظه به لحظه مصارف برق در پیک تابستان و زمستان: رعایت محدودیت مصرف برق همراه با حفظ تولید بیشینه
- ✓ - کاهش مصرف گاز در پیک زمستان
- ✓ - نصب کنتور هوشمند الکترومغناطیس آب مورد تایید شرکت آب منطقه ای
- ✓ - نصب کنتورهای برق جدید در کارخانه لوله مسی
- ✓ - پیگیری اختلاف با برق منطقه ای در رابطه با حذف تخفیف ۶ درصد تعرفه برق

#### ۵-۱۱- تحقیق و توسعه:

- ✓ تشکیل جلسات دوره ای کمیته بهره وری
- ✓ محاسبه و تدوین گزارشات سه ماهه تحلیلی شاخص های بهره وری در سال ۱۴۰۱
- ✓ برگزاری جلسات کمیته نوآوری و فناوری بصورت دوره ای
- ✓ مطالعه فنی و برآورد هزینه امکان استحصال مس و اکسید روی از سرباره های موجود در مجتمع
- ✓ انجام مطالعات اولیه و بررسی تولید آلیاژ Eco Brass
- ✓ بررسی بازار و مذاکره با مشتریان به جهت امکان سنجی بهره برداری حداکثری از سرمایه های موجود و راه اندازی خط ۴ کارخانه ذوب و ریخته گری

- ✓ تشکیل کارگروه بررسی تکنولوژی های نو در صنعت محصولات تمام شده مسی
- ✓ امکان سنجی تولید هالوسکشن های مسی با استفاده از تجهیزات موجود
- ✓ مطالعه بر روی تولید لوله های شیاردار و بررسی بازار محصول
- ✓ مطالعه بر روی تولید ساندویچ پنل های مسی و برنجی

#### ۱۱-۶- ابعاد افشای گزارش پایداری شرکت:

##### ✓ بُعد محیط زیست

کنترل آلاینده های زیست محیطی در بخش هوا و پساب در حد استانداردهای سازمان حفاظت محیط زیست  
اجرای برنامه های زیست محیطی مطابق با قانون برنامه ششم توسعه اقتصادی اجتماعی و فرهنگی  
گرامیداشت مناسبت های زیست محیطی مانند هفته محیط زیست، روز جهانی کوهستان  
بهبودی محوطه نگهداری پسماندهای صنعتی طبق الزامات قانون حفاظت از خاک  
شروع پروژه ساخت استخر جهت ذخیره پساب مازاد در شرایط اضطراری ( وقوع سیلاب و ..)

##### ✓ بُعد مسئولیت اجتماعی

مسئولیت های اجتماعی انجام شده سال ۱۴۰۱ شامل: ارسال کمک های مومنانه جهت افراد نیازمند، کمک به ستاد دیه استان، برگزاری جشن عید غدیر، کمک به آسیب دیدگان سیل رفسنجان، کمک به برگزاری مراسم سالگرد حاج قاسم سلیمانی، خرید یک دستگاه اکتروکاردیوگرام جهت بیمارستان و ... جمعاً به مبلغ ۳۵,۳۳۱ میلیون ریال .

##### ✓ بُعد مدیریت انرژی

اقدامات انجام شده در رابطه با مدیریت مصرف انرژی :  
کنترل مصرف برق در پیک برق تابستان  
پروژه ممیزی فنی انرژی توسط پیمانکار - ۹۰ درصد پروژه انجام شده است.  
پروژه نصب کنتور هوشمند الکترومغناطیس آب - در حال نصب کنتور توسط پیمانکار  
کاهش مصرف برق و گاز کارخانه در پیک گاز زمستان

در پایان هیأت مدیره شرکت بر این باور است دستاوردهای اخیر مرهون اعتماد و حمایت های شما سهامداران گرامی، خصوصا سهامدار عمده شرکت بوده و امید آن می رود که در سال رشد تولید و مهار تورم با تلاش و مجاهدت فراوان و بهره گیری از فضای استارتاپی و اکوسیستم های کارآفرینی در کشور نسبت به خلق ارزش های مضاعف، رشد اقتصادی و بالا بردن بهره وری و رسیدن به چشم انداز شرکت و تحقق تولید با ظرفیت حداکثری گام های موثری برداشته و بتوان با تحقق استراتژی ها و برنامه های مورد اشاره، نوید بخش آتیه ای درخشان برای آیندگان باشیم. انشا...

#### اطلاعات تماس با شرکت

محل	آدرس	تلفن	فاکس
دفتر مرکزی و کارخانجات	آدرس: کرمان کیلومتر ۱۲ بزرگراه آیت الله هاشمی رفسنجانی (کرمان-باغین)	۰۳۴۳۱۲۲۷۹۹۹	۰۳۴۳۱۲۲۷۹۰۰
امور سهام	آدرس: کرمان کیلومتر ۱۲ بزرگراه آیت الله هاشمی رفسنجانی (کرمان-باغین)	۰۳۴۳۱۲۲۷۱۳۷	۰۳۴۳۱۲۲۷۹۰۰
پست الکترونیکی	E-mail: info @csp.ir		
سایت اینترنتی	WWW.CSP.IR		